

## Unterrichtung

Hannover, den 13.05.2025

Die Präsidentin des Niedersächsischen Landtages  
- Landtagsverwaltung -

### Haushaltsrechnung für das Haushaltsjahr 2021

#### Reform der Bauverwaltung - Zeit für Veränderungen

Beschluss des Landtages vom 11.10.2023 - Drs. 19/2563 Nr. 20  
Antwort der Landesregierung vom 06.12.2023 - Drs. 19/3074  
Ergänzende Antwort der Landesregierung vom 13.06.2024 - Drs. 19/4611  
Beschluss des Landtages vom 25.09.2024 - Drs. 19/5409 II Nr. 6 g - nachfolgend abgedruckt:

Der Ausschuss nimmt den Zwischenbericht der Landesregierung zur Kenntnis und erwartet das endgültige Ergebnis bis zum 31.05.2025.

Antwort der Landesregierung vom 09.05.2025

Aufbauend auf den Beschlüssen zur Haushalts-Klausurtagung 2023 vom 02./03.07.2023 hat die Landesregierung - auch zur weiteren Umsetzung des auf Bund-Länder-Ebene vereinbarten „Pakts zur Planungsbeschleunigung“ - im Jahr 2024 entschieden, verpflichtend ein Geschäftsprozessmanagement (GPM) in der unmittelbaren Landesverwaltung einzuführen.

Obwohl die Analyse und Optimierung von Geschäftsprozessen bereits seit Langem Teil einer Aufgabenkritik und in den kontinuierlichen Entwicklungsprozess der Bau- und Liegenschaftsverwaltung implementiert ist, hat sich das Finanzministerium (MF) dem o. b. Auftrag zur weiteren Geschäftsprozessoptimierung - wie in der Antwortdrucksache 19/4611 bereits dargestellt - erneut gestellt, um mögliche zusätzliche Optimierungspotenziale in der Struktur der Bauverwaltung zu ermitteln

Zur Umsetzung der vorgesehenen Prozessoptimierung im Staatlichen Baumanagement und den daraus resultierenden Verfahrensänderungen wurde dazu die ebenenübergreifende Projektgruppe „Geschäftsprozessoptimierung Staatliches Baumanagement Niedersachsen“ (GPO SBN) im Mai 2024 eingerichtet.

Die Projektgruppe setzte sich aus Vertreter/innen der MF-Baureferate, des Landesamtes für Bau und Liegenschaften (NLBL) und der Bauämter zusammen. Ergänzend wurde eine übergeordnete und ebenfalls ebenenübergreifende Lenkungsgruppe installiert.

Folgende Arbeitspakete (AP) wurden als Kernthemen für die Weiterentwicklung des SBN von der Projektgruppe betrachtet:

- AP 1: Weiterentwicklung des NLBL zu einer Service-Stelle zur Unterstützung der Ortsebene,
- AP 2: Aufbau eines fachaufsichtlich zweistufigen Landesbaus,
- AP 3: Organisatorische Trennung von Landesbau und Bundesbau auf Ortsebene,
- AP 4: Konzentration der „Sonderaufgaben“ auf die rechtlich erforderlichen Aktivitäten,
- AP 5: Weitere Digitalisierung unserer Arbeitsweise.

Im Rahmen der vorgesehenen Arbeitspakete sollen gleichzeitig auch die Verfahren für Große Neu-, Umbau- und Erweiterungsbaumaßnahmen (GNUE), Kleine Neu-, Umbau- und Erweiterungsbaumaßnahmen (KNUE) und für die Bauunterhaltung (BU) optimiert werden, um vergebliche Planungen zu vermeiden und eine Beschleunigung der Prozesse zu erreichen. Außerdem ist eine Optimierung bei der Haushaltsveranschlagung von Baumaßnahmen beabsichtigt.

Die Projektgruppe hat im Dezember 2024 ihren Abschlussbericht erstellt.

Die Arbeitsergebnisse sollen nun als Grobkonzept in eine Organisationsentscheidung der Landesregierung münden und in der Folge dann sukzessive mit Feinkonzepten hinterlegt und umgesetzt werden. Eine entsprechende Kabinettsvorlage befindet sich aktuell in der Ressortbeteiligung und der Abstimmung mit dem Landesrechnungshof (LRH).

Sobald ein entsprechender Kabinettsbeschluss vorliegt, ist dann auch eine entsprechende Unterrichtung des Ausschusses für Haushalt und Finanzen beabsichtigt.

(Verteilt am 13.05.2025)