

Kleine Anfrage zur schriftlichen Beantwortung mit Antwort

Anfrage der Abgeordneten Gabriela König und Jörg Bode (FDP), eingegangen am 21.07.2014

Was steckt hinter den zahlreichen Arbeitskreisen der Landesregierung?

Die *Neue Presse* (Ausgabe vom 26. Juni 2014) berichtete unter der Überschrift „Bei Rot-Grün regiert der Arbeitskreis“ über die Einrichtung zahlreicher Arbeitskreise, Unterarbeitskreise und Beiräte, die die Arbeit der Landesregierung unterstützen oder begleiten sollen. Im Artikel wird ausgeführt, dass sich die zahlreichen Gremien gegenseitig auf den Füßen stehen und die Teilnehmer eine bessere Koordinierung vonseiten der Landesregierung fordern.

Vor diesem Hintergrund fragen wir die Landesregierung:

1. Wie viele Arbeitsgruppen, Arbeitskreise, Unterarbeitskreise, Beiräte oder sonstigen Gremien mit externer Besetzung hat die Landesregierung unter welcher jeweiligen Bezeichnung/welchem jeweiligen Titel gegründet (bitte einzeln auflisten)?
2. Mit welchen Vertretern bzw. Institutionen sind diese jeweils besetzt?
3. Gibt es Personen oder Institutionen, die in mehreren dieser zahlreichen Gremien vertreten sind? Wenn ja, welche und in welchen Gremien?
4. Wann wurden diese zahlreichen Gremien jeweils eingesetzt und für welche Dauer sind sie eingesetzt worden?
5. Wie oft haben die einzelnen Gremien bisher jeweils getagt, und wie gestaltet sich jeweils der weitere Tagungskalender?
6. Wie viele Mitglieder der Landesregierung und wie viele Mitarbeiter der Landesverwaltung sind durch die Vorbereitung, Durchführung, Betreuung und Nachbereitung dieser Sitzungen gebunden?
7. Welchen Zeitaufwand nimmt die unter Frage 6 erfragte Betreuung der zahlreichen Gremien in Anspruch?
8. Hat die Landesregierung für die vielen Arbeitskreise und sonstigen Gremien jeweils eine Zieldefinition, Eingrenzung des Aufgabenbereichs und einen Ergebniszeitplan erarbeitet?
9. Wenn ja, wie sehen diese jeweils aus?
10. Wenn nein, warum nicht, und wie wird die Abgrenzung und Koordinierung der Arbeitskreise jeweils sichergestellt?
11. Wer koordiniert die vielen einzelnen Gruppen untereinander und in welcher Weise?
12. Was macht die Landesregierung bei widersprüchlichen Ergebnissen der einzelnen Arbeitsgruppen?
13. Kann die Landesregierung die Kritik an den vielen Arbeitskreisen, wie sie im Artikel zum Ausdruck kommt, nachvollziehen? Wenn nicht, warum nicht?
14. Nimmt die Landesregierung die Kritik zum Anlass, etwas an den vielen Arbeitskreisen zu ändern, wenn ja, was wird die Landesregierung wann ändern?
15. Wird es eine Evaluation der Arbeitskreise, Unterarbeitskreise und Beiräte etc. geben, und wann wird diese stattfinden? Wenn nicht, warum nicht?
16. Plant die Landesregierung, Schlussfolgerungen aus den vielen Gremien und deren Arbeit/Zuarbeit zu ziehen? Wenn ja, welche? Wenn nicht, warum nicht?

17. Welche Kosten sind bisher für die Arbeitskreise, Unterarbeitskreise und Beiräte etc. entstanden, und mit welchen Kosten ist bis zum Abschluss der zahlreichen Gremien zu rechnen?

(An die Staatskanzlei übersandt am 24.07.2014 - II/725 - 859)

Antwort der Landesregierung

Niedersächsische Staatskanzlei
- 106 – 01425/0859 -

Hannover, den 07.10.2014

In der Präambel des Koalitionsvertrages von SPD und Bündnis 90/Die Grünen „Erneuerung und Zusammenhalt - Nachhaltige Politik für Niedersachsen“ wurde eine neue Politik für Niedersachsen vereinbart: „Um den großen Herausforderungen gemeinschaftlich zu begegnen, wollen wir mehr Demokratie wagen. Demokratie lebt von kontinuierlicher Beteiligung und Transparenz. Viel zu lange wurde in Niedersachsen ein obrigkeitstaatlicher Politikstil betrieben. Beteiligung wurde zu sehr auf die Stimmabgabe bei Wahlen reduziert. Wir setzen dagegen auf Gemeinwohlorientierung statt auf Klientelpolitik und wir glauben an die Gestaltungskraft der Zivilgesellschaft. Wir verstehen modernes Regieren als einen lebendigen Austausch zwischen Bevölkerung, Landesparlament und Landesregierung.“

Die Landesregierung und die Ressorts verfolgen vor diesem Hintergrund einen dialogorientierten Regierungsstil, um die vielschichtigen Herausforderungen moderner Gesellschaften nicht nur zu verwalten oder Top-Down zu administrieren, sondern sie gemeinsam mit allen beteiligten Akteuren der Gesellschaft anzupacken. Beteiligungsformen und Kooperationen wie Arbeitskreise, Dialoge, Foren und informelle Bürgerbeteiligungen dienen dazu, einen Austausch von organisierten und nicht-organisierten Interessen herzustellen, zusätzliches Wissen und Sachverstand zu generieren und darüber zu Lösungen zu kommen, die der Komplexität moderner Gesellschaften gerecht werden können. Der Auf- und Ausbau dieser Partizipationsforen ist notwendig, denn moderne Gesellschaften, wie unsere, sind komplex angelegt. Die Bürgerinnen und Bürger organisieren sich in einer stetig wachsenden Zahl von Interessenverbänden und Bürgerinitiativen. Allein zwischen 1990 und 2012 hat sich die Zahl der Verbände nach Schätzungen des „Deutschen Verbände Forums“ von 10 184 auf 15 538 deutlich erhöht.

Die Landesregierung hat erfolgreich den auch von den Bürgerinnen und Bürgern gewünschten Politikwechsel vorgenommen. Den großen sozialen, demografischen, ökologischen und wirtschaftlichen Herausforderungen begegnen wir mit dem Wissen darum, dass die Bürgerinnen und Bürger an den Problemlösungsstrategien partizipieren möchten. Um dies zu ermöglichen verfolgen wir eine Politik, die offen kommuniziert, transparent arbeitet, den Dialog fördert und aktiv integriert. Dazu baut sie demokratische Elemente wie z. B. informelle Bürgerbeteiligung aus und bindet gezielt niedersächsische Akteure aus Gesellschaft, Religion, Wirtschaft und Interessenverbänden in laufende Entscheidungsprozesse ein. Mit dem Zukunftsforum Niedersachsen zur Bewältigung der Auswirkungen des demografischen Wandels, der Veranstaltungsreihe von Ministerpräsident Weil „Arbeit & Dialog“, der breiten Bürgerbeteiligung zum Bau der Y-Trasse und zur transparenten Einbringung des Bundesverkehrswegeplanes sowie dem Dialogprozess G8/G9 oder Einbindung von nicht-institutionalisiertem Expertenwissen der Bürgerinnen und Bürger in die Vergabe der Forschungsmittel des VW-Vorab, seien an dieser Stelle vorab nur einige Beispiele des erfolgreichen Politikwechsels genannt.

Die unterschiedlichen Verbände- und Vereinsvertreter in diesen wie auch in anderen Gremien sorgen überdies dafür, dass die Diskussionen und Gesprächsrunden gerade nicht „in Hinterzimmern“ (NP vom 26.06.2014) verlaufen: Die im Gremium erörterten Fragestellungen und Lösungsansätze werden über die Verbände stets mit all ihren Mitgliedern und damit mit einer Vielzahl von Bürgerinnen und Bürgern aus Niedersachsen rückgekoppelt. Durch diese aktive Integration der Verbände in die Entscheidungsprozesse ermöglicht die Landesregierung den Verbänden, ihre wichtige und für eine funktionierende Demokratie sehr bedeutende intermediäre Funktion in unserer Gesellschaft bestmöglich wahrzunehmen.

Die Arbeit der Gremien der Landesregierung und der Ressorts sowie auch die Ergebnisse von informellen Bürgerbeteiligungen werden zudem von allen Beteiligten evaluiert und die gefundenen Lösungen und Ergebnisse in einem Abschlussbericht festgehalten. Damit stehen die Informationen allen Teilnehmerinnen und Teilnehmern und interessierten Bürgerinnen und Bürgern zur Verfügung. Dies erhöht die Legitimation der Entscheidungen zusätzlich und stärkt das Vertrauen in politische Verfahren. Zudem zeigt die folgende Auflistung der Gremien, dass keines der von der Landesregierung und den Ressorts eingesetzten Gremien das gleiche Ziel verfolgt wie ein anderes Gremium. Punktuelle inhaltliche Überschneidungen liegen in der Komplexität der Problemstellungen und in der Interdisziplinarität der Problemlösungsstrategien begründet.

Dies vorausgeschickt, beantworte ich die Anfrage namens der Landesregierung wie folgt:

Zu 1:

Die Landesregierung hat zwei Gremien (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen, Runder Tisch Energiewende) mit externen Vertretern berufen. Soweit die fachliche Fragestellung überwiegend in die Zuständigkeit eines Fachbereichs fällt, werden Gremien auch ohne formalen Kabinettsbeschluss der Landesregierung durch die Ministerien eingesetzt.

Zur Darstellung der transparenten und dialogorientierten Arbeit der Ministerien wurde über die eigentliche Anfrage hinaus, die im Anhang (**Anlage Übersicht der Gremien***) befindliche Aufstellung um Gremien mit externer Beteiligung ergänzt. Die weiteren Informationen sind der „Anlage Übersicht der Gremien“ zu entnehmen.

Zu 2:

Siehe **Anlage Teilnehmerlisten***).

Zu 3:

Siehe **Anlage Teilnehmerlisten mit gesonderter Zuordnung der Teilnehmer bei Mehrfachvertretungen***).

Für diese Zusammenstellung wurden die Angaben aus den Dateien der „Anlage Teilnehmerlisten“ manuell in eine Liste umkopiert und diese dann elektronisch auf Namensdoppelungen untersucht. Da die Teilnehmerlisten in unterschiedlichsten Dateiformaten geführt sind und unterschiedliche Darstellungen der Teilnehmernamen enthalten (Vornamen vor- oder nachgestellt, ausgeschrieben, abgekürzt oder weggelassen; gegebenenfalls Kürzung von Doppelnamen; unterschiedliche Handhabung akademischer Titel oder Adelszusätze), wurde die Liste sodann manuell nachbearbeitet, um zusätzliche offensichtliche Personenidentitäten zu ergänzen. Insgesamt verursachte dies einen Arbeitsaufwand von 26 Stunden. Gleichwohl ist angesichts der vorstehend dargestellten Umstände nicht auszuschließen, dass einzelne Mehrfachvertretungen fehlen. In seltenen Fällen sind gemäß „Anlage Teilnehmerlisten“ Institutionen ohne konkrete Benennung der für diese Institutionen auftretenden teilnehmenden Personen Gremienmitglieder.

Zu 4:

Siehe Anlage Übersicht der Gremien*).

Zu 5:

Die Summe der Sitzungen der Gremien ist der „Anlage Übersicht der Gremien“ zu entnehmen. Die Gestaltung der Tagungskalender erfolgt in der Federführung der Arbeitskreise in Absprache mit den externen Teilnehmerinnen und Teilnehmern. Ein fester Tagungskalender ist daher nicht darstellbar.

*) Aus technischen Gründen (Umfang) sind die Anlagen nicht abgedruckt, sondern nur im Internet und im Intranet einsehbar.

Zu 6:

An der Vorbereitung, Durchführung, Betreuung und Nachbereitung von 61 Gremien sind 129 Mitglieder der Landesregierung/Landesverwaltung beteiligt.

Zu 7:

Hierüber werden keine Aufzeichnungen geführt. Die Betreuung ist jeweils abhängig von der im Einzelfall erörterten Fragestellung innerhalb der Gremien. Die Bearbeitung erfolgt im Rahmen des Aufgabenbereichs laut Geschäftsverteilungsplan. Deshalb, und aufgrund der unterschiedlichen Strukturen und Fragestellungen der jeweiligen Gruppen lässt sich der Zeitumfang der Betreuungsaufgabe nicht verlässlich aufführen.

Zu 8:

Ja. Siehe **Anlage Aufgabenbereich und Zieldefinition der Gremien**^{*)}.

Zu 9:

Siehe „Anlage Aufgabenbereich und Zieldefinitionen der Gremien“.

Zu 10:

Die Abgrenzungen der Aufgabenstellungen und die jeweiligen Zieldefinitionen der in der „Anlage Aufgabenbereich und Zieldefinitionen der Gremien“ aufgeführten Gremien zeigen, dass die Arbeitskreise einen klar definierten Rahmen hinsichtlich ihres Ziels und ihres Aufgabenbereichs haben. Die Koordinierung erfolgt je nach Grad der Interdisziplinarität der Aufgabenstellung entweder in den Ressorts oder über die regelmäßig stattfindenden Besprechungen der Staatssekretärinnen und Staatssekretäre.

Zu 11:

Vgl. hierzu Antwort 10.

Zu 12:

Sofern dies vorkommen sollte, wird sie prüfen, welches Ergebnis nach fachlichen Kriterien besser geeignet ist, um die Problemstellung zu lösen.

Zu 13:

Die Landesregierung kann unter Verweis auf die Vorbemerkung die Kritik nicht nachvollziehen.

Zu 14:

Vgl. hierzu die Antwort auf Frage 13.

Zu 15:

Vgl. hierzu die Vorbemerkung.

Zu 16:

Ja, die Landesregierung und die Ressorts begrüßen die Arbeit und Zuarbeit der Gremien. Sie werden die Arbeitsergebnisse aufnehmen und konkrete Maßnahmen entwickeln.

Zu 17:

Bis zum 24.07.2014 sind Sachausgaben in Höhe von etwa 201 881 Euro entstanden. Eine verlässliche Berechnung aktueller und zukünftiger Sachausgaben kann mangels unterschiedlicher Abrechnungszeiträume, statistischer Daten und der zum Teil unbefristeten Einsetzung einiger Gremien nicht erfolgen.

Dr. Jörg Mielke

Chef der Staatskanzlei

^{*)} Aus technischen Gründen (Umfang) sind die Anlagen nicht abgedruckt, sondern nur im Internet und im Intranet einsehbar.

I Anlage Übersicht der Gremien

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
Niedersächsisches Kultusministerium				
Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“	10.06.2013 (konstituierende Sitzung)	2013 bis 2014	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	2
Expertenrunde im Rahmen des Dialogforums „Gymnasien gemeinsam stärken“ (Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“)	05.09.2013 (konstituierende Sitzung)	2013 bis 2014	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	7
Bündnis Duale Berufsausbildung (Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	26.05.2014 (konstituierende Sitzung)	2014 bis 2017	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr				
Außenwirtschaftsrat	September 2013	unbefristet	Olaf Lies Niedersächsischer Minister für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Daniela Behrens Staatssekretärin, Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Eckhard Forst Vorstand Norddeutsche Landesbank - Girozentrale -, Dr. Joachim Peters Hauptgeschäftsführer Oldenburgische Industrie- und Handelskammer, Dr. Horst Schrage Hauptgeschäftsführer Industrie- und Handelskammer Hannover, Dr. Andreas Gruchow Vorstandsmitglied Deutsche Messe AG, Ralf Othmer, Geschäftsführer Deutsche Management GmbH	3
Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte	20.06.2014 (konstituierende Sitzung)	zunächst bis zum Ende der Projektförderung der Beratungsstellen (31.12.2016)	Ute Stahlmann (Nds. Wirtschaftsministerium) Ulf-Birger Franz (Region Hannover) Peter Kossen (Bischöflich-Münstersches Offizialat) Michael Klatt (Ev.-luth. Landeskirche Hannover) Dr. Patrick Schreiner (Deutscher Gewerkschaftsbund) Johann Kühme (Polizeidirektion Oldenburg)	1

¹ Gremien mit externer Beteiligung.

² Tag der Einsetzung/des Gründungszeitraums/der konstituierenden Sitzung.

³ Vorgesehene Dauer der Einsetzung.

⁴ Nennung der Teilnehmer_innen mit - sofern möglich/vorhanden - Zuordnung zur entsendenden Institution.

⁵ Anzahl der bisherigen Sitzungen bis zum 24.07.2014.

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
			Ulrich Wiora (Hauptzollamt Hannover) Hans Hoffmann (Arbeit und Leben) Bernd Bischoff (Arbeit und Leben) Daniela Reim (Beratungsstelle Oldenburg) Mariya Krumova (Beratungsstelle Oldenburg) Dr. Katarzyna Zentner (Beratungsstelle Hannover) Ada Bobrova (Beratungsstelle Hannover)	
Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen	23.06.2013 (Mit Kabinettsbe- schluss)	Bis 31.12.2018	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	7
Arbeitsgruppe „Frauen“ (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiati- ve Niedersachsen)	09.01.2014	Ad hoc-Arbeitsgruppe, die nur einmalig zusammentraf	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Arbeitsgruppe „Monitoring“ (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	01.04.2014	Bis 06.05.2014	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	2
Arbeitsgruppe „Handlungsfeld „MINT““ (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	27.05.2014	Ad hoc-Arbeitsgruppe, die nur einmalig zusammentraf	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Tourismusversammlung der Touris- mus Marketing Niedersachsen GmbH	29.10.2013	unbefristet	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	2
Beirat für Kurorte	09.04.2013	31.12.2017	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken	05.08.2013	Bis zum Abschluss der Reakti- vierungsuntersuchung (voraus- sichtlich Ende 2014/Beginn des Jahres 2015)	Institutionell besteht bei beiden begleitenden Gre- mien ganz überwiegend Identität; Unterschiede in der Zusammensetzung werden daher ausdrücklich in Klammern benannt. Olaf Lies, Niedersächsischer Minister für Wirt- schaft, Arbeit und Verkehr (nur „Plenum“), Schaper (Niedersächsisches Wirtschaftsministerium), Menn und Hoffmeister (Geschäftsführer der Landesnah- verkehrsgesellschaft Niedersachsen), MdL Will, Menge, König, Heineking (verkehrspolitische Spre- cher der jeweiligen Landtagsfraktion), Zweckver- band Großraum Braunschweig Verbandsdirektor Brandes, Region Hannover Regionsrat Franz („Plenum“) und Herr Otto (Lenkungskreis), Nieder- sächsischer Landkreistag Hauptgeschäftsführer Prof. Meyer („Plenum“) und Beigeordneter Fischer, Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	6 4 Sitzungen des Len- kungskreises, 2 Sitzungen des „Ple- nums“

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
			Präsident Dr. Trips („Plenum“ und Beigeordneter Abel sowie Präsident OB Mädge („Plenum“), Dezernent Moßmann („Plenum“, als Gast) und Beigeordneter Tiemann. Herr Dr. Konukiewitz Sprecher des Nahverkehrsbündnisses Niedersachsen, Herr Gryschka Landesvorsitzender von Pro Bahn e. V., Hermann Hane verdi Niedersachsen, Frau Susanne Grube BUND, Herr Czech ADFC, Landesvorsitzender Hans-Christian Friedrich VCD (Verkehrsclub Deutschland), Landesvorsitzender Prof. Rolfes sowie in Vertretung Herr Geschäftsführer Dr. Kloth Verband Deutscher Verkehrsunternehmen.	
Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung				
Fachkommission Pflege	23.05.2013	Nicht begrenzt	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	5
AG „Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeverwaltung“	9.12.2013	Zwischenbericht bis zum 31. Juli 2014	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	8
Fachkommission Inklusion	13.06.2013	bis Anfang 2016	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	6
<i>Arbeitsgruppe Inklusion und Partizipation – Transformation in die Gesellschaft und Verwaltung (Fachkommission Inklusion)</i>	6.08.2013	<i>S. Fachkommission Inklusion</i>	<i>Karl Finke (Landesbeauftragter für Menschen mit Behinderungen) Beatrix Herrlich (Katholisches Büro) Meike Janßen (Sozialverband Deutschland) Hans-Werner Lange (Blinden- und Sehbehindertenverband) Dagmar Sachse (Kommunale Spitzenverbände)</i>	8
<i>Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)</i>	4.09.2013	<i>S. Fachkommission Inklusion</i>	<i>Jörg Reuter-Radatz (Konföderation evangelischer Kirchen) Mechthild Strake (LAG Gemeinsam Leben – gemeinsam lernen) Frau Dr. Pirke (Berufsförderungswerke) Sybille Deister (Landesverband der Gehörlosen) Petra Brammerloh, (Hemmingen) Ulrike Ernst, (VHS Hannover)</i>	5
<i>Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)</i>	15.10.2013	<i>S. Fachkommission Inklusion</i>	<i>Hans Soltau (AG Schwerbehindertenvertretung oberste Landesbehörden) Lea Arnold (DGB) Simone Bachmann (LAG Werkstattträte) Peter Foltenowitsch (Schwerbehindertenvertretung)</i>	6

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
			der Automobilindustrie) Detlef Springmann (LAG Werkstätten für behinderte Menschen in Nds.) Birgit Stehl (Unternehmerverbände) Dr. Abdul Nasser Al-Masri (Schura Nds.)	
Arbeitsgruppe Wohnen (Fachkommission Inklusion)	13.09.2013	S. Fachkommission Inklusion	Detlef Hacker (LAG Freie Wohlfahrtspflege) Holger Stolz (Lebenshilfe) Peter Müller (Sozialverband VdK) Robert Kulle, Gesellschaft für Bauen und Wohnen (GBH) Walter Teckert, (Behindertenbeauftragter Stadt Meppen)	4
Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)	23.09.2013	S. Fachkommission Inklusion	Kerstin Blochberger (Selbstbestimmt Leben) Ilka Dirnberger (Landesseniorenrat) Rolf Erdmann (Deutscher Schwerhörigenbund) Annekathrein Meyer-Erfurt (LAG Psychiatrie-Erfahrener) Ralph Büsing (Anna-Stift, Hannover) Marita Rosken (Christophorus Werk)	4
Arbeitsgruppe Freizeit – Kultur – Sport – Medien (Fachkommission Inklusion)	6.11.2013	S. Fachkommission Inklusion	Bettina Hasenpusch (Landessportbund Niedersachsen) Kai Schröder (Behindertensportverband Nds.) Dr. Klaus-Jürgen (Buchholz) Katrin Langensiepen, (Grüne, Hannover) Ursula Mersmann, (Papenburg)	6
Arbeitsgruppe Mobilität (Fachkommission Inklusion)	28.10.2013	S. Fachkommission Inklusion	Gerwin Matysiak (Bundesverband Selbsthilfe Körperbehinderter) Horst Limke (Nds. Landesrat) Andrea Hammann (Nds. Netzwerk für Frauen mit Behinderung) Ulrich Oestmann Gerd Schwesig (Blindenverband)	6
Länderoffene Arbeitsgruppe der Integrationsministerkonferenz (IntMK) „Auf den demografischen Wandel reagieren - Integrationsprozesse im ländlichen Raum verstärken“	20.03.2013	3 Jahre	Geplante Mitglieder: Für Migration bzw. Integration und Teilhabe von Zugewanderten, Zuwandernden und deren Abkömmlinge zuständige Ressorts anderer Bundesländer.	Keine, da noch Abstimmungen mit anderen Ländern nötig sind.

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen/vaginalen Geburt“	4.12.2013	unbefristet	Dr. C. Albring (Berufsverband der Frauenärzte) U. Fietz (Nds. Hebammenverband) Dr. U. Sonntag (Landesvereinigung für Gesundheit & Akademie für Sozialmedizin) E. Gravert (Unabhängige Patientenberatung) S. Berlage (ZQ bei der Ärztekammer Hannover) C. Schwarz (Frauenklinik MHH Hannover)	3
Frauenpolitisches Forum	21.08.2013	unbefristet	Petra Joumaah (CDU Fraktion), Dr. Thela Wernstedt (SPD Fraktion), Elke Twesten (Fraktion der Grünen) Sylvia Bruns (FDP Fraktion), Heiger Scholz (NSGB), Dr. Christine Neumann (LAG Kommunalen Frauenbüros Niedersachsen), Mechthild Schramme-Haack (Landesfrauenrat Niedersachsen), Elisabeth Brunckhorst (Niedersächsischer Landfrauenverband Hannover), Maren Meyer (Niedersächsischen Landfrauenverband Weser-Ems), Brigitte Just (Landeskonferenz Niedersächsischer Hochschulbeauftragter), Achim Weber (Niedersächsischer Integrationsrat)	4
Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“	7.07.2014	bis zu der Kommunalwahl im Herbst 2016	Petra Joumaah (CDU Fraktion), Andrea Schröder-Ehlers SPD Fraktion), Hilgriet Eilers (FDP Fraktion), Elke Twesten (Fraktion der Grünen); Johannes Osthoff (NSGB), Stefan Wittkop (NST) Angelika Kruse (LAG kommunaler Frauenbüros Nds.) Antje Peters und Mechthild Schramme-Haack (Landesfrauenrat Nds. e. V.) Maria Vogel (Nds. LandFrauenverband Hannover e. V.) Monika Feil (LandFrauenverband Weser-Ems e. V.) Abdou Ouedraogo (Niedersächsischer Integrationsrat) Almut von Woedtke (Vernetzungsstelle für Gleichberechtigung, Frauen- und Gleichstellungsbeauftragte)	1

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
Niedersächsisches Ministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz				
Dialogrunden Erdgasförderung	28.06.2013	bis voraussichtlich Oktober 2014	MU, MW, Landesamt für Bergbau, Energie und Geologie, Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe, Umweltbundesamt, Kommunale Spitzenverbände, Untere Wasserbehörden; Wirtschaftsverband Erdöl- und Erdgasgewinnung, Vertreter/innen der Firmen Exxon, RWE, SUEZ, Winterhall; Verband Deutscher Mineralwasserbrunnen; Brauereiverband Niedersachsen; BUND; Bürgerinitiativen; In den Prozess eingebundene beratende Rechtsanwaltskanzlei (einzelne Teilnehmer sind von den vertretenen Institutionen namentlich nicht fest benannt)	22
Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen	13.03.2014	Januar 2015	Uni Hannover: Herr Prof. Dr. K.-H. Rosenwinkel, Stadtentwässerung Hannover: Helmut von Roden, Frau Heeren, WVT: Frau Burg, LWK NI: Herr Dr. Severin, Frau Engelke, Herr Jansen-Minßen, DWA: Herr Könemann, Herr Hilmer, Ing.-Büro PFI Hann.: Herr Prof. Dr. Müller-Schaper, BWEW: Herr Dr. Birkholz, Abwasserverb. BS: Herr Teiser, VERA Hamburg: Herr Dr. Mineur, Enercity Hannover: Herr Domas, Enertec Hameln: Herr Müller, NST: Herr Ebeler, NSGB: Herr Vollmer, Landvolk: Frau von Brelie, BUND: Herr Uhlenhaut, OOWV: Herr Specht, Herr Körner, UBA: Frau Dr. Vogel, BAM: Herr Dr. Krüger, Fa. Biosolid: Herr Dr. Fehr, ML: Herr Munzel, GAA HI, ZUS AGG: Herr Dr. Heinemeyer, MU: Frau Staatssekretärin Kottwitz, Herr Dr. Edom, Herr Dr. Bertram, Herr Dube, Herr Dr. Heine, Herr Dr. Düwel, Herr Reimann	1
Dialogforum zum Windenergieerlass	20.02.2014	Ende 2014	MU, ML, MS, MW, MI, BWE, WVV, Enercon, GE, Energiekontor, BUND, NABU, UVN, Klimaschutzagentur Region Hannover, Koordinierungsstelle Windenergierecht, NLT, NStGB, NST (einzelne Teilnehmer namentlich nicht benannt)	5

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
Kleine Energierunde	Erstes Treffen: 16.5.2013	Abschlusstreffen: 14.10.2013	Herr Michael G. Feist (Stadtwerke Hannover AG), Herr Rainer Hinrichs-Rahlwes (Bundesverband Erneuerbare Energie e. V.), Herr Lex Hartmann (TenneT), Frau Prof. Dr. Claudia Kemfert (Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e. V.), Herr Hans-Dieter Kettwig (Enercon GmbH), Herr Dr. Ingo Luge (E.ON Deutschland, EON SE), Herr Hans-Heinrich Schmidt-Kanefendt (Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften), Herr Dietmar Schütz (Bundesverband Erneuerbare Energie e. V.), Frau Dr. Cornelia Ziehm (Deutsche Umwelthilfe e. V.) und Herr Dr. Werner Brinker (EWE AG).	5 , daneben: verschiedene Telefonkonferenzen
Arbeitsgruppe Filtererlass II	3. Quartal 2013	Keine Festlegung	NGW: Herr Oltmann, Herr Ripke, Landvolk: Herr Schleppe, DLG: Frau Beckert, Sachverständiger für Immissionsschutz: Herr Haverkamp, Big Dutchman: Herr Dr. Kosch, IUS (ARA Dr. Siemers): Herr Dr. Haneke, UBA: Frau Dr. Wechsung, vTI: Herr Hahne, NLT: Herr Bludau, LK Cloppenburg: Herr Günster/Frau Düsing, LK Emsland: Herr Kopmeyer/Herr Weyer, ML: Frau Daseking, Herr Dr. Wilhelm, LUFA Nord/West: Herr Broer, LWK Niedersachsen: Herr Arends, MS: Frau Dr. Zielke, NLGA: Herr Suchenwirth, Herr Wollin, GAA Hi: Herr Strotkötter, MU: Herr Dr. Bardenhagen, Herr Gregorzewski	2
Runder Tisch Energiewende	Einsetzung per Kabinettsbeschluss 20.05.2014	Voraussichtlich Herbst 2016	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	Noch keine, da zunächst die Arbeitsgrundlage, ein Expertengutachten, erstellt wird.
AG Moorentwicklung	20.06.2013	Bis 2016	Ressort MU: Dahlmann, Gebauer, Müller, Höper, Paterak, Harms, Drachenfels, Hübsch, Wreesmann Ressort ML: Rantzau, Lammens-Ewers, Sewig Ressort MW: Conrad, Vogel Landwirtschaftskammer: Asche, Lange	8
AK Wolf	01.07.2014 (in neuer Struktur)	unbefristet	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
Niedersächsisches Ministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz				
Nds. Fachbeirat zur Förderung des Ökologischen Landbaus	Erstmals 2002, dann 2005, 2010, zuletzt Mai 2013	jeweils für 3 Jahre	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	3
Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft in der Aus- und Weiterbildung im Agrarbereich	April 2013	Laufzeit offen	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	3
AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen	05.02.2014	Nach Bedarf	Herr Dr. Hans-Peter Pudollek, Landkreis Cloppenburg Herr Dr. Markus Wendt, Herr Dr. J. Wiedner, Landkreis Rotenburg/Wümme Herr Peter Kremer, Samtgemeinde Sögel Herr Dr. Heinz Bußmann, Stadt Lingen Herr Joachim Bertram, LAVES Frau Prof. Dr. Diana Meemken, TiHo Hannover Herbert Ahrens, Landesverband der amtlichen Fachassistenten Ursula Müller, Sigrid Rospleszcz ML Ref. 201	2
Informationsaustausch Risikokommunikation der VZN Institutionalisierung zwischen VZN und Behörden der Lebens- und Futtermittelüberwachung	25.02.2014	2 Jahre	Frau Kristine Rotheiler, ML Herr Dr. Heinecke/Herr Falck, LAVES Frau Schautz, VZN Nach Bedarf weitere Teilnehmer	1
AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)	11.09.2013	offen	NLT (Herr Dr. Schwind, Herr Dr. Paschertz, Herr Bludau, Herr Freese), LAVES (Herr Prof. Haunhorst, Herr Dr. Velleuer, Frau Pöser), ML (Herr Sts. Schörshusen, Frau Helmsmüller (bis August 2014), Herr Dr. Kölling)	1
AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))	11.09.2013	2 Monate	NLT (Hr. Freese; Fr. Dr. Spieler/Fr. Wandel, Region Hannover; Herr Schütte/Fr. Heering, LK Cloppenburg;), NST (Hr. Dr. Leopold, Stadt Wolfsburg; Hr. Dr. Grötzschel, Stadt Braunschweig) MF(Hr. Bode/Hr. Manteuffel), LAVES (Fr. Pöser), ML (Hr. Dr. Matthes/Fr. Rospleszcz)	6
AG Antibiotikaminimierungs-konzept (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))	11.09.2013	offen	Frau Dr. Hamann (ML) Frau Dr. Kleiminger, Frau Dr. Zeit, Dr. Graf (LAVES) Herr Dr. Schmitt, LK Nienburg (NLT) - Vereinigte Informationssysteme Tierhaltung	2

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
			<i>Frau Dr. Bode/ Herr Glatzel (LK Vechta), Herr Dr. de Buhr/ Frau Dr. Timmer (LK Emsland) Kommunale Behörden Nach Bedarf, Thema und Problemstellung weitere Teilnehmer.</i>	
<i>AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))</i>	<i>15.07.2014</i>	<i>offen</i>	<i>Frau Dr. Blahak (Tierärztliche Vereinigung für Tierschutz) Frau Dr. Mackensen (Deutscher Tierschutzbund) Frau Dörnath, Bremen (praktische Tierärztin) Frau Dr. Angersbach-Heger, LK Celle), Frau Dr. Görlich (Stadt Hannover), Frau Dr. Gumbrecht-Mertens (Stadt Oldenburg), Frau Dr. Pietrzak (Stadt Braunschweig) - kommunale Behörden Frau Dr, Kluge (LAVES) Frau Dr. Vornhagen (ML) Nach Bedarf, Thema und Problemstellung weitere Teilnehmer.</i>	<i>1</i>
<i>AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))</i>	<i>11.09.2013</i>	<i>offen</i>	<i>NLT (Dr. Morthorst), NST (Herr Wittkop), LAVES (Dr. Aue, Dr. Schweizer, Dr. Kleiminger), ML (Dr. Coenen, Dr. Luger, Dr. Zürner, Dr. Baumgarte)</i>	<i>3</i>
<i>AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)</i>	<i>02.04.2014</i>	<i>offen</i>	<i>Johann Heinrich von Thünen-Institut Braunschweig (vTI): Prof. Dr. Isermeyer, Prof'in Dr. Nieberg, Dr. Efken; Universität Kassel: Prof'in Dr. Knierim; Hochschule Osnabrück: Prof. Dr. Recke; Hochschule für Wirtschaft und Umwelt, Nürtingen: Prof. Dr. Richter; Leuphana Universität, Lüneburg: Prof. Dr. Schaltegger; Georg-August-Universität Göttingen: Prof. Dr. Spiller; Universität Vechta: Prof'in Dr. Tamásy; ML (Geschäftsstelle Tierschutzplan): Frau Rehm</i>	<i>2</i>
<i>Verbraucherkommission</i>	<i>05.06.2014</i>	<i>offen</i>	<i>Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“</i>	<i>2</i>
<i>Waldbeirat</i>	<i>21.10.2013</i>	<i>offen</i>	<i>Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“</i>	<i>3</i>
Niedersächsische Staatskanzlei				
Zukunftsforum	17.02.2014	Ende der 17. Legislaturperiode	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
<i>Arbeitsgruppe Bildung I</i>	<i>19.06.2014</i>	<i>voraussichtlich 5.05.2015</i>	<i>Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“</i>	<i>1</i>
<i>Unterarbeitsgruppe Frühkindliche Bildung</i>	<i>17.07.2014</i>	<i>voraussichtlich 5.05.2015</i>	<i>Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“</i>	<i>1</i>
<i>Unterarbeitsgruppe</i>	<i>17.07.2014</i>	<i>voraussichtlich 5.05.2015</i>	<i>Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“</i>	<i>1</i>

Gremium ¹	Einsetzung ²	Dauer ³	Teilnehmer/Institution ⁴	Summe der Sitzungen ⁵
Schulische Bildung				
Unterarbeitsgruppe Informelle Bildung	18.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
<i>Arbeitsgruppe Bildung II</i>	18.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Unterarbeitsgruppe Berufliche Bildung und Berufsorientierung	18.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Unterarbeitsgruppe Hochschulische Bildung	18.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Unterarbeitsgruppe Lebenslanges Lernen	18.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
<i>Arbeitsgruppe Mobilität</i>	13.06.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Unterarbeitsgruppe Mobilität auf dem Land/ÖPNV	28.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Unterarbeitsgruppe Mobilität für alle Generationen	29.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Unterarbeitsgruppe Forschung und Technologie zur Unterstützung der Mobilität	29.07.2014	voraussichtlich 5.05.2015	Siehe „Anlage Teilnehmerlisten“	1
Kommunaler Steuerausschuss bei dem ArL Leine-Weser	Konstituierung am 24.07.2014	Für die EU-Förderperiode 2014 - 2020	LB Karin Beckmann (Vorsitz im Gremium); Erster Regionsrat Prof. Dr. Prieb als Vertreter von Herrn Regionspräsidenten Jagau und als Vertreter durch NLT benannt; Landrat Bartels (benannt durch NLT); Landrat Kohlmeier (benannt durch NLT); Landrat Wegner (benannt durch NLT); Oberbürgermeister Dr. Meyer als Vertreter für die erste Stadträtin Tegtmeier-Dette und als Vertreter durch NST benannt; Bürgermeister Rauschkolb (benannt durch NST); Samtgemeindebürgermeister Denker (benannt durch NSGB).	1
Kommunaler Steuerausschuss bei dem ArL Lüneburg	Konstituierung am 17.07.2014	Für die EU-Förderperiode 2014 - 2020	LB Schiecke (Vorsitz im Gremium); LR Lütjen, LR Roesberg, EKR Rempe, LR Dr. Blume (benannt durch NLT); LR Luttmann, LR Wiswe, LR Nahrstedt, LR Bielefeld (durch NLT als Vertreter benannt); OB Mende, BM Brockmann (benannt durch NST) OB Mäde, StD. Zahrte (durch NST als Vertreter benannt); SGBM Schlichtmann, SGBM Meyer (durch NSGB benannt); BM Schwenke, SGBM Völker (durch NSGB als Vertreter benannt).	1

II Anlage Teilnehmerlisten

Angemeldete Teilnehmer am Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“

Nr.	Name der Organisation, ggf. Person
1	Arbeitsgemeinschaft der Kommunalen Spitzenverbände Nicole Teuber, Manfred Fischer, Meinhard Abel
2	Unternehmerverbände Niedersachsen e. V. Frau Mareike Wulf
3	Landeshochschulrektorenkonferenz Niedersachsen Prof. Dr. Martin Neef, Prof. Dr. Wolfgang-Uwe Friedrich, Prof. Dr. Wolfgang Lücke
4	Landtagsfraktion der Christlich Demokratischen Union Deutschlands Kai Seefried
5	Landtagsfraktion der Sozialdemokratischen Partei Deutschlands Claus Peter Poppe, Thilo Scholz
6	Landtagsfraktion Bündnis 90/ Die Grünen Ina Korter, Heiner Scholing
7	Landtagsfraktion der Freien Demokratischen Partei Björn Försterling
8	Landeselternrat Niedersachsen Sabine Hohagen, Christian Postel
9	Landeschülerrat Niedersachsen Keven Knipping, Helge Feußahrens, Timon Dzienus
10	Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft, Landesverband Niedersachsen Eberhard Brandt, Henner Sauerland
11	Philologenverband Niedersachsen e. V. Horst Audritz, Helga Olejnik
12	Verband Bildung und Erziehung, Landesverband Niedersachsen Gitta Franke-Zöllmer,
13	Verband Deutscher Privatschulen Niedersachsen/Bremen e. V. Julia Othmer, Andreas Schraknepper
14	Arbeitsgemeinschaft Freier Schulen Niedersachsen e. V. Heike Thies
15	Konföderation Evangelischer Kirchen in Niedersachsen Dr. Kerstin Gäfken-Track
16	Katholisches Büro Niedersachsen Dr. Felix Bernhard, Dr. Winfried Verburg
17	Schulleitungsverband Niedersachsen Brigitte Naber, Holger Wirtz
18	Niedersächsische Direktorenvereinigung Dieter Stephan, Wolfgang Schimpf, Stefan Bungert, Michael Kiselowa
19	Verband der Lehrerinnen und Lehrer an Wirtschaftsschulen, Landesverband Niedersachsen Hans-Jürgen Brehmeier
20	Berufsschullehrerverband Niedersachsen Heinz Ameskamp
21	Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur Heiko Farwig
22	Niedersächsische Staatskanzlei Burkhard Rahe, Anke Pörksen
23	Kooperative Gesamtschule, Laatzen GD' Renate Kruse
24	Gemeinnützige Gesellschaft Gesamtschule e. V. GD'n Susanne Pavlidis
25	Gymnasium Bad Iburg StD Ulrich Solbach
26	Gymnasium Langenhagen OSTD'n Irene Kretschmer
27	Lessing-Gymnasium Uelzen OSTD Sven Kablau
28	Niedersächsisches Kultusministerium Ministerin Frauke Heiligenstadt, StS Peter Bräth, Ute Wormland, Simon Hartmann, Susanne Schrammar, Sebastian Schumacher, MD Heiner Hoffmeister, MD Gerhard Lange, MR'n Cornelia Frerichs, MR Torsten Glaser, MR Roland Henke, MR Andreas Stein, MR'n Gudrun Köppen-Castrop, RD'n Petra Peter, OSTD'n Dorothee Kirsch, OSTR'n Astrid Tengen, MR a.D. Rolf Bade, RD Hans-Joachim Blume, OSTR'n Corinna Liersch

Teilnehmerliste für die Expertenrunde „Dialogforum“

Nr.	Name	Gremien, Schulen, Behörden
1	Frau OStD' Helga Olejnik	Niedersächsischer Philologenverband
2	Herr StD Henner Sauerland	Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft
3	Frau GD' Renate Kruse	Kooperative Gesamtschule, Laatzten
4	Herr OStD Stefan Bungert	Niedersächsische Direktorenvereinigung
5	Frau Sabine Hohagen	Landeselternrat
6	Herr Timon Dzienus	Landeschülerrat
7	Frau OStD' Katja Mönnig	BBS 1, Delmenhorst
8	Frau GD' Susanne Pavlidis	Gemeinnützige Gesellschaft Gesamtschule e. V.
9	Herr StD Ulrich Solbach	Gymnasium Bad Iburg
10	Frau OStD' Irene Kretschmer	Gymnasium Langenhagen
11	Herr OStD Sven Kablau	Lessing-Gymnasium Uelzen
12	Herr LRSD Klaus Seifert	NLSchB
13	Herrn OStD Andreas Stein	MK
14	Frau MR' Gudrun Köppen-Castrop	MK
15	Frau OStR' Corinna Liersch	MK
16	Herr MR Torsten Glaser	MK
17	Herr MD Heiner Hoffmeister	MK
18	Herr MR Roland Henke	MK
19	Herr MR a.D. Rolf Bade	MK

**Besetzung des Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
(Stand: 23.07.2014)**

Arbeitgebervertreter:

Herr Hauptgeschäftsführer

Dr. Volker Müller

Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.

Herr Hauptgeschäftsführer

Dr. Joachim Peters

Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag

Herr Hauptgeschäftsführer

Dr. Horst Schrage

Niedersächsische IHK-Arbeitsgemeinschaft

Hannover-Braunschweig

Herr Hauptgeschäftsführer

Dr. Volker Schmidt

NiedersachsenMetall

Herr Präsident

Dipl.-Ing. Peter Voss

Handwerkskammer Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim

Herr Geschäftsführer

Michael Koch

Niedersächsischer Handwerkstag

Herr Direktor

Hans-Joachim Harms

Landwirtschaftskammer Niedersachsen

Arbeitnehmervertreter:

Herr Landesvorsitzender

Hartmut Tölle

Deutscher Gewerkschaftsbund

Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt

Herr Bezirksleiter

Hartmut Meine

IG Metall für Niedersachsen und Sachsen-Anhalt

Herr Geschäftsführer

Hans-Jürgen Hoffmann

Bildungsvereinigung ARBEIT UND LEBEN Niedersachsen e. V.

Herr Landesbezirksleiter

Detlef Ahting

ver.di - Landesbezirk Niedersachsen-Bremen

Herr Landesbezirksleiter

Ralf Becker

IG Bergbau, Chemie, Energie/Landesbezirk Nord

Herr Vorsitzender

Eberhard Brandt

GEW - Landesverband Niedersachsen

Herr Landesvorsitzender

Friedhelm Schäfer

Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion

Weitere Bündnispartner:

Herr Vorsitzender der Geschäftsführung

Klaus Stietenroth

Bundesagentur für Arbeit

Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen

Herr

Manfred Fischer

Niedersächsischer Landkreistag

Herr Präsident

Dr. Marco Trips

Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund

Herr Hauptgeschäftsführer

Heiger Scholz

Niedersächsischer Städtetag

Frau Staatssekretärin

Daniela Behrens

Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr

Frau Abteilungsleiterin

Ute Stahlmann

Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr

Abteilung Wirtschaftsordnung und Arbeitsmarkt

Herr Abteilungsleiter

Gerhard Lange

Niedersächsisches Kultusministerium

Abteilung Berufliche Bildung

Herr

Burkhard Rahe

Niedersächsische Staatskanzlei

Referat 105

Ressortkoordinierung und -planung MWK, MK

Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen Stand 12.08.2014
Leitung: Ute Stahlmann (MW)

Institution	Teilnehmer Lenkungsgruppe
Arbeitgeberverband der Chemischen Industrie Niedersachsen e. V.	Dr. Jochen Wilkens
Arbeitsgemeinschaft kommunaler Spitzenverbände Niedersachsens	Gerd Goldmann; Thorsten Bullerdiek; Jörg Meyer
Arbeitsgemeinschaft MigrantInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen e. V. (AMFN)	Dr. Anwar Hadeed
Bauindustrieverband Niedersachsen-Bremen	Karsten Wischhof
Deutscher Gewerkschaftsbund - Landesbezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Johannes Grabbe
IG BCE Landesbezirk Nord	Ralf Becker
IG Metall Niedersachsen/Sachsen-Anhalt	Thomas Müller
LAG Freie Wohlfahrtspflege in Niedersachsen e. V.	Rifat Fersahoglu-Weber
Landesfrauenrat Niedersachsen e. V.	Naciye Celebi-Bektas
Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen	Wolfgang Hintz
Landwirtschaftskammer	Edda Albers
Niedersachsenmetall, Verband der Metallindustriellen Niedersachsens e. V.	Olaf Brandes
Niedersächsische IHK-AG Hannover-Braunschweig	Prof. Dr. Günther Hirth
Niedersächsische Staatskanzlei	Thomas Nickel
Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Frank Hesse
Niedersächsisches Kultusministerium	Dr. Dag Danzglock
Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	Marita Herkenhoff
Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Claudia Schröder
Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Marlis Janovsky Vanessa Buchholz
Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur	Barbara Kopp
Regionaldirektion Niedersachsen/Bremen der Bundesagentur für Arbeit	Michael Klinke
Unternehmensverbände Handwerk Niedersachsen e. V.	Ute Schwiegershausen
Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	Birgit Stehl

Teilnahmeliste Arbeitsgruppe „Frauen“

Garnet Alps IG Metall Niedersachsen/Sachsen-Anhalt
Naciye Celebi-Bektas Landesfrauenrat Niedersachsen e. V.
Anna Klappstein Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.
Elke Lettmann Beauftragte für Chancengleichheit am Arbeitsmarkt der Regionaldirektion Niedersachsen/Bremen
Marita Riggers Nds. Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung
Dr. Hildegard Sander Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen
Yvonne Stolze Nds. Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung
Gabriele Trittel Gesamtbetriebsrat Volkswagen AG

TEILNEHMERLISTE

der „Arbeitsgruppe Monitoring“ der Fachkräfteinitiative Niedersachsen

Nr.	Name, Vorname	Institution
1.	Grabbe, Johannes	DGB Nds - Bremen - Sachsen-Anhalt
2.	Hilker, Bernd	MK
3.	Hintz, Wolfgang	LHN
4.	Hirth, Prof. Dr., Günther	IHK AG Hannover-Braunschweig
5.	Klinke, Michael	BA RD Nds-Bremen
6.	Nickel, Thomas	StK
7.	Peschges, Simon	IHK OS, NIHK
8.	Nothnick, Bernd	MW
9.	Hartmann, André	MW
10.	Weber, Marc	MW

TEILNEHMERLISTE

„Arbeitsgruppe MINT“ der Fachkräfteinitiative Niedersachsen

Lfd. Nr.	Name, Vorname	Institution
1.	Alps, Garnet	IGM (zust. für Hochschularbeit, Ingenieure etc.) (Vertretung für Herrn Müller)
2.	Hirth, Günter, Prof. Dr.	IHK-AG Hannover Braunschweig
3.	N.N.	IGM (Trainee) (Begleitung von Frau Alps)
4.	Sannwald, Elena	MK, Ref. 41, berufsbildendes Schulwesen
5.	Schwiegershausen, Ute	UHN
6.	Taranczewski, Katja	MS, Ref. 204 Frauen und Erwerbstätigkeit (Vertretung für Frau Riggers bzw. Frau Schröder)
7.	Wasserscheidt, Imme-Kathrin	NiedersachsenMetall (Vertretung für Herrn Brandes)

Mitglieder der Tourismusversammlung
der TourismusMarketing Niedersachsen GmbH (TMN)
(Stand 27.08.2014)

	Unternehmen / Funktionen	Mitglied	Stellvertreter
1	AG Urlaub & Freizeit auf dem Lande e.V.	Elke Boggasch	Ute Mushardt
2	Autostadt GmbH	Otto F. Wachs	Jens Totschnig
3	DEHOGA Niedersachsen e.V.	Rainer Balke	Sabine Strachalla
4	Deutsche Messe Beteiligungsgesellschaft mbH	Dr. Detlev Rossa	Marcus Eibach
5	Die Nordsee GmbH	Björn Eichner	Marc Klinke
6	Emsland Touristik GmbH	Marianne Hiebing	Uwe Carli
7	Flughafen Hannover-Langenhagen GmbH	Jens Seidel	Roger Niermann
8	Grafschaft Bentheim Tourismus e.V.	Hans-Werner Schwarz	Ruth Diekel
9	Hannover Marketing und Tourismus GmbH	Hans-Christian Nolte	Petra Sievers
10	Harzer Tourismusverband	Carola Schmidt	Andreas Lehmborg
11	Heide-Park Soltau GmbH	Sabrina de Carvalho	Andreas Langensee
12	Heilbäderverband Niedersachsen e.V.	Andreas Eden	Christina Degener
13	Lüneburger Heide GmbH	Ulrich von dem Bruch	Anja Siemer
14	Mittelweser-Touristik GmbH	Martin Fahrland	Sonja Kuhn
15	Ostfriesland Tourismus GmbH	Imke Wemken	Andreas Polle
16	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Martin Exner	Eckhard Lammers
17	Region Nordsee-Elbe-Weser	Udo Fischer	Thorsten Milenz
18	Tourismus Region Hannover e.V.	Petra Boerger	/
19	Tourismus Region BraunschweigerLand e. V.	Björn Reckewell	Jan-Christoph Ahrens
20	Tourismusverband Nordsee e.V.	Sonja Janßen	Julia Gütde
21	Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.	Petra Rosenbach	
22	Tourismuspolitische Sprecherin SPD	Sabine Tippelt	Holger Heymann
23	Tourismuspolitischer Sprecher CDU	Axel Miesner	Gerda Hövel
24	Tourismuspolitische Sprecherin Grüne	Maaret Westphely	Hans-Joachim Janßen
25	Tourismuspolitische Sprecherin FDP	Gabriela König	Horst Kortlang
26	TUI AG	Carsten Cossmann	Gerald Schmidt
27	Verband der Campingplatzunternehmer e. V.	Anton Harms	Norbert Kloodt
28	Verbund Oldenburger Münsterland e.V.	Vivien Werner	Gabriele Ingold
29	Weserbergland Tourismus e.V.	Tjark Bartels	Petra Wegener
	Aufsichtsräte		
1	Nds. Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Daniela Behrens	
2	Nds. Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	May-Britt Pürschel	
3	Nds. Ministerium für Finanzen	Stephan Kirsch	
4	Autostadt GmbH	Otto Ferdinand Wachs	
5	DEHOGA Niedersachsen e. V.	Rainer Balke	
6	Flughafen Hannover-Langenhagen GmbH	Dr. Raoul Hille	
7	Emsland Touristik GmbH	Marianne Hiebing	
8	Tourismusverband Nordsee e. V.	Sven Ambrosy	

Vorsitzender: Landrat Sven Ambrosy, Tourismusverband Nordsee e.V.

**Mitglieder und deren Vertreter im Beirat Kurorte
(Stand August 2014)**

Institution	Vorname persönlich	Name persönlich	VertreterFirma persönlich	Vertreter Vorname persönlich	Vertreter Name persönlich
Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsens	Meinhard	Abel	Niedersächsischer Städtetag	Harald	Kunze
Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsens	Harald	Kunze			
Tourismusverband Niedersachsen e. V.	Albert	Martens	Stadt Bad Sachsa	Helene	Hofmann
Tourismusverband Niedersachsen e. V.	Helene	Hofmann			
Nieders. Ministerium für Soziales, Frauen, Familie, Gesundheit und Integration	Enno	Gosling	Nieders. Ministerium für Soziales, Frauen, Familie, Gesundheit und Integration	Cornelius	Siewerin
Nieders. Ministerium für Soziales, Frauen, Familie, Gesundheit und Integration	Cornelius	Siewerin			
Heilbäderverband Niedersachsen e. V.	Heinz-Hermann	Blome	Kurverein Neuharlingersee e. V.	Andreas	Eden
Heilbäderverband Niedersachsen e. V.	Andreas	Eden			
Deutscher Wetterdienst	Elke	Isokeit	Deutscher Wetterdienst	Wolfgang	Riecke
Deutscher Wetterdienst	Wolfgang	Riecke			
TourismusMarketing Niedersachsen GmbH	Carolin	Ruh	TourismusMarketing Niedersachsen GmbH	Babette	Schwerdtner
TourismusMarketing Niedersachsen GmbH	Babette	Schwerdtner			
MHH, Institut für Balneologie und Medizinische Klimatologie	Christoph	Gutenbrunner		Axel	Gehrke
MHH, Institut für Balneologie und Medizinische Klimatologie	Axel	Gehrke			
Industrie- und Handelskammer Lüneburg-Wolfsburg	Martin	Exner	Industrie- und Handelskammer Lüneburg-Wolfsburg	Birke	Dikken
Industrie- und Handelskammer Lüneburg-Wolfsburg	Birke	Dikken			

**Übersicht über die Mitglieder der Fachkommission „Pfleger“ und deren Stellvertretungen
(Stammbesetzung – Stand: 15.07.2014)**

Institution	Mitglieder	Stellvertretung
Verbände der gesetzlichen Pflegekassen (drei Mitglieder)	Herr Wilken Voss Unternehmensbereichsleiter Pflege AOK-Die Gesundheitskasse für Niedersachsen	Herr Jörg Schumburg Geschäftsbereichsleiter Grundsatzfragen und Strategie, Verträge, Zulassung und Qualitätssicherung AOK-Die Gesundheitskasse für Niedersach- sen
	Herr Sascha Engelke Referatsleiter Pflege	Herr Andreas Weiß Referent Pflege
	Herr Jörg Kamphenkel Geschäftsbereichsleiter Vertrags- partner Niedersachsen IKK classic	Herr Detlef Hinz Leiter Verträge und Landesverbandsaufga- ben Niedersachsen Sozialversicherung für Landwirtschaft, Fors- ten und Gartenbau
Verbände der gesetzli- chen Krankenkassen (drei Mitglieder)	Herr Helmut Glenewinkel Geschäftsführer Gesundheitsma- nagement Pflege AOK-Die Gesundheitskasse für Niedersachsen	Herr Heiko Rode Geschäftsbereichsleiter Pflegeservice/HKP AOK-Die Gesundheitskasse für Niedersach- sen
	Herr Roland Ziemann Landesvertreter Niedersachsen BKK Landesverband Mitte Landesvertretung Niedersachsen	Frau Ilona Hermann Referentin BKK Landesverband Mitte Landesvertretung Niedersachsen
	Herr Jörg Niemann Leiter der Landesvertretung	Herr Carsten Göken Stv. Leiter der Landesvertretung
AG der komm. Spitzen- verbände (drei Mitglie- der)	für den Niedersächsischen Land- kreistag: Herr Regionsrat Erwin Jordan Region Hannover Dezernent für soziale Infrastruktur	für den Niedersächsischen Landkreistag: Frau Beigeordnete Ines Henke Niedersächsischer Landkreistag
	für den Niedersächsischen Städte- tag: Frau StR'in Rita-Maria Rzycki Stadt Osnabrück	für den Niedersächsischen Städtetag: Herr Er. StR. Werner Borchering Stadt Wolfsburg
	für den Niedersächsischen Städte- und Gemeindebund: Herr Bürgermeister Theo Weber Gemeinde Großheide	für den Niedersächsischen Städte- und Ge- meindebund: Herr Referent Oliver Kamlage Niedersächsischer Städte- und Gemeinde- bund
LAG FW (drei Mitglie- der)	Herr Dr. Christoph Künkel Diakonisches Werk der Ev.-luth. Landeskirche Hannovers e. V.	Herr Dr. Hans-Jürgen Marcus Caritasverband für die Diözese Hildesheim e. V.
	Frau Birgit Eckhardt Paritätischer Wohlfahrtsverband Niedersachsen e. V.	Herr Christian Boenisch Paritätischer Wohlfahrtsverband Nieder- sachsen e. V.
	Herr Rifat Fersahoglu-Weber Arbeiterwohlfahrt BV Braunschweig e. V.	Herr Claus-Dieter Dörlitz Deutsches Rotes Kreuz Landesverband Niedersachsen e. V.
LAG PPN (drei Mitglie- der)	Herr Dr. Christian Schieder, ABVP	Frau Petra Schülke ,VDAB
	Herr Timo Stein, APH	Frau Anja Kokenbrink, DBfK
	Herr Henning Steinhoff, bpa	Herr Andreas Ditter, bad
Niedersächsischer Pfler- gerat (zwei Mitglieder)	DBfK <i>Deutscher Berufsverband für Pflege- berufe Nordwest e. V.</i> Frau Marita Mauritz	BLGS e.V <i>Bundesverband Lehrende Gesundheits- und Sozialberufe e. V., LAG Niedersachsen- Bremen e. V.</i> Frau Michaela Picker
	BeKD e.V. <i>Berufsverband Kinderkrankenpflege</i> Frau Frauke Leupold Kinderkrankenhaus auf der Bult	BVPM e.V. Bundesverband Pflegemanagement e.V Landesgruppe Bremen / Niedersachsen Herr Rolf Weiß

Institution	Mitglieder	Stellvertretung
Landesarbeitsgemeinschaft der Schulen für Altenpflege und Pflegeassistenz (zwei Mitglieder)	Frau Ulrike Bäßler Bildungszentrum für Pflegeberufe Weserbergland	Frau Dorothea Kirst-Schmidt Institut für Weiterbildung in der Kranken & Altenpflege gGmbH,
	Herr Michael Koperski Oskar-Kämmer-Schule Braunschweig	Herr Jürgen Kothe Stiftung Marienhospital BFS Altenpflege
Gewerkschaften (zwei Mitglieder)	Frau Christa Greve	Herr David Matrai ver.di LBZ NDS-HB
	Herr Ulrich Gransee DGB-Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Frau Kerstin Pätzold DGB-Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt
Landesseniorenrat Niedersachsen (zwei Mitglieder)	Herr Wolfgang Jäger, Goslar	Frau Ilka Dirnberger, Einbeck
	Frau Christa Röder, Langenhagen	Frau Monika Stadtmüller, Hannover
MS		
Fünf weitere Personen, die vom MS ausgewählt wurden	Frau Mechthild Tameling	Frau Birgit Ohrenschall-Reinhardt Pflegeteam Uelzen
	Herr Hans Golmann Ambet e. V.	Herr Walter Langer Freie Soziale Dienste Friesland gGmbH
	Frau Barbara Jahns-Hasselmann	Frau Verena Schickle
	Frau Gisela Meyer	Frau Birgit Ohrenschall-Reinhardt
	Herr Georg Schulte	Herr Friedo Weh

Mitglieder und stellvertr. Mitglieder der Arbeitsgruppe "Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeverwaltung"

	Mitglied	Stellvertretung
1) Land	Christian ARMBORST	Gerhard MASUREK
	Nds. Ministerium für Soziales	Nds. Ministerium für Soziales
2) Land	Astrid FENNEN	Frank HILDEBRAND
	Nds. Ministerium für Soziales	Nds. Ministerium für Soziales
	astrid.fennen@ms.niedersachsen.de	frank.hildebrand@ms.niedersachsen.de
	0511 / 120-5854	0511 / 120-5848
3) Land	Malte SPITZER	Werner WELP
	Nds. Landesamt für Soziales	Nds. Landesamt für Soziales
4) KSpV	Ines HENKE	Herbert FREESE
	Nds. Landkreistag	Nds. Landkreistag
5) KSpV	Oliver KAMLAGE	Berthold ERNST
	Nds. Städte- und Gemeindebund	Nds. Städte- und Gemeindebund
6) KSpV	Ulrich MAHNER	Martina KARNATZ
	Nds. Städtetag	Nds. Städtetag
7) LAG FW	Detlef HACKER	Dieter HILLERT
	AWO Bez.verband Weser-Ems e.V.	AWO Bez.verband Braunschweig e.V.
8) LAG FW	Ulrich KUPCZIK	Paul LEIDNER
	Caritasverband Diözese Osnabrück e.V.	Caritasverband Diözese Osnabrück e.V.
9) LAG FW	Johanna KASTE	Claus-Dieter DÖRLITZ
	DRK-Landesverband Niedersachsen e.V.	DRK-Landesverband Niedersachsen e.V.
10) LAG FW	Jörg REUTER-RADATZ	Jasmin GRAFF
	Diak. Werk in Niedersachsen e.V.	Diak. Werk in Niedersachsen e.V.
11) LAG FW	Eduard SCHELLENBERG	Holger STOLZ
	Paritätischer Wohlfahrtsverband Nds. e.V.	Lebenshilfe Landesverband Nds. e.V.
12) LAG PPN	Annika LAUE	Michael RENTROP
	VDAB e.V.	Dr. med. Anne M. Wilkening GmbH

AG-Geschäftsstelle:
Frank STROHSCHEN
Nds. Ministerium für Soziales

Mitglieder der Fachkommission Inklusion

Mitglied	Stellvertretendes Mitglied
Karl Finke Landesbeauftragter für Menschen mit Behinderungen	
Hans-Werner Lange Blinden- und Sehbehindertenverband Niedersachsen e. V.	Helga Neumann Blinden- und Sehbehindertenverband Niedersachsen e. V.
Gerwin Matysiak Bundesverband Selbsthilfe Körperbehinderter e.V. Landesstelle Niedersachsen	Jutta Hautmann-Lange <i>für den Bundesverband Selbsthilfe Körperbehinderter e. V.</i>
Sybille Deister Landesverband der Gehörlosen in Niedersachsen e.V.	Bengt Förster <i>für den Landesverband der Gehörlosen in Niedersachsen e.V.</i>
Mechthild Strake <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft GEMEINSAM LEBEN - GEMEINSAM LERNEN Niedersachsen e. V.</i>	Svenja Bruck Kontakt- und Beratungsstelle Mittendrin Hannover e.V. <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft GEMEINSAM LEBEN - GEMEINSAM LERNEN Niedersachsen e. V.</i>
Horst Limke <i>für den Niedersächsischen Landesrat für Menschen mit Behinderungen</i>	Monika Nötling <i>für den Niedersächsischen Landesrat für Menschen mit Behinderungen</i>
Holger Stolz Lebenshilfe für Menschen mit geistiger Behinderung Landesverband Niedersachsen e.V.	Florian König Lebenshilfe für Menschen mit geistiger Behinderung Landesverband Niedersachsen e.V.
Meike Janßen SoVD-Landesverband Niedersachsen e.V.	Birgit Vahldiek SoVD-Landesverband Niedersachsen e.V.
Peter Müller <i>für den Sozialverband VdK Landesverband Niedersachsen-Bremen e. V</i>	Ute Borchers-Siebrecht <i>für den Sozialverband VdK Landesverband Niedersachsen-Bremen e. V</i>
Simone Bachmann Paritätische Lebenshilfe <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft der Werkstatträte</i>	Lars Torn Hannoversche Werkstätten <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft der Werkstatträte</i>
Rolf Erdmann Deutscher Schwerhörigenbund Landesverband Niedersachsen e.V.	Petra Brammerloh <i>für den Deutschen Schwerhörigenbund Landesverband Nds. e. V.</i>
Kai Schröder Behinderten-Sportverband Niedersachsen e.V.	Jutta Schlochtermeyer <i>für den Behinderten-Sportverband Niedersachsen e. V.</i>
Annekathrein Meyer-Erfurt <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft Psychiatrie-Erfahrener Niedersachsen e. V.</i>	Markus Denkel <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft Psychiatrie-Erfahrener Niedersachsen e. V.</i>
Lea Arnold Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen – Bremen – Sachsen-Anhalt	Kerstin Pätzold Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen – Bremen – Sachsen-Anhalt
Birgit Stehl Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	Mareike Wulf Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.

Mitglied	Stellvertretendes Mitglied
Detlef Hacker AWO Bezirksverband Weser-Ems e.V. <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege in Niedersachsen e. V.</i>	Johanna Kaste DRK Landesverband Niedersachsen e.V. <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege in Niedersachsen e. V.</i>
Detlef Springmann Lebenshilfe Braunschweig gemeinnützige GmbH <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft der Werkstätten für behinderte Menschen in Niedersachsen</i>	Holger Knoop CVJM - Sozialwerk Wesermarsch e.V. Helgoländer Damm 1 <i>für die Landesarbeitsgemeinschaft der Werkstätten für behinderte Menschen in Niedersachsen</i>
Dr. Gudrun Pirke BFW Stiftung des Landes Niedersachsen für berufliche Rehabilitation	Stephan Kammann Berufsförderungswerk Goslar <i>für die BFW Stiftung des Landes Niedersachsen für berufliche Rehabilitation</i>
Jörg Reuter-Radatz Diakonisches Werk der Ev.-luth. Landeskirche Hannovers e.V. <i>für die Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen</i>	Jasmin Graff Diakonisches Werk der Ev.-luth. Landeskirche Hannovers e.V. <i>für die Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen</i>
Hans Soltau Niedersächsische Landesbehörde für Straßenbau und Verkehr <i>für die Arbeitsgemeinschaft der Schwerbehindertenvertretungen bei den obersten Niedersächsischen Landesbehörden</i>	Corina Robitschko Nds. Kultusministerium <i>für die Arbeitsgemeinschaft der Schwerbehindertenvertretungen bei den obersten Niedersächsischen Landesbehörden</i>
Peter Foltenowitsch VOLKSWAGEN AG Vertrauensperson der behinderten Menschen	Kerstin Bebenroth VOLKSWAGEN AG
Milena Weber Landessportbund Niedersachsen e.V. (LSB)	Bettina Hasenpusch Landessportbund Niedersachsen e.V. (LSB)
Andrea Hammann Niedersächsisches Netzwerk von Frauen mit Behinderung	Heike Menzel <i>für das Niedersächsische Netzwerk von Frauen mit Behinderung</i>
Dagmar Sachse StR'in Dipl. Sozialwirtin Stadt Oldenburg	Oliver Kamlage Referent Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund
Beatrix Herrlich Caritasverband für die Diözese Hildesheim e.V. Abteilung Soziale Dienste und Einrichtungen Referat Behindertenhilfe, Betreuungsvereine, Jugendsozialarbeit, IDA <i>für das Katholische Büro Niedersachsen</i>	Rita Nolte Caritasverband für die Diözese Osnabrück e.V. Geschäftsbereich Behindertenhilfe und Psychiatrie <i>für das Katholische Büro Niedersachsen</i>
Kerstin Blochberger bbe e.V. Beratung Elternassistenz <i>für den Interessenverband Selbstbestimmt Leben - Landesverband Niedersachsen</i>	Sigrid Lübbers Selbstbestimmt Leben Hannover e.V. <i>für den Interessenverband Selbstbestimmt Leben - Landesverband Niedersachsen</i>
Ilka Dirnberger Dr. Edith-Stein-Straße 13 37574 Einbeck <i>für den Landesseniorenrat Niedersachsen e. V.</i>	Christa Röder Stadt Langenhagen Seniorenbeirat <i>für den Landesseniorenrat Niedersachsen e.V.</i>
Dr. Abdul Nasser Al-Masri Büro für Consulting & Wiss. Übersetzungen <i>für Schura Niedersachsen e. V.</i>	N.N.

Teilnehmer: Runder Tisch Energiewende

EWE AG
Dr. Werner Brinker

SOLVIS GmbH & Co. KG
Helmut Jäger

Unternehmerverbände Niedersachsen
Dr. Volker Müller

Verband kommunaler Unternehmen
Dr. Reinhold Kassing

Enercon GmbH
Hans-Dieter Kettwig

Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen
Barbara Mussack

Landvolk Niedersachsen
Jörn Johann Dwehus

CUTEC
Prof. Dr. Martin Faulstich

Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen
Andrea Radtke

EWE-Forschungszentrum für Energietechnologie e. V.
Prof. Dr. Carsten Agert

Fraunhofer-Institut (IWES)
Prof. Dr. Andreas Reuter

Fa. Stiebel Eltron
Rudolf Sonnemann

Salzgitter AG
Dr. Jens Traupe

NABU Niedersachsen
Dr. Buschmann

Energieagentur Göttingen
Doreen Fragel

Fachverband Biogas e. V.
Dr. Sarah Gehrig

Architekturbüro pk Nord
Angelika Blencke

Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e. V.
Prof. Claudia Kemfert

Niedersächsischer Städtetag
Heiger Scholz

Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund
Dr. Marco Trips

Niedersächsischer Landkreistag
Prof. Dr. Hubert Meyer

BUND Landesverband Niedersachsen e. V.
Heiner Baumgarten

Stiftung OFFSHORE Windenergie
Jörg Kuhbier

Institut für Elektrische Energietechnik- und Energiesysteme
Prof. Dr. Hans-Peter Beck

Katholisches Büro Niedersachsen
Prof. Dr. Felix Bernard

Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsens
Jan Paul Ernsting

Industriegewerkschaft IGBCE
Ralf Becker

Volkswagen AG
Dr. Stefan Schmerbeck

Deutscher Mieterbund e. V.
Susanne Lippmann

Landfrauenverband Niedersachsen
Barbara Otte-Kinast

Verband Wohneigentum Niedersachsen
Martina Schramm-Gehrke

Verband deutscher Verkehrsunternehmen
Dr. Holger Kloth

Georg-August Universität Göttingen
Prof. Dr. Jutta Geldermann

Landesvereinigung der Bauwirtschaft Niedersachsen
Cornelia Höltkemeier

VCI Niedersachsen
Renate Klingenberg

Ingenieurkammer Niedersachsen
Marlis Bock-Thürnau

Stadtwerke AG
Michael Feist

TeeneT TSO GmbH
Paul-Gerhard Garmer

Bundesverband Erneuerbare Energie e. V.
Rainer Hinrichs-Rahlwes

Ostfalia
Hans-Heinrich Schmidt-Kanefendt

Verband der Wohnungswirtschaft in Niedersachsen und Bremen e. V.
Heiner Pott

Deutscher Ingenieurinnenbund e.V.
Karen Mumm

Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung
Prof. Dr. Harald Bradke

EON Energie AG
Dr. Ingo Luge

Nds. Industrie- und Handelskammern
Maike Bielfeldt

Verbraucherzentrale Niedersachsen
Petra Kristandt

BWE - Landesverband Niedersachsen e. V.
Wilhelm Pieper

Universität Oldenburg
Prof. Dr. H.-Jürgen Appelrath

Verdi Landesbezirk Niedersachsen
Detlef Ahting

Bund Deutscher Milchviehhalter - Landesverband Niedersachsen
Johanna Böse-Hartje

Niedersächsisches Ministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz
Minister Stefan Wenzel

Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr
Minister Olaf Lies

Mitglieder des AK-Wolf 2014			
Mitglied			
Name	Vorname	durch das Mitglied vertretene Institutionen	Das Mitglied benennende Institution
Albers	Martin	Bauernverbände	Landvolk Niedersachsen
Arnold	Dr. Janosch	Übrige Naturschutzverbände mit Wolfsbezug	WWF Deutschland
Blanche	Dr. Peter	Gesellschaft zum Schutz der Wölfe & Freundeskreis freilebender Wölfe	Gesellschaft zum Schutz der Wölfe e.V.
Faß	Frank	Auffangstationen	Wolfcenter Dörverden
Göllner	Thomas	Landkreise, Städte	Kommunale Spitzenverbände (Stadtforst Uelzen)
Grüntjens	Theo	Wolfsberater	Sprecher der Wolfsberater
Hempel	Dr. Enno	Pferdehalterverbände	Pferdeland Niedersachsen
Holsten	Mathias	Landkreise, Städte	Kommunale Spitzenverbände (Landkreis Lüneburg - UNB)
Jahnke	Gerd	Schaf- und Ziegenhalterverbände	Landes-Schafzuchtverband Niedersachsen
Johanshon	Stephan	Landesjägerschaft Niedersachsen	Landesjägerschaft Niedersachsen
Kless	Robert	Tierschutzverbände	International Funds for Animal Welfare
Kulmann	Carl Wilhelm	Schaf- und Ziegenhalterverbände	Verband Lüneburger Heidschnuckenzüchter e.V.
Löhmer	Dr. Reinhard	BUND	BUND
Meier	Elke	NABU	NABU
Mennerich-Bunge	Dr. Birgit	Landkreise, Städte	Kommunale Spitzenverbände (Landkreis Lüchow-Dannenberg - Veterinärbehörde)
Riekenberg	H.-W.	Rinderhalterverbände	Masterrind (Rinderhalterverband)
Rohloff	Björn	Zentralverband der Jagdgenossenschaften und Eigenjagden Niedersachsen e.V.	Zentralverband der Jagdgenossenschaften und Eigenjagden Niedersachsen e.V.
Ruh	Carolin	Tourismus in Niedersachsen	Tourismusmarketing Niedersachsen
Sander	Mark	Übrige nds. Naturschutzverbände mit Wolfsbezug	Verein Naturschutzpark Lüneburger heide e.V.
Siebert	Prof. Dr. Ursula	Wissenschaftl. Einrichtungen in Niedersachsen mit Wolfsbezug	Tierärztliche Hochschule Hannover
Tilk	Jörg-Rüdiger	Landesforsten, Bundesforsten, Klosterforsten	BIMA, Bundesforstbetrieb Lüneburger Heide
Wahl	Dirk	Landesverband für landwirtschaftliche Wildhaltung Niedersachsen e.V.	Landesverband für landwirtschaftliche Wildhaltung Niedersachsen e.V.

Sonstige Teilnehmer (Anzahl und Personen können variieren, hier Teilnehmer der 1. Sitzung)			
Düttmann	Dr. Heinz	MU Ref. 27	Sonstige Teilnahme (keine förmliche Mitgliedschaft): MU, ML, NLWKN, Landwirtschaftskammer Niedersachsen, Wolfsbeauftragte der Landesjägerschaft Niedersachsen, bedarfsweise BR- Verwaltung Elbtalaue und NLP-Verwaltung Harz sowie externe Referenten
Gerdes	Klaus	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	
Habbe	Dr. Britta	Landesjägerschaft, Wolfsbeauftragte	
Hebbelmann	Hubertus	MU Ref. 27 (i.V. für RL Norbert Burget)	
Hein	Folke	ML Ref.. 406	
Heinrich	Melina	MU Ref. 27	
Hinrichs	Richard	MU Ref. 29	
Kader	Bettina	MU Ref. 29	
Kaiser	Michael	MU Ref. 26	
Kaiser	H	Biosphärenreservatsverwaltung Elbtalaue	
Krüger	Dr. Frank	MU Ref. 27	
Schacherer	Dr. Anne	NLWKN	
Sieck	Mungla	NLWKN	
Vornhagen	Dr. Kirsten	ML Ref.. 204	
Wasmuth	Dr. Johanne	ML Ref.. 103	

Mitglieder des Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus

Institutionen	Name	Vorname	Titel
Aleco BioSupermärkte	Appel	Georg	
Bio-Obst Augustin KG	Augustin	Dierk	
Prakt. Landwirt	Bauck	Carsten	
Studentenwerk Osnabrück	Bornemann	Birgit	
Prakt. Landwirtin	Böse-Hartje	Johanna	
Prakt. Landwirtin	Denker	Brigitte	
Prakt. Landwirt	Effe	Heiko	
Das Gemüseabo	Franzmeier	Walter	
Landesvereinigung Ökologischer Landbau Niedersachsen	Gabriel	Harald	
Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen	Grieshop	Carolin	
Alnatura Produktions- und Handels GmbH	Haccius	Dr. Manon	
Marketing-Gesellschaft	Helmsen	Jörg	
Prakt. Landwirtin	Hintz	Kerstin	
Bohlsener Mühle	Krause	Volker	
GS Agri	Meyer	Georg	
Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Meyercordt	Armin	
Kornkraft Naturkost GmbH	Moeller-Schritt	Sabine	
Gesellschaft für Ressourcenschutz	Neuendorff	Dr. Jochen	
Autostadt GmbH	Pitt	Thorsten	
Bauerngut Fleisch- u. Wurstwaren GmbH	Reinking	Horst	
Frosta AG	Rother	Stefan	
Prakt. Landwirtin	Schultz	Friederike	
Molkerei Söbbeke	Söbbeke	Paul	
Ulrich Walter GmbH	Walter	Ulrich	
Prakt. Landwirt	Wittenberg	Jan	
Johann Heinrich von Thünen-Institut, Bundesforschungsinstitut für Ländliche Räume, Wald und Fischerei	Zander	Dr. Katrin	
Hofgemeinschaft Grummersort	Zimmermann	Margret	

Mitglieder im Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft in der Aus- und Weiterbildung im Agrarbereich

Institution	Name	Vorname	Titel
ML	Dreesmann	Stefan	Dr.
ML	Burgath	Alexander	
MK	Pfingsten	Peggy	
Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen KÖN	Grieshop	Carolin	
Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen KÖN	Stiffel	Bettina	
LWK Niedersachsen	Dadam	Richard	
LWK Niedersachsen	Meyercordt	Armin	
Landvolk Niedersachsen	Kolle	Christine	
Landesschulbehörde	Pölking-Oeßelmann	Mechthild	
Demeter	Klee	Jan-Uwe	
Demeter	Zimmermann	Margret	
Bioland	Stünke	Annette	

Mitglieder der Verbraucherkommission beim ML

Institutionen	*)	Name	Vorname	Titel
(unabhängiger Experte für Lebensmittelrecht und Lebensmittel-Krisenmanagement)	Vorsitz	Nöhle	Ulrich	Prof. Dr
NABU Landesverband	D	Wicke	Gisela	
	SD	Neubauer	Christine	
BUND	D	Busse	Birgit	
	SD	Deeken	Andrea	Dr.
Handelsverband Niedersachsen-Bremen e.V.	D	Thiemann	Ulrich	
Bund für Lebensmittelrecht und Lebensmittelkunde e.V.	D	Girnau	Marcel	Dr.
Verbraucherzentrale Niedersachsen e.V.		Kristandt	Petra	
		Weinel	Olaf	
Landfrauenverband Weser-Ems	D	Harms	Hermanda	
Landesvereinigung Ökologischer Landbau Niedersachsen	D	Cassens	Mara	
	SD	Janhsen	Ina	
Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen	D	Radtke	Andrea	
Katholisches Büro Niedersachsen	D	Bernard	Felix	Dr.
Industrie- und Handelskammertag	D	Exner	Martin	
Niedersächsischer Landkreistag	D	Bludau	Thorsten	
Deutscher Gewerkschaftsbund	D	Hahn	Christoph	
Sparkassenverband Niedersachsen	D	Bennemann	Jürgen	Dr.
Verband Entwicklungspolitik Niedersachsen e.V.	D	Rassmann	Janna	
Landvolk Niedersachsen/ Landesbauernverband e.V.	D	Brachtendorf	Helmut	
Landesverband der Muslime in Niedersachsen e.V.	D	Ocakdan	Kerim	
Der Landesbeauftragte für den Datenschutz Niedersachsen	D	Wahlbrink	Joachim	
Department für Agrarökonomie und Rurale Entwicklung Marketing für Lebensmittel und Agrarprodukte	D	Spiller	Achim	Prof. Dr.
	SD	Nitzko	Sino	Frau Dr.
Bundesinstitut für Risikobewertung	D	Wittkowski	Rainer	Prof. Dr.
Deutsche Gesellschaft für Ernährung –Sektion Niedersachsen	D	Hahn	Andreas	Prof. Dr.
Nds. Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Gast	Heming	Helmut	

*) D = Delegierter;
SD = stellvertretender Delegierter

Mitglieder im Waldbeirat Niedersachsen

Institution	*)	Name	Vorname	Titel
BUND Landesverband Niedersachsen e.V	D	Wilhelm	Georg	
BUND Landesverband Niedersachsen e.V	SD	Weber	Karl-Friedrich	
Greenpeace e.V.	D	Jürgens	Gesche	
Greenpeace e.V.	SD	Kaiser	Martin	
NABU Landesverband Niedersachsen e.V.	D	Böhm	Carsten	Dr.
NABU Landesverband Niedersachsen e.V.	SD	Meier	Elke	
SDW-Landesverband Niedersachsen.e.V.	D	Leefken	Georg	Dr.
SDW-Landesverband Niedersachsen.e.V.	SD	Dörrie	Hans-Gerd	
Landesjägerschaft Niedersachsen e.V.	D	Johanshon	Stephan	
Landesjägerschaft Niedersachsen e.V.	SD	Johns	Henning	
Ökologischer Jagdverein für Niedersachsen und Bremen e.V.	D	Frölich	Winfried	
Ökologischer Jagdverein für Niedersachsen und Bremen e.V.	SD	Artemeyer	Ludwig	
Waldbesitzerverband Niedersachsen e.V.	D	Leben	Norbert	
Waldbesitzerverband Niedersachsen e.V.	SD	von Oldershausen	Philip	Frhr.
Niedersächsischer Landesforstbeirat der Forstgenossenschaften	D			
Niedersächsischer Landesforstbeirat der Forstgenossenschaften	SD	Jünemann	Volker	
Niedersächsische Landesforsten (AöR)	D	Boele-Keimer	Christian	
Niedersächsische Landesforsten (AöR)	SD	Roese	Hans-Martin	
Bundesanstalt für Immobilienaufgaben - Bundesforstbetrieb Niedersachsen-	D	Löwe	Wolfgang	
Bundesanstalt für Immobilienaufgaben - Bundesforstbetrieb Niedersachsen-	SD	Pfennig	Klaus	
Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsen	D	Ebeler	Axel	
Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsen	SD	von Koppen	Burkhard	
Klosterkammerforstbetrieb	D	v. Waldthausen	Constantin	
Klosterkammerforstbetrieb	SD	Lachmund	Simon	
Fakultät für Forstwissenschaften und Waldökologie	D	Ammer	Christian	Prof. Dr.
Fakultät für Forstwissenschaften und Waldökologie	SD	Möhring	Bernhard	Prof. Dr.
Frauen im Forstbereich e.V.	D	Lorenz-Laubner	Christiane	
Frauen im Forstbereich e.V.	SD	Michels	Sibylle	
Bund Deutscher Forstleute (BDF)	D	Schäfer	Dirk	
Bund Deutscher Forstleute (BDF)	SD	Schulte	Volker	
Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)	D	Martensen	Peter	

Institution	*)	Name	Vorname	Titel
Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)	SD	Raymund	Gesine	
Arbeitsgemeinschaft forstlicher Lohnunternehmer (AfL) e.V.	D	Strunk	Maurice	
Arbeitsgemeinschaft forstlicher Lohnunternehmer (AfL) e.V.	SD	Sulzer	Frank-Ludger	
Arbeitsgemeinschaft Rohholzverbraucher e.V.	D	Sudwischer	Bernd-Michael	
Arbeitsgemeinschaft Rohholzverbraucher e.V.	SD	Klinkert	Olaf	
Landessportbund Niedersachsen (LSB) e.V.	D	Engelhardt	Norbert	
Landessportbund Niedersachsen (LSB) e.V.	SD	Lange	Christa	
Landwirtschaftskammer Niedersachsen	D	Alteheld	Rudolf	
Landwirtschaftskammer Niedersachsen	SD	Hillmann	Martin	
Nordwestdeutscher Forstverein	D	v. Busse	Mark	
Nordwestdeutscher Forstverein	SD	Eberl	Christian	
Deutscher Gebirgs- und Wanderverein e.V	D	Peiffer	Karsten	
Deutscher Gebirgs- und Wanderverein e.V	SD	Steingaß	Karl-Christoph	

*)

D = Delegierter;

SD = stellvertretender Delegierter

**Mitglieder und Vertreterinnen und Vertreter des
Zukunftsforums Niedersachsen (Stand 14.05.2014)**

1. PD Dr. med. Jürgen M. Bauer
Direktor der Universitätsklinik für Geriatrie, Klinikum Oldenburg
Leiter Geriatisches Zentrum Oldenburg
2. Prof. Dr. iur. Frauke Brosius-Gersdorf
Inhaberin des Lehrstuhls für Öffentliches Recht an der juristischen Fakultät der Leibniz Universität Hannover
3. Prof. Dr. Christiane Diemel
Präsidentin der Hochschule für angewandte Wissenschaft und Kunst Hildesheim/Holzminde/Göttingen
4. Prof. Lothar Eichhorn
Abteilungsleiter im Landesamt für Statistik Niedersachsen, Honorarprofessor der Leibniz Universität Hannover
5. Prof. Dr. Reinhold Haux
Geschäftsführender Direktor des Peter L. Reichertz Instituts für Medizinische Informatik der Technischen Universität Braunschweig und der Medizinischen Hochschule Hannover
6. Prof. Dr. rer. nat. Jürgen Howe
Leiter der Abteilung Gerontopsychologie am Institut für Psychologie
Technische Universität Braunschweig
7. PD Dr. Uwe Hunger
Institut für Politikwissenschaft an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster
8. Prof. Dr. Susanne Kirchhoff-Kestel
Institut für Gerontologie an der Universität Vechta
9. Prof. Dr. Karin Kurz
Institut für Soziologie an der Georg-August-Universität Göttingen
10. Prof. Dr. Axel Prieb
Erster Regionsrat der Region Hannover, Honorarprofessor der Leibniz Universität Hannover
11. Dr. Armgard von Reden
Lehrbeauftragte an der Fakultät für Elektrotechnik und Informatik der Leibniz Universität Hannover
12. Dr. Margitta Rudolph
Geschäftsführerin der Volkshochschule Hildesheim gGmbH
13. Prof. Dr. Maria von Salisch
Institut für Psychologie an der Leuphana Universität Lüneburg
14. Dr. Volker Schmidt
Vorsitzender des Aufsichtsrates der Demografieagentur für die niedersächsische Wirtschaft GmbH
15. Klaus Stietenroth
Vorsitzender der Geschäftsführung der Regionaldirektion Niedersachsen – Bremen der Bundesagentur für Arbeit
Vertreter: Geschäftsführer Grundsicherung Klaus Oks
16. Prof. Dr. sc. techn. ETH Barbara Zibell
Leiterin der Abteilung Planungs- und Architektursoziologie am Institut für Geschichte und Theorie der Architektur der Leibniz Universität Hannover
17. Niedersächsischer Städtetag
Hauptgeschäftsführer Heiger Scholz
18. Niedersächsischer Landkreistag
Vorsitzender Landrat Bernhard Reuter
Vertreter: Geschäftsführendes Vorstandsmitglied Prof. Dr. Hubert Meyer
19. Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund
Präsident Dr. Marco Trips

20. Industrie- und Handelskammer Hannover
Hauptgeschäftsführer Dr. Horst Schrage
21. Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag
Oldenburgische Industrie- und Handelskammer
Hauptgeschäftsführer Dr. Joachim Peters
22. Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen
Designierter Hauptgeschäftsführer der Handwerkskammer Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim Sven
Ruschaupt
Vertreterin: Dr. Hildegard Sander, Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen
23. Unternehmervverbände Niedersachsen e.V.
Hauptgeschäftsführer Dr. Volker Müller
24. DGB Niedersachsen – Bremen – Sachsen-Anhalt
Landesvorsitzender Hartmut Tölle
25. DGB Niedersachsen – Bremen – Sachsen-Anhalt
Bezirksleiter der IG Metall Niedersachsen und Sachsen-Anhalt Hartmut Meine
Vertreter: Bezirkssekretär Thomas Müller
26. DGB Niedersachsen – Bremen – Sachsen-Anhalt
Landesbezirksleiter der Vereinten Dienstleistungsgesellschaft ver.di, Landesbezirk Niedersachsen-Bremen
Detlef Ahting
Vertreter: Ulf Birch, Leiter Abteilung Politik und Planung, ver.di, Landesbezirk Niedersachsen-Bremen
27. LAG der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e. V.
Reinhard Kühn, Referent Caritasverband für die Diözese Hildesheim e. V.
Vertreter: Christian Boenisch, Vorsitzender Paritätischer Wohlfahrtsverband Nds. e. V.
28. Sozialverband Deutschland, Landesverband Niedersachsen e.V.
Landesvorsitzender Adolf Bauer
Vertreter: Landesgeschäftsführer Dirk Swinke
29. Arbeitsgemeinschaft MigrantInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen
Dr. Anwar Hadeed, Projektleiter
Vertreter: Geschäftsführer Habib Eslami
30. Rat der Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen
Landesbischof Ralf Meister
31. Katholisches Büro Niedersachsen
Leiter des Katholischen Büros Niedersachsen Prälat Prof. Dr. Felix Bernard
Vertreter: Stellvertretender Leiter der Hauptabteilung Pastoral im Bischöflichen Generalvikariat Martin
Wrasmann
32. Gemeinsame Vertreterin des Landesverbandes der Muslime in Niedersachsen e.V. Schura Niedersachsen
und des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V.
Stellvertretende Vorsitzende des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V. Penbe Güldoğan
33. Landesfrauenrat Niedersachsen e.V.
Vorsitzende Mechthild Schramme-Haack
Vertreterin: Stellvertretende Vorsitzende Dr. Christa Karras
34. Landesseniorenrat Niedersachsen e.V.
Vorsitzende Ilka Dirnberger
Vertreter: Mitarbeiter im Vorstand Rolf-Eberhard Irrgang
35. Landesjugendring Niedersachsen e.V.
Geschäftsführer Björn Bertram

Übersicht über die Mitglieder der Arbeitsgruppe Bildung I (Stand: 06.06.2014)

Leiter	<p>1. Prof. Dr. Maria von Salisch Professorin für Entwicklungspsychologie am Institut für Psychologie an der Leuphana Universität Lüneburg, Sprecherin</p> <p>2. Björn Bertram Geschäftsführer des Landesjugendrings Niedersachsen e.V.</p> <p>3. Jan ter Horst Abteilungsleiter im Niedersächsischen Kultusministerium, Abteilung 2: Kindertagesstätten, Grundschulen, Förderschulen, Politische Bildung</p>
Geschäftsstelle	<p>Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p> <p>Susanne Seibert Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p>

Nr.	Name	Entsendende Institution
1.	Klaus Bredl Geschäftsführer des Landesverbands niedersächsischer Musikschulen e.V.	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände (akku)
2.	Prof. Dr. iur. Frauke Brosius-Gersdorf Lehrstuhl für Öffentliches Recht Leibniz Universität Hannover Juristische Fakultät	
3.	Elisabeth Brunkhorst Beisitzerin für Soziales und Gesellschaftspolitik im LandFrauenverband Hannover e.V.	
4.	Helge Feußahrens Mitglied des Vorstands im Landesschülerrat Niedersachsen	
5.	Manfred Fischer Beigeordneter im Niedersächsischen Landkreistag Schule, Kultur, Wirtschaft(sförderung), Fremdenverkehr und Verkehr, Energiewirtschaft	
6.	Brigitta Franke Mitglied des Vorstands im Landesfrauenrat Niedersachsen e.V.	
7.	Penbe Güldogan Stellvertretende Vorsitzende des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V.	Gemeinsame Vertreterin des Landesverbandes der Muslime in Niedersachsen e.V. Schura Niedersachsen und des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V.
8.	Birgit Gutt Demografiebeauftragte im Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	

Nr.	Name	Entsendende Institution
9.	Dr. Anwar Hadeed Projektleiter der Arbeitsgemeinschaft Migran- tInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen	
10.	Thea Heusler Abteilungsleiterin Kinder, Jugend und Familie im Caritasverband Hannover e.V.	LAG der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e. V. und Katholi- sches Büro Niedersachsen
11.	Bernd Heimberg Bereichsleitung Kinder-Jugend-Bildung der Diakonie in Niedersachsen	Rat der Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen
12.	Sabine Hohagen Vorsitzende im Landeselternrat Niedersach- sen Vertreter: Stefan Bredehöft	
13.	Markus Humpert Bereichsleiter Unternehmens- und Organisati- onsdienstleistungen im Bildungswerk der Nie- dersächsischen Wirtschaft gemeinnützige GmbH	
14.	Prof. Dr. Hans- Ulrich Jung Leiter des CIMA Instituts für Regionalwirtschaft GmbH	
15.	Arne Karrasch Sekretär für Bildungspolitik Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Niedersachsen	
16.	Olaf Klaukien Demografiebeauftragter im Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	
17.	Eckhardt Lotze Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung für den Bereich Integration in Bildung und Arbeit	
18.	Frank-Michael Mücke Abteilungsleiter Sportjugend im Landessportbund Niedersachsen e.V.	
19.	Marion Olthoff Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung für den Bereich Frauen und Gleichstellung	
20.	Dr. Bodo Stange Abteilungsleiter Berufsbildung der IHK Stade für den Elbe-Weser-Raum	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag
21.	Claudia Starke Stellvertretende Landesvorsitzende im NBB - Niedersächsischer Beamtenbund und Tari- funion	
22.	Nicole Teuber Referentin im Niedersächsischen Städtetag	
23.	Timo Weise NIHK-Sprecher Schul- und Hochschulpolitik sowie Abteilungsleiter Berufsbildung in der IHK für Ostfriesland und Papenburg	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag

Nr.	Name	Entsendende Institution
24.	Katja Winglewski Landesfachsekretärin Gemeinden ver.di Landesbezirk Nds.-Bremen	

Übersicht über die Mitglieder der UAG Frühkindliche Bildung (Stand: 09.07.2014)

Leiterin	Prof. Dr. Maria von Salisch Professorin für Entwicklungspsychologie am Institut für Psychologie an der Leuphana Universität Lüneburg
Ansprechpartner im Nds. Kultusministerium	Knuth Erbe Referent im Niedersächsischen Kultusministerium
Geschäftsstelle	Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte Susanne Seibert Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte

Mitglieder der UAG Frühkindliche Bildung

Nr.	Name	Entsendende Institution
1.	Klaus Bredl Geschäftsführer des Landesverbands niedersächsischer Musikschulen e.V.	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände (akku)
2.	Prof. Dr. iur. Frauke Brosius-Gersdorf Lehrstuhl für Öffentliches Recht Leibniz Universität Hannover Juristische Fakultät	
3.	Penbe Güldogan Stellvertretende Vorsitzende des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V.	Gemeinsame Vertreterin des Landesverbandes der Muslime in Niedersachsen e.V. Schura Niedersachsen und des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V.
4.	Thea Heusler Abteilungsleiterin Kinder, Jugend und Familie im Caritasverband Hannover e.V.	LAG der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e. V. und Katholisches Büro Niedersachsen
5.	Bernd Heimberg Bereichsleitung Kinder-Jugend-Bildung der Diakonie in Niedersachsen	Rat der Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen
6.	Olaf Klaukien Demografiebeauftragter im Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	
7.	Eckhardt Lotze Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung für den Bereich Integration in Bildung und Arbeit	
8.	Nicole Teuber Referentin im Niedersächsischen Städtetag	
9.	Katja Wingelewski Landesfachsekretärin Gemeinden ver.di Landesbezirk Nds.-Bremen	

Übersicht über die Mitglieder der UAG Schulische Bildung (Stand: 09.07.2014)

Leiter	Jan ter Horst Abteilungsleiter im Niedersächsischen Kultusministerium, Abteilung 2: Kindertagesstätten, Grundschulen, Förderschulen, Politische Bildung
Ansprechpartner im Nds. Kultusministerium	Knuth Erbe Referent im Niedersächsischen Kultusministerium
Geschäftsstelle	Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte Susanne Seibert Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte

Mitglieder der UAG Schulische Bildung

Nr.	Name	Entsendende Institution
1.	Klaus Bredl Geschäftsführer des Landesverbands niedersächsischer Musikschulen e.V.	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände (akku)
2.	Prof. Dr. iur. Frauke Brosius-Gersdorf Lehrstuhl für Öffentliches Recht Leibniz Universität Hannover Juristische Fakultät	
3.	Elisabeth Brunkhorst Beisitzerin für Soziales und Gesellschaftspolitik im LandFrauenverband Hannover e.V.	
4.	Helge Feußahrens Mitglied des Vorstands im Landeschülerrat Niedersach- sen	
5.	Manfred Fischer Beigeordneter im Niedersächsischen Landkreistag Schule, Kultur, Wirtschaft(sförderung), Fremdenverkehr und Verkehr, Energiewirtschaft	
6.	Brigitta Franke Mitglied des Vorstands im Landesfrauenrat Niedersach- sen e.V.	
7.	Penbe Güldogan Stellvertretende Vorsitzende des DITIB Landesverbandes Niedersachsen und Bremen e.V.	Gemeinsame Vertreterin des Landesverban- des der Muslime in Niedersachsen e.V. Schura Niedersachsen und des DITIB Landesverban- des Niedersachsen und Bremen e.V.
8.	Dr. Anwar Hadeed Projektleiter der Arbeitsgemeinschaft MigrantInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen	
9.	Sabine Hohagen Vorsitzende im Landeselternrat Niedersachsen Vertreter: Stefan Bredehöft	
10.	Markus Humpert Bereichsleiter Unternehmens- und Organisationsdienst- leistungen im Bildungswerk der Niedersächsischen Wirt- schaft gemeinnützige GmbH	
11.	Prof. Dr. Hans- Ulrich Jung Leiter des CIMA Instituts für Regionalwirtschaft GmbH	
12.	Arne Karrasch Sekretär für Bildungspolitik Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Niedersach- sen	
13.	Olaf Klaukien Demografiebeauftragter im Amt für regionale Landesent- wicklung Weser-Ems	
14.	Eckhardt Lotze Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung für den Bereich Integrati- on in Bildung und Arbeit	
15.	Marion Olthoff Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung für den Bereich Frauen und Gleich- stellung	
16.	Claudia Starke Stellvertretende Landesvorsitzende im NBB - Nieder- sächsischer Beamtenbund und Tarifunion	
17.	Timo Weise NIHK-Sprecher Schul- und Hochschulpolitik sowie Abteilungsleiter Berufsbildung in der IHK für Ostfriesland und Papenburg	Niedersächsischer Industrie- und Handels- kammertag

Übersicht über die Mitglieder der UAG Informelle Bildung (Stand: 09.07.2014)

Leiter	Björn Bertram Geschäftsführer des Landesjugendrings Niedersachsen e.V.
Ansprechpartner im Nds. Kultusministerium	Knuth Erbe Referent im Niedersächsischen Kultusministerium
Geschäftsstelle	Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte Susanne Seibert Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte

Mitglieder der UAG Informelle Bildung

1.	Klaus Bredl Geschäftsführer des Landesverbands niedersächsischer Musikschulen e.V.	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände (akku)
2.	Prof. Dr. iur. Frauke Brosius-Gersdorf Lehrstuhl für Öffentliches Recht Leibniz Universität Hannover Juristische Fakultät	
3.	Helge Feußahrens Mitglied des Vorstands im Landesschülerrat Niedersachsen	
4.	Birgit Gutt Demografiebeauftragte im Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	
5.	Frank-Michael Mücke Abteilungsleiter Sportjugend im Landessportbund Niedersachsen e.V.	
6.	Marion Olthoff Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung für den Bereich Frauen und Gleichstellung	
7.	Dr. Bodo Stange Abteilungsleiter Berufsbildung der IHK Stade für den Elbe-Weser-Raum	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag

Mitglieder der Arbeitsgruppe Bildung II (Stand: 02.09.2014)

Leiter	<p>Prof. Dr. Christiane Dienel Präsidentin der Hochschule für angewandte Wissenschaft und Kunst Hildesheim/Holzwinden/Göttingen</p> <p>Prof. Dr. Günter Hirth Abteilungsleiter Berufsbildung - Niedersächsische IHK-AG Hannover - Braunschweig</p> <p>Rüdiger Eichel Abteilungsleiter im Niedersächsischen Ministerium für Wissenschaft und Kultur</p>
Geschäftsstelle	<p>Antje Pund Referatsleiterin in der Niedersächsischen Staatskanzlei</p> <p>Dr. Vera Simon Referentin in der Niedersächsischen Staatskanzlei</p>

Mitglieder

Name	Entsendende Institution
Miriam Albers Schulleiterin Pestalozzischule Goslar	Katholisches Büro Niedersachsen
Frau Garnet Alps IG Metall Bezirksleitung Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	
Heinz Ameskamp Vorsitzender des Berufsschullehrerverbands Niedersachsen (BLVN)	Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion
Prof. Dr. Kilian Bizer Direktor des Volkswirtschaftlichen Instituts für Mittelstand und Handwerk an der Universität Göttingen	
Olaf Brandes Geschäftsführer der Stiftung NiedersachsenMetall	
Prof. Dr. Hiltraud Casper-Hehne Vizepräsidentin für Internationales Universität Göttingen	
Angela Denecke Geschäftsführerin Landesarbeitsgemeinschaft Jugendsozialarbeit	LAG der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e.V.
Frau Brigitte Dieterich Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen	
Klaus Fick Fachberater Berufsorientierung an Gymnasien (FBBO) bei der Niedersächsischen Landesschulbehörde	
Manfred Fischer Beigeordneter im Niedersächsischen Landkreistag Schule, Kultur, Wirtschaft(sförderung), Fremdenverkehr und Verkehr, Energiewirtschaft	
Thomas Friedrich LandesSportBund Niedersachsen e.V.	
Prof. Dr. Wolfgang-Uwe Friedrich Präsident der Stiftung Universität Hildesheim	
Prof. Dr. Siegfried Greif Institut für Psychologie an der Universität Osnabrück	
Hannah Gundert Vorstand des Landesjugendrings Niedersachsen e.V. Bildungsreferentin DLRG-Jugend	
Birgit Gutt Demografiebeauftragte Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	
Monika Hartmann-Bischoff Geschäftsführerin der Servicestelle Offene Hochschule Niedersachsen gGmbH	
Cornelia Hartwig Referatsleiterin Niedersächsisches Kultusministerium	
Rüdiger Heitefaut Sekretär für Tarif- und Beamtenpolitik GEW Niedersachsen	
Peter Henze Theater Henze & Co / Land & Kunst e.V.	

Alexander Hesselbarth Senior Manager ZF Friedrichshafen AG	
Hans-Jürgen Hoffmann Geschäftsführer der Demografieagentur für die nds. Wirtschaft	
PD Dr. Uwe Hunger Westfälische Wilhelms-Universität Münster Institut für Politikwissenschaft	
Veronika Jaeger Direktorin des Landesverbandes der Volkshochschulen Niedersachsens e.V.	Niedersächsischer Bund für freie Erwachsenenbildung e.V.
Prof. Dr. Susanne Kirchhoff-Kestel Institut für Gerontologie an der Universität Vechta	
Olaf Klaukien Demografiebeauftragter Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	
Horst Kowalewski Geschäftsführer des Bildungswerks der Niedersächsischen Wirtschaft gemeinnützige GmbH	
Prof. Dr. Karin Kurz Institut für Soziologie an der Georg-August-Universität Göttingen	
Volker Linde NIHK Sprecher Berufsausbildung sowie AL Berufsbildung in der IHK Lüneburg –Wolfsburg	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag
Eckhardt Lotze Stellvertretender Referatsleiter im Niedersächsischen Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	
Bernhard Marsch Schulleiter der BBZ Neustadt am Rübenberge	
Antje Peters Geschäftsführerin des Landesfrauenrats Niedersachsen e.V.	
Marianne Putzker Leiterin der Kooperationsstelle Hochschulen-Gewerkschaften an der TU	ver.di Landesbezirk Niedersachsen-Bremen
Dr. Armgard von Reden Lehrbeauftragte an der Leibniz Universität Hannover Fakultät für Elektrotechnik und Informatik	
Dr. Magitta Rudolph Geschäftsführerin der Volkshochschule Hildesheim gGmbH	
Günther Rübsam Berater Ausbildungsmarkt Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen	
Sven Ruschhaupt Designierter Hauptgeschäftsführer der Handwerkskammer Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim	Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen
Jürgen Schlote / Kai Aurin Geschäftsführer Schlote Holding GmbH / Personalleiter Schlote Holding GmbH	
Prof. Dr. Susanne Stobbe Vizepräsidentin für Lehre, Studium und Weiterbildung Ostfalia Hochschule Standort Wolfenbüttel	
Maria Vogel Geschäftsführerin des Niedersächsischen LandFrauenverbandes Hannover e.V.	
Ingrid Wagemann Regionalberaterin der LAG Soziokultur in Niedersachsen (LAGS)	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände (akku)
Timo Weise NIHK-Sprecher Schul- und Hochschulpolitik sowie AL Berufsbildung in der IHK für Ostfriesland und Papenburg	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag
Anika Werner Projektkoordination Niedersachsen ArbeiterKind.deNiedersachsen	
Mareike Wulf Leiterin Bildung und Gesellschaftspolitik Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	
Nina Zach IG Metall Bezirk Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	

Mitglieder der Arbeitsgruppe Bildung II (Stand: 02.09.2014)

1. Übersicht UAG Berufliche Bildung/Berufsorientierung

Leiter	Prof. Dr. Günter Hirth Leiter der Abteilung Berufsbildung - Niedersächsische IHK-AG Hannover - Braunschweig
Ansprechpartner in der IHK	Torsten Temmeyer Referent Berufsbildung - Niedersächsische IHK-AG Hannover - Braunschweig
Geschäftsstelle Zukunftsforum	Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 - Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte Dr. Vera Simon Nds. Staatskanzlei Referat 106 - Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte

Mitglieder

Name	Entsendende Institution
Miriam Albers Schulleiterin Pestalozzischule Goslar	Katholisches Büro Niedersachsen
Heinz Ameskamp Vorsitzender des Berufsschullehrerverbands Niedersachsen (BLVN)	Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion
Olaf Brandes Geschäftsführer der Stiftung NiedersachsenMetall	
Angela Denecke Geschäftsführerin Landesarbeitsgemeinschaft Jugendsozialarbeit	LAG der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e.V.
Klaus Fick Fachberater Berufsorientierung an Gymnasien (FBBO) bei der Niedersächsischen Landeschulbehörde	
Manfred Fischer Beigeordneter im Niedersächsischen Landkreistag Schule, Kultur, Wirtschaft(sförderung), Fremdenverkehr und Verkehr, Energiewirtschaft	
Birgit Gutt Demografiebeauftragte Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	
Cornelia Hartwig Referatsleiterin im Niedersächsischen Kultusministerium	
Rüdiger Heitefaut Sekretär für Tarif- und Beamtenpolitik GEW Niedersachsen	
Alexander Hesselbarth Senior Manager ZF Friedrichshafen AG	
PD Dr. Uwe Hunger Westfälische Wilhelms-Universität Münster Institut für Politikwissenschaft	
Horst Kowalewski Geschäftsführer des Bildungswerks der Niedersächsischen Wirtschaft gemeinnützige GmbH	
Hans-Jürgen Hoffmann Geschäftsführer der Demografieagentur für die nds. Wirtschaft	
Volker Linde, NIHK Sprecher Berufsausbildung sowie AL Berufsbildung in der IHK Lüneburg – Wolfsburg	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag
Eckhardt Lotze Niedersächsisches Ministerium für Soziales	

Name	Entsendende Institution
Bernhard Marsch Schulleiter der BBZ Neustadt am Rübenberge	
Günther Rübsam Berater Ausbildungsmarkt Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen	
Sven Ruschhaupt Designierter Hauptgeschäftsführer der Handwerkskammer Osnabrück-Emsland- Grafschaft Bentheim	Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen
Timo Weise NIHK-Sprecher Schul- und Hochschulpolitik sowie AL Berufsbildung in der IHK für Ostfriesland und Papenburg	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag
Mareike Wulf Leiterin Bildung und Gesellschaftspolitik Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	
Nina Zach IG Metall Bezirk Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	

2. Übersicht UAG Hochschulische Bildung

Leiterin	Prof. Dr. Christiane Diemel Präsidentin Präsidentin der Hochschule für angewandte Wissenschaft Kunst Hildesheim/Holzminden/Göttingen (HAWK), Sprecherin
Ansprechpartner in der HAWK	Cindy Stanke Referentin des Präsidiums HAWK
Geschäftsstelle Zukunftsforum	Antje Pund Referatsleiterin in der Niedersächsischen Staatskanzlei Dr. Vera Simon Referentin in der Niedersächsischen Staatskanzlei

Mitglieder

Name	Entsendende Institution
Frau Garnet Alps IG Metall Bezirksleitung Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	
Prof. Dr. Hiltraud Casper-Hehne Vizepräsidentin für Internationales Universität Göttingen	
Prof. Dr. Wolfgang-Uwe Friedrich Präsident der Stiftung Universität Hildesheim	
Prof. Dr. Siegfried Greif Institut für Psychologie an der Universität Osnabrück	
Prof. Dr. Susanne Kirchhoff-Kestel Institut für Gerontologie an der Universität Vechta	
Prof. Dr. Karin Kurz Institut für Soziologie an der Georg-August-Universität Göttingen	
Marianne Putzker Leiterin der Kooperationsstelle Hochschulen-Gewerkschaften an der TU	ver.di Landesbezirk Niedersachsen- Bremen
Dr. Armgard von Reden Lehrbeauftragte an der Leibniz Universität Hannover Fakultät für Elektrotechnik und Informatik	
Prof. Dr. Susanne Stobbe Vizepräsidentin für Lehre, Studium und Weiterbildung Ostfalia Hochschule Standort Wolfenbüttel	
Anika Werner Projektkoordinatorin Niedersachsen ArbeiterKind.de	

3. Übersicht UAG Lebenslanges Lernen

Leiter	Rüdiger Eichel Abteilungsleiter im Niedersächsischen Ministerium für Wissenschaft und Kultur
Ansprechpartner im MWK	Dr. Martin Berger Referent im Niedersächsischen Ministerium für Wissenschaft und Kultur
Geschäftsstelle Zukunftsforum	Antje Pund Referatsleiterin in der Niedersächsischen Staatskanzlei Dr. Vera Simon Referentin in der Niedersächsischen Staatskanzlei

Mitglieder

Name	Entsendende Institution
Prof. Dr. Kilian Bizer Direktor des Volkswirtschaftlichen Instituts für Mittelstand und Handwerk an der Universität Göttingen	
Frau Brigitte Dieterich Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen	
Thomas Friedrich LandesSportBund Niedersachsen e.V.	
Hannah Gundert Vorstand des Landesjugendrings Niedersachsen e.V. Bildungsreferentin DLRG-Jugend	
Monika Hartmann-Bischoff Geschäftsführerin der Servicestelle Offene Hochschule Niedersachsen gGmbH	
Peter Henze Theater Henze & Co / Land & Kunst e.V.	
Veronika Jaeger Direktorin des Landesverbandes der Volkshochschulen Niedersachsens e.V.	Niedersächsischer Bund für freie Erwachsenenbildung e.V.
Olaf Klaukien Demografiebeauftragter Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	
Antje Peters Geschäftsführerin des Landesfrauenrats Niedersachsen e.V.	
Dr. Magitta Rudolph Geschäftsführerin der Volkshochschule Hildesheim gGmbH	
Jürgen Schlote / Kai Aurin Geschäftsführer Schlote Holding GmbH / Personalleiter Schlote Holding GmbH	
Maria Vogel Geschäftsführerin des Niedersächsischen LandFrauenverbandes Hannover e.V.	
Ingrid Wagemann Regionalberaterin der LAG Soziokultur in Niedersachsen (LAGS)	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände (akku)

Übersicht über die Mitglieder der Arbeitsgruppe Mobilität

Leiter	<p>Prof. Dr. rer. nat. Jürgen Howe Leiter der Abteilung Gerontopsychologie am Institut für Psychologie, Technische Universität Braunschweig,</p> <p>PD Dr. med Jürgen M. Bauer Direktor der Universitätsklinik für Geriatrie, Klinikum Oldenburg Leiter Geriatisches Zentrum Oldenburg</p> <p>Assistenz Dr. Bauer: Lena Dasenbrock</p> <p>Landrat Jörg Farr Landrat des Landkreises Schaumburg</p> <p>Dr. Christoph Wilk Abteilungsleiter im Niedersächsischen Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Abteilung 4: Verkehr</p> <p>Vertretung: Susanne Schmaljohann, MW</p>
---------------	---

Betreuer aus dem Niedersächsischen Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr

<p>Jan-Hendrik Mackenthun Ulrike Overmann Michaela Saß Claudia Fehrens Michael Schäfer</p>
--

II. Arbeitsgruppenmitglieder

Nr.	Name	Entsendende Institution
1.	Delia Balzer Li ng a	
2.	Dr. Arno Brandt CIMA Institut für Regionalwirtschaft GmbH	
3.	Thomas Buchheit Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	
4.	Mareike Dee Landesjugendring Nds. e.V.	
5.	Prof. Lothar Eichhorn Honorarprofessor der Leibniz Universität Hannover	
6.	Harry-H. Evers Geschäftsführer ITS Niedersachsen GmbH	
7.	Timo Fichtner Amt für regionale Landesentwicklung Leine-Weser	
8.	Lena Franke Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund (NSGB)	
9.	Martin Franke Niedersächsischer Städtetag	
10.	Hermann Hane Verdi	Entsandt durch DGB
11.	Ingrid Heineking Leibniz Universität Hannover	
12.	Prof. Dr. Reinhold Haux Peter L. Reichertz Institut für Medizinische Informatik der Technischen Universität Braunschweig und der Medizinischen Hochschule Hannover	
13.	Rolf Irrgang Landesseniorenrat	
14.	Felix Jahn Oldenburgische IHK	Entsandt durch NIHK

Nr.	Name	Entsendende Institution
15.	Detlev Jähnert Büro des Landesbeauftragten für Menschen mit Behinderungen	
16.	Michael Jänsch MHH – Unfallforschung	
17.	Dr. Christa Karras Landesfrauenrat e.V.	
18.	Björn Kemeter Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	
19.	Olaf Klaukien Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	
20.	Dr. Holger Kloth Verband Deutscher Verkehrsunternehmen e. V. (VDV)	
21.	Heide von Limburg LandFrauenverband Hannover e.V.	
22.	Gerhard Löcker TU Braunschweig	
23.	Birgit Maaß Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	
24.	Thomas Müller IG-Metall Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	Entsandt durch DGB
25.	Günter Oberthür Bistum Osnabrück / Seelsorgeamt	Entsandt durch Katholisches Büro Niedersachsen
26.	Prof. Dietmar Otte MHH - Unfallforschung	
27.	Dr. Stefano Panebianco Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	
28.	Günther Piegsa Amt für regionale Landesentwicklung Braunschweig	
29.	Annette von Pogrell Paritätischer Wohlfahrtsverband Niedersachsen e.V.	
30.	Dieter Quentin Fahrlehrerverband Niedersachsen e.V.	
31.	Kerstin Ohlde Amt für regionale Landesentwicklung Leine-Weser	
32.	Nicola Simon Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	
33.	Peter Strüber EVG	
34.	Jürgen Tiemann Niedersächsischer Städtetag (NST)	
35.	Knut Utech Landkreis Schaumburg – Sachgebietsleiter ÖPNV	
36.	Volker Ziedorn IHK Stade für den Elbe-Weser-Raum	Entsandt durch NIHK
37.	Cornelia Zieseniß Landesverkehrswacht	

Übersicht über die Mitglieder der UAG Mobilität auf dem Land/ÖPNV (Stand: 22.08.2014)

Leiter	Landrat Jörg Farr Landrat des Landkreises Schaumburg
Ansprechpartner im Nds. Wirtschaftsministerium	Jan-Hendrik Mackenthun Ulrike Overmann Michaela Saß Susanne Schmaljohann
Geschäftsstelle	Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte Matthias Sickert Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte Hinrich Heidemann Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte

Mitglieder der UAG Mobilität auf dem Land/ÖPNV

Nr.	Name	Entsendende Institution
1.	Delia Balzer Linga	
2.	Dr. Arno Brandt CIMA Institut für Regionalwirtschaft GmbH	
3.	Mareike Dee Landesjugendring Nds. e.V.	
4.	Timo Fichtner Amt für regionale Landesentwicklung Leine-Weser	
5.	Lena Franke Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund (NSGB)	
6.	Martin Franke Stadt Rehburg-Loccum Niedersächsischer Städtetag	
7.	Hermann Hane Gewerkschaftssekretär Verdi Fachbereich 11	Entsandt durch DGB
8.	Rolf Irrgang Landessenorenrat	
9.	Felix Jahn Oldenburgische IHK	Entsandt durch NIHK
10.	Dr. Christa Karras Landesfrauenrat e.V.	
11.	Olaf Klaukien Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	
12.	Dr. Holger Kloth Verband Deutscher Verkehrsunternehmen e. V. (VDV)	
13.	Dr. Stefano Panebianco Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	
14.	Annette von Pogrell Paritätischer Wohlfahrtsverband Niedersachsen e.V.	
15.	Heide von Limburg LandFrauenverband Hannover e.V.	
16.	Gerhard Löcker TU Braunschweig	
17.	Knut Utech Landkreis Schaumburg – Sachgebietsleiter ÖPNV	
18.	Volker Ziedorn IHK Stade für den Elbe-Weser-Raum	Entsandt durch NIHK

Übersicht über die Mitglieder der UAG Mobilität für alle Generationen (Stand: 22.08.2014)

Leiter	<p>PD Dr. med Jürgen M. Bauer Direktor der Universitätsklinik für Geriatrie, Klinikum Oldenburg Leiter Geriatrisches Zentrum Oldenburg</p> <p>Assistenz Dr. Bauer: Lena Dasenbrock</p> <p>Prof. Dr. rer. nat. Jürgen Howe Leiter der Abteilung Gerontopsychologie am Institut für Psychologie, Technische Universität Braunschweig</p>
Ansprechpartner im Nds. Wirtschaftsministerium	<p>Ulrike Overmann Michaela Saß Claudia Fehrens Jan-Hendrik Mackenthun Susanne Schmaljohann</p>
Geschäftsstelle	<p>Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p> <p>Matthias Sickert Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p> <p>Hinrich Heidemann Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p>

Mitglieder der UAG Mobilität für alle Generationen

Nr.	Name	Entsendende Institution
1.	Delia Balzer Linga	
2.	Prof. Lothar Eichhorn Honorarprofessor der Leibniz Universität Hannover Landesamt für Statistik Niedersachsen	
3.	Ingrid Heineking Planungs- und Architektursoziologie, Leibniz Universität Hannover	
4.	Rolf Irrgang Landessenorenrat	
5.	Detlev Jähnert Büro des Landesbeauftragten für Menschen mit Behinderungen	
6.	Michael Jänsch MHH - Unfallforschung	
7.	Björn Kemeter Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	
8.	Birgit Maaß Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	
9.	Günter Oberthür Bistum Osnabrück / Seelsorgeamt	Entsandt durch Katholisches Büro Niedersachsen
10.	Prof. Dietmar Otte MHH - Unfallforschung	
11.	Günther Piegsa Amt für regionale Landesentwicklung Braunschweig	
12.	Dieter Quentin Fahrlehrerverband Niedersachsen e.V.	
13.	Nicola Simon Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	
14.	Peter Strüber EVG	

15.	Cornelia Zieseniß Landesverkehrswacht	
-----	--	--

**Übersicht über die Mitglieder der UAG Forschung und Technologie zur Unterstützung der Mobilität
(Stand: 22.08.2014)**

Leiter	<p>Prof. Dr. rer. nat. Jürgen Howe Leiter der Abteilung Gerontopsychologie am Institut für Psychologie, Technische Universität Braunschweig</p> <p>PD Dr. med Jürgen M. Bauer Direktor der Universitätsklinik für Geriatrie, Klinikum Oldenburg Leiter Geriatrisches Zentrum Oldenburg</p> <p>Assistenz Dr. Bauer: Lena Dasenbrock</p>
Ansprechpartner im Nds. Wirtschaftsministerium	<p>Michael Schäfer Jan-Hendrik Mackenthun Susanne Schmaljohann</p>
Geschäftsstelle	<p>Antje Pund Referatsleiterin in der Nds. Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p> <p>Matthias Sickert Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p> <p>Hinrich Heidemann Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte</p>

Mitglieder der UAG Forschung und Technologie zur Unterstützung der Mobilität

1.	Thomas Buchheit Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	
2.	Harry-H. Evers Geschäftsführer ITS Niedersachsen GmbH	
3.	Prof. Dr. Reinhold Haux Peter L. Reichertz Institut für Medizinische Informatik der Technischen Universität Braunschweig und der Medizinischen Hochschule Hannover	
4.	Detlev Jähnert Büro des Landesbeauftragten für Menschen mit Behinderungen	
5.	Michael Jänsch MHH - Unfallforschung	
6.	Gerhard Löcker TU Braunschweig	
7.	Prof. Dietmar Otte MHH – Unfallforschung	

III. Anlage Aufgabenbereich und Zieldefinitionen der Gremien

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
Niedersächsisches Kultusministerium		
Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“	Es sollte der Frage nachgegangen werden, wie der Druck aus den Gymnasien, der durch das G8-Modell entstand, herausgenommen werden kann. Hierbei ging es um die Abiturprüfung am Ende des 12. Schuljahrgangs (G 8) oder am Ende des 13. Schuljahrgangs (G 9), die Anzahl der in das Abitur einzubringenden Kurse, die Anzahl der zu schreibenden Klausuren in der Qualifikationsphase und um die Kosten, die mit den Reformen verbunden sind. Die Ergebnisse sollten bis vor den Osterferien 2014 vorgelegt werden, um anschließend eine Basis für die Entscheidung der Landesregierung zu bilden.	Das Dialogforum erarbeitete aufbauend auf den Ergebnissen der Expertenrunde Lösungsmöglichkeiten, um die durch Prüfungen und erhöhtem Lernstoff in kurzer Zeit angestaute Leistungsdichte zu verringern.
Expertenrunde im Rahmen des Dialogforums „Gymnasien gemeinsam stärken“ (Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“)	Die Expertenrunde diskutierte verschiedene Szenarien der Dauer der Schulzeit an den Gymnasien. Sie entwickelten Analysen, die die möglichen Auswirkungen von Veränderungen darlegten.	Es wurden Kriterien erarbeitet, mit denen konkrete Lösungsmöglichkeiten gemeinsam entwickelt und erörtert werden konnten. Ziel ist es, auf diese Weise sehr unterschiedliches Wissen und Erfahrungen in die Lösung von schulpolitischen Fragestellungen einzubinden und darüber einen breit getragenen Konsens zu organisieren.
Bündnis Duale Berufsausbildung (Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	Das Bündnis für Duale Berufsausbildung hat folgende Aufgaben: <ul style="list-style-type: none"> • Stärkung der dualen Berufsausbildung und Fokussierung des schulischen Einstiegssystems; • Teil der Fachkräfteinitiative in Niedersachsen. 	Ziel ist es, dass die Schülerinnen und Schüler direkt in eine duale Berufsausbildung eintreten. Auf diese Weise kann künftig dem Fachkräftemangel besser begegnet werden.
Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr		
Außenwirtschaftsrat	Das Wirtschaftsministerium hat das Konzept zur Außenwirtschaftsförderung zusammen mit Vertretern der Wirtschaft in einem offenen Dialog erarbeitet. Das Außenwirtschaftskonzept soll kontinuierlich fortgeschrieben werden. Der Außenwirtschaftsrat unter Leitung des Wirtschaftsministers begleitet diesen Prozess.	Stetige Verbesserung und Anpassung der Außenwirtschaftsförderung des Landes an die globalen Wirtschaftsstrukturen.
Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte	Begleitung der Arbeit der Beratungsstellen	Der Beirat soll die Arbeit der Beratungsstellen begleiten sowie durch die Erörterung von künftigen inhaltlichen und strukturellen Fragestellungen die weitere Ausgestaltung der Schwerpunktsetzung der Beratungsstellen verbessern.
Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen	Die Lenkungsgruppe hat folgende Aufgaben: <ul style="list-style-type: none"> • Erarbeitung und Abstimmung der einzelnen Handlungsfelder im Handlungsrahmen • Erarbeitung und Abstimmung der Vereinbarung der Partner • Erarbeitung eines Öffentlichkeitskonzeptes • Vor- und Nachbereitung des jährlichen Spitzentreffens 	Erarbeitung einer Kooperationsvereinbarung mit den maßgeblichen Arbeitsmarktpartnern zur Fachkräftesicherung und Implementierung der vereinbarten Maßnahmen.

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
Arbeitsgruppe „Frauen“ (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	Erarbeitung, Zusammenstellung und Abstimmung des Handlungsfeldes „Verbesserung der Erwerbsbeteiligung von Frauen“	Verbesserung der Erwerbsbeteiligung von Frauen in Niedersachsen (Im Rahmen der Fachkräfteinitiative)
Arbeitsgruppe „Monitoring“ (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	Erarbeitung und Abstimmung eines Indikatorensets	Beobachtung der Entwicklung (Monitoring)
Arbeitsgruppe „Handlungsfeld MINT“ (Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative Niedersachsen)	Erarbeitung / Zusammenstellung und Abstimmung des Handlungsfeldes „Fachkräftesicherung durch MINT-Förderung entlang der gesamten Bildungskette und Maßnahmen gegen die Abwanderung von jungen und qualifizierten Menschen“	Verstärkung der MINT-Orientierung entlang der gesamten Bildungskette
Tourismusversammlung der Tourismus-MarketingNiedersachsen (TMN)	Die Tourismusversammlung berät die TourismusMarketingNiedersachsen (TMN) bei touristischen Themen und Aufgaben. Diese sind höchst unterschiedlich, z.B. der Austausch bei der Festlegung von Auslandsmärkten oder die Weiterentwicklung von Qualitätssiegeln im Tourismus oder neue Themen wie der Tourismus für Alle. Über die Tourismusversammlung gelingt die Verbindung des Landesmarketings der TMN in die regionale Ebene und zu den verantwortlichen Stakeholdern im Tourismus.	Der Tourismus in Niedersachsen findet in den Regionen statt, dort entstehen die Produkte und Angebote. Von daher ist es nur auch sinnvoll, das regionale Know-how für das Tourismusmarketing auf Landesebene zu nutzen. Diese Art des Miteinanders ist gelebte dialogorientierte Wirtschaftspolitik.
Beirat für Kurorte	Beratende Funktion bei Anerkennungs- und Überprüfungsverfahren von Heilbädern und Kurorten.	Eine Bewertung der Anerkennungsvoraussetzungen von Heilbädern und Kurorten ist generell nur durch die Hinzuziehung von Wissenschaftlern und Sachverständigen möglich, da das hierfür erforderliche Expertenwissen herangezogen werden muss. Durch den Wegfall der Service-Agentur als sachverständige Stelle war es daher notwendig mit Änderung der Kurortverordnung das Expertengremium „Beirat für Kurorte“ beim MW anzusiedeln.
„Plenum“ und Lenkungskreis; Begleitung der Untersuchung über die Reaktivierung von Schienenstrecken	Bereits im Jahre 2000 wurde die Landesnahverkehrsgesellschaft mit einer Reaktivierungsuntersuchung von Schienenstrecken beauftragt, an deren Ende die Wiederinbetriebnahme des sog. Haller Willem stand. Zentraler Kritikpunkt im politischen Raum wie auch in der Öffentlichkeit war es, dass die Untersuchung intransparent gewesen sei und die Entscheidungsprozesse daher nicht nachvollziehbar seien. Aufgrund dessen hat die derzeitige Landesregierung von Anbeginn der jetzigen Reaktivierungsuntersuchung auf größtmögliche Transparenz gesetzt. Sämtliche Akteure, die von Reaktivierungen betroffen sein könnten, begleiten das Verfahren und können dabei Empfehlungen zu Rahmenbedingungen für eine Reaktivierung sowie für Kriterien, die Grundlage für eine Reaktivierungsentscheidung sein sollen, abgeben.	Das Ziel der Reaktivierung von Schienenstrecken leitet sich unmittelbar aus der Koalitionsvereinbarung ab: Dort haben sich die Regierungsfractionen darauf verständigt, „alle Regionen des Landes bedarfsgerecht in den öffentlichen Nahverkehr einzubeziehen und an die überregional bedeutsamen Bahnknoten anbinden. Sie (die Koalition) wird deshalb umgehend prüfen, welche Schienenstrecken mit wirtschaftlicher Vernunft reaktiviert werden können.“

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung		
Fachkommission Pflege	In der Fachkommission Pflege sollen sektorenübergreifend pflegepolitische Themenstellungen über die Systematik der Sozialgesetzbücher und die verschiedenen Sozialleistungssektoren hinaus erörtert werden. Dabei soll die Pflege ganzheitlich betrachtet und die Schnittstelle zur Krankenpflege nach dem SGB V besonders in den Fokus genommen werden. Sie ersetzt nicht die bereits bestehenden Beschlussgremien, sondern hat die Aufgabe, Handlungsbedarfe aufzuzeigen und konkrete Problemstellungen und Lösungsvorschläge an die sachlich zuständigen Gremien heranzutragen.	Die Fachkommission Pflege soll dazu beitragen, dass in Niedersachsen eine gute und sichere Pflege für die Bürgerinnen und Bürger des Landes gewährleistet und eine leistungsfähige, zahlenmäßig ausreichende und wirtschaftliche pflegerische Versorgungsstruktur aufgebaut und weiterentwickelt wird. Dazu ist es erforderlich, die Rahmenbedingungen so zu gestalten, dass die Pflege in Niedersachsen leistungsfähig ist und wirtschaftlich arbeiten kann und dass die ambulante Pflege im ländlichen Raum gesichert bleibt. Das gilt sektorenübergreifend, also sowohl für die Pflege nach dem Pflegeversicherungsgesetz, als auch für den gesamten Bereich der häuslichen Krankenpflege nach dem SGB V.
AG „Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeverwaltung“ (eingesetzt vom Beirat nach § 3 Nds. AG SGB XII)	Erarbeitung eines neuen Nachfolgekonzepts für die Organisation der Verwaltung sowie Steuerung und Finanzierung der Sozialhilfe in Niedersachsen.	Lastengerechte Neujustierung der Finanzierung der Sozialhilfekosten
Fachkommission Inklusion	Überarbeitung des Aktionsplans des Landes zur Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention mit den Betroffenen und Verbänden; Weiterentwicklung des Landesblindengeldes im Dialog mit den Fachverbänden	Ziel ist es, unter Berücksichtigung möglichst aller Belange eine Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention auf Landesebene zu erreichen.
Länderoffene Arbeitsgruppe der Integrationsministerkonferenz (IntMK) „Auf den demografischen Wandel reagieren – Integrationsprozesse im ländlichen Raum verstärken“	Bislang stehen Demographiekonzepte und Integrationskonzepte im Kontext ländlicher Räume weitestgehend unverbunden nebeneinander, wenn sie überhaupt existieren. In Zukunft wird es darauf ankommen, dass Demographiekonzepte das Thema Zuwanderung und Integration stärker berücksichtigen, als bislang geschehen, und zwar nicht nur im Kontext von Arbeitskräftezuwanderung und Ballungszentren, sondern auch zur Sicherung ländlich strukturierter Lebenswelten. Es ist daher notwendig, die Aufmerksamkeit auf das Thema ländlicher Raum zu lenken, eine Bestandsaufnahme zur Situation im ländlichen Raum vorzunehmen und Überlegungen anzustellen, wie Migration und Teilhabe in ländlichen Räumen gestaltet werden können.	Entwicklung eines Konzeptes, um Maßnahmen zu prüfen, <ul style="list-style-type: none"> • die den Zugang zu Beratungsstellen und unterstützenden Netzwerken auch im ländlichen Raum sicherstellen können sowie • mit denen Zugewanderte in die lokale Wirtschaft, das Vereinswesen und die örtlichen Entscheidungsfindungsprozesse im ländlichen Raum eingebunden werden können.
Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“	Vertreterinnen und Vertreter der verschiedenen Verbände und Interessengruppen zum Thema Schwangerschaft und Geburt erarbeiten gemeinsam ein Vorschlag für ein Konzept für Aktivitäten zur Erreichung der Erhöhung der natürlichen Geburt.	Entwicklung einer öffentlichkeitswirksamen Kampagne zur Förderung der natürlichen Geburt mit dem Ziel die in den letzten 20 Jahren auf das doppelte angestiegene Kaiserschnitttrate zu senken.
Frauenpolitisches Forum	Wichtige frauenpolitische Vorhaben werden mit Vertreterinnen und Vertretern von Frauenverbänden, den kommunalen Spitzenverbänden, den im Landtag vertretenen Fraktionen und dem Niedersächsischen Integrationsrat in einem Frauenpolitischen Forum diskutiert.	Voranbringung der Umsetzung des Art. 3 Abs. 2 Satz 1 GG "Männer und Frauen sind gleichberechtigt."
Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“	Die Durchführung des Mentoring-Programms soll, wie auch das Vorgänger-Programm 2010/2011, von einem Beirat aktiv begleitet werden. Die Beiratsmitglieder tragen dazu bei, die Idee des Programms zu verbreiten.	Erhöhung des Anteils von Frauen in der (Kommunal-)Politik.

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
Niedersächsisches Ministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz		
Dialogrunden Erdgasförderung	Entwicklung von Rahmenbedingungen für eine mögliche künftige Erdgasgewinnung aus Speichergesteinen.	Die Landesregierung in Niedersachsen hat sich entschlossen, einen Ergebnis offenen Prozess durchzuführen mit dem Ziel der Prüfung, inwieweit Erdgasförderung umweltverträglich durchgeführt werden kann. Dazu werden Vorgaben für eine bislang nicht vorgeschriebene Umweltverträglichkeitsprüfung mit umfassender Öffentlichkeitsbeteiligung unter strikter Einbeziehung wasserrechtlicher Rahmenbedingungen entwickelt.
Fachlicher Diskurs zukünftige Klärschlamm entsorgung in Niedersachsen	Erarbeitung von Grundlagen für die Begründung zur Beendigung der landwirtschaftlichen Klärschlammverwertung und Aufzeigen von innovativen Verwertungsverfahren.	Die Neuordnung der Klärschlamm entsorgung ist aus zwei Gründen sinnvoll: Einerseits werden die Anforderungen aus dem Düngemittelrecht zu erheblichen Einschränkungen führen. Andererseits soll der Klärschlamm angesichts der Schadstoffgehalte nicht mehr direkt auf landwirtschaftliche Flächen ausgebracht werden. Gleichzeitig sind Strategien zur Rückgewinnung der wichtigen Ressource Phosphor im Klärschlamm zu entwickeln. Hierzu bedarf es das Zusammenbringen der Interessen und Expertisen möglichst aller betroffenen Akteure.
Dialogforum zum Windenergieerlass	Beratung der Landesregierung bei der Erarbeitung des Windenergieerlasses; Beteiligungsprozess zur frühzeitigen Berücksichtigung aller betroffenen Interessen, Ermittlung von Konfliktpotenzialen und widerstreitenden Interessen, Erörterung konsensualer Lösungen.	Begleitung der Entwicklung eines Windenergieerlasses mit dem Ziel der Beschließung des Erlasses durch die Landesregierung und Veröffentlichung in 2014.
Kleine Energierunde	Die Kleine Energierunde hat für den Energiewendestandort Niedersachsen energiepolitische Impulse für die Zeit nach der Bundestagswahl 2013 erarbeitet.	Die Energierunde schlug, ganzheitliche, breit getragene und pragmatische Lösungsansätze für eine erfolgreiche Umsetzung der Energiewende vor. Damit wurde ein aktiver und konstruktiver Beitrag in der Debatte um das künftige Energiesystem in Deutschland geleistet.
Arbeitsgruppe Filtererlass II	Weiterentwicklung des Filterlasses, bei dem folgende Aspekte erörtert werden sollen: <ul style="list-style-type: none"> • Überprüfung Filterbetrieb/Wartung • Filterpflicht für Geflügel (Anforderungen an Filter, Zertifizierung) • Konkretisierung Nachrüstpflicht Schweine und ggf. Geflügel (Anlagentypen) • Sonstige Emissionen von Ställen • Folgen der BauGB-Novelle: Konkretisierung Qualifizierter Flächennachweis • Konkretisierung Keimschutzgutachten (Pflicht, Grenzwerte) • Neubewertung Gesundheitsgefahren Keime/Bioaerosole (Abstände) 	Fortschreibung des Erlasses zum Einsatz qualitätsgesicherter Abluftreinigungsanlagen in der Tierhaltung. Ziel ist die Verringerung von Schadstoffemissionen zum Schutz von Anwohnern im Umfeld von Tierhaltungsanlagen.

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
Runder Tisch Energiewende	<p>Die Aufgaben des Runden Tisches "Energiewende" sind insbesondere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diskussion eines Szenarios beziehungsweise Leitbilds "Energieversorgung in Niedersachsen im Jahr 2050", das auf Basis eines wissenschaftlichen Gutachtens von der Landesregierung entwickelt wird. • Begleitung der Arbeiten an einem Klimaschutzgesetz des Landes, das auf dem Leitbild aufbaut und den rechtlichen Rahmen für eine langfristige Klimaschutzpolitik des Landes schafft. • Erarbeitung von Beiträgen für ein Integriertes Energie- und Klimaschutzprogramm des Landes (IEKN), das konkrete Maßnahmen zur Umsetzung der Energiewende und Klimaziele benennen soll. 	<p>Die Energiewende ist ein komplexes und arbeitsintensives Vorhaben, von dem alle Teile der Gesellschaft betroffen sind. Ziel ist es daher, den energie- und klimapolitischen Rahmen für eine umwelt- und sozialverträgliche Umgestaltung der Energieversorgung des Landes Niedersachsen im gesellschaftlichen Dialog aufzuzeigen und festzulegen.</p>
AG Moorentwicklung	<p>Konzeption und Abstimmung des Programms „Niedersächsische Moorlandschaften“. Die AG soll Kriterien für die Berücksichtigung der landschaftsökologischen Multifunktionalität der Moore erörtern und die Erarbeitung einer aktuellen integrativen Moorkulisse als Grundlage für das Programm fachlich begleiten.</p>	<p>Landespolitisches Ziel ist die Entwicklung eines Konzepts zum Erhalt und zur Regeneration von Hoch- und Niedermoores als Beitrag zum Klimaschutz und zum Erhalt der biologischen Vielfalt.</p>
Arbeitskreis (AK) Wolf	<p>Beratung des MU zu allen Fragen des Wolfsmanagements in Niedersachsen.</p>	<p>Ziel dieses Arbeitskreises ist die Berücksichtigung der Belange aller relevanten/betroffenen Interessengruppen beim Umgang mit dem Wolf in Niedersachsen, insbesondere auch die Anpassung des niedersächsischen Wolfskonzeptes an die sich verändernde Situation (aktuelles Wolfskonzept wurde verfasst vor Rückkehr der Wölfe nach Niedersachsen).</p>
Niedersächsisches Ministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz		
Nds. Fachbeirat zur Förderung des Ökologischen Landbaus	<p>Der Beirat hat die Aufgabe, die Landesregierung über Fragen der Förderung auf dem Gebiet der Verarbeitung und Vermarktung von Erzeugnissen aus ökologischem Landbau zu beraten.</p>	<p>Der Beirat soll Forschungs- und Entwicklungsarbeiten sowie innovative Maßnahmen anregen und die Schaffung neuer ordnungspolitischer Regelungen oder deren Änderung vorschlagen.</p>
Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft in der Aus- und Weiterbildung im Agrarbereich	<p>1. Erarbeitung eines „Maßnahmenplanes zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft in der Aus- und Weiterbildung im Agrarbereich konkretisiert für die Ausbildung im Ausbildungsberuf Landwirt/-in und der Weiterbildung in den Fachschulen Agrarwirtschaft Schwerpunkt Landwirtschaft und Betriebs- und Unternehmensführung in Niedersachsen“.</p> <p>2. Beratende Begleitung der Umsetzung des Maßnahmenplanes.</p>	<p>Die Niedersächsische Landesregierung hat sich im Koalitionsvertrag das Ziel gesetzt, den Ökolandbau bedarfsgerecht auszubauen. Das Gremium dient dem Ziel, den ökologischen Landbau sowie Nachhaltigkeit zu einem obligatorischen Bestandteil in Studium und Ausbildung der Landwirtinnen und Landwirte zu machen.</p>
AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen	<p>Vorbereitung und Umsetzung zur Einführung der visuellen Fleischuntersuchung bei Schweinen als Routinemethode. Erörterung der Voraussetzungen seitens der Schlachtbetriebe sowie der Anforderungen an die Lebensmittelketteninformation.</p>	<p>Erarbeitung von notwendigen Bedingungen zur Gewährleistung eines umfassenden Verbraucherschutzes bei der amtlichen Fleischuntersuchung.</p>

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
Informationsaustausch Risikokommunikation der Verbraucherzentrale Niedersachsen Institutionalisierung (VZN) zwischen VZN und Behörden der Lebens- und Futtermittelüberwachung	Einrichtung eines institutionellen Informationsaustausches zwischen der Verbraucherzentrale Niedersachsen und den Behörden der Lebensmittel- und Futtermittelüberwachung, auch im Hinblick auf besondere Ereignislagen.	Ziel der Maßnahme soll die Optimierung der Verbraucherkommunikation sein, um künftig im Krisenfall sachgerecht und Ziel führend kommunizieren zu können und durch strukturierte Aufklärung das Vertrauen der Verbraucher in die Lebensmittelsicherheit zu verbessern.
Arbeitsgruppe Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)	Fortentwicklung des gesundheitlichen Verbraucherschutzes in Niedersachsen	Umsetzung des Zieles aus der Koalitionsvereinbarung: „Die rot-grüne Koalition wird im engen Dialog mit den Kommunen prüfen, ob die Kontrollaufgaben für Großbetriebe (nicht-KMU) im Lebensmittelbereich durch das LAVES durchgeführt und so die Kommunen entlastet werden können“. Inzwischen wurde der Auftrag um eine grundlegende Prüfung der Aufgabenverteilung zwischen kommunalen Behörden und LAVES erweitert; hierfür wurden drei Arbeitsgruppen (AG Gebührenordnung, AG Antibiotikaminimierungskonzept, AG Kontrollsystem) gebildet, deren Aufgaben und Ziele von der AG Verbraucherschutz strukturiert werden.
AG Gebührenordnung (Arbeitsgruppe Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))	Erörterung des Entwurfs einer Gebührenordnung für den Verbraucherschutz und die Veterinärverwaltung. Aufgabe der AG ist die Abstimmung, welche Gebühren in welcher Höhe für eine Gegenfinanzierung benötigt werden.	Umsetzung des Zieles aus der Koalitionsvereinbarung: „Die rot-grüne Koalition will deutliche Verbesserungen bei den amtlichen Kontrollen des Verbraucherschutzes erreichen und dies, wie vom Landesrechnungshof angemahnt, durch kostendeckende Gebühren gegenfinanzieren.“
AG Antibiotikaminimierungskonzept (Arbeitsgruppe Verbraucherschutz [Lenkungsgruppe])	Fortentwicklung und Verbesserung der Tierarzneimittelüberwachung in Niedersachsen durch Stärkung der Zusammenarbeit von LAVES und Kommunalen Behörden (Zusammenführung der Ergebnisse aus Kontrollen tierärztlicher Hausapotheken und aus Tierhaltungen zum Erhalt eines besseren Überblicks über nicht sachgerechten und zu hohen Antibiotikaeinsatz und Entwicklung von Maßnahmen, um diesem entgegenzuwirken) Planung und Koordinierung von Maßnahmen zur Umsetzung des Antibiotika-Minimierungskonzeptes der 16. Novelle des Arzneimittelgesetzes (Etablierung/Betrieb einer Antibiotika-Datenbank zur Meldung des Antibiotika-Verbrauchs durch Halter von Masttieren; Etablierung von einheitlichen Kriterien bei Anordnungen von Maßnahmen zur Verbesserung der Tiergesundheit bei Tierhaltern zur Senkung eines zu hohen Antibiotikaverbrauchs)	Planung und Koordinierung von Maßnahmen zur erfolgreichen Reduzierung des Antibiotika-Einsatzes in der Tierhaltung, um der Ausbreitung von Antibiotika-Resistenzen entgegenzuwirken.
AG Tierbörsen (Arbeitsgruppe Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))	Erarbeitung von Kriterien und von Checklisten für die Erlaubnis und für die Kontrolle von Tierbörsen	Verbesserung des Tierschutzes auf Tierbörsen

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
AG Amtliches Kontrollsystem (Arbeitsgruppe Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))	Erarbeitung von Verbesserungen zur Aufgabenverteilung im gesundheitlichen Verbraucherschutz	Umsetzung des Zieles aus der Koalitionsvereinbarung: „Die rot-grüne Koalition will deutliche Verbesserungen bei den amtlichen Kontrollen des Verbraucherschutzes erreichen.“ Aufgabe der AG ist die Abstimmung zu Veränderungen in der Aufgabenverteilung zwischen LAVES und den kommunalen Behörden.
AG Folgenabschätzung aus der Umsetzung des Tierschutzplans	Die AG Folgenabschätzung soll die Effekte beurteilen, die sich aus der Umsetzung des Tierschutzplans Niedersachsen hinsichtlich wirtschaftlicher Auswirkungen, struktureller und einzelbetrieblicher Entwicklungsmöglichkeiten sowie hinsichtlich Nachhaltigkeit der erarbeiteten Maßnahmen ergeben.	Das Ziel des Tierschutzplans Niedersachsen ist es, gesellschaftlich akzeptierte und vom Tierhalter leistbare Haltungsbedingungen für Nutztiere zu etablieren und deren wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Folgen in einen für alle Seiten positiven und nachhaltigen Ausgleich zu bringen.
Verbraucherkommission	Beratung des ML in grundsätzlichen Fragen der Verbraucherpolitik, Entwicklung von Handlungsempfehlungen	Umsetzung des Zieles aus dem Koalitionsvertrag: „Die rot-grüne Koalition wird eine Verbraucherkommission auf Landesebene als unabhängiges Expertengremium einsetzen. Sie soll die Landesregierung in grundsätzlichen Fragen der Verbraucherpolitik beraten und Handlungsempfehlungen entwickeln. Der Kommission gehören Vertreterinnen und Vertreter aus Verbraucherorganisationen, Wirtschaft, Wissenschaft und Medien an. Die Geschäftsführung wird beim Ministerium liegen.“
Waldbeirat	Beratung des Forstministers und seiner Verwaltung bei wichtigen waldpolitischen Fragen und bei Fragen zu grundsätzlichen Forstangelegenheiten. Aktivitäten anregen, Diskussionen anstoßen und Empfehlungen formulieren.	Fortentwicklung einer waldbesitzartenübergreifenden, nachhaltigen und ökologischen Waldpolitik sowie Übermittlung und Abstimmung gesellschaftlicher Anliegen im Bereich einer multifunktionalen Waldbewirtschaftung in Niedersachsen.
Niedersächsische Staatskanzlei		
Zukunftsforum Niedersachsen	Das Zukunftsforum spricht Empfehlungen an die Landesregierung zur Bewältigung der Folgen des demografischen Wandels aus. Es fokussiert sich dabei jährlich auf je zwei demografierelevante Themenschwerpunkte. Das Zukunftsforum legt in enger Abstimmung mit der Landesregierung die künftige Themenauswahl fest. Für den Zyklus 2014/2015 wurden die Schwerpunkte „Bildung“ und „Mobilität“ im demografischen Wandel ausgewählt.	Die Komplexität und facettenreiche gesellschaftspolitische Ausrichtung der demografischen Herausforderungen erfordern einen breit vernetzten und transparenten Dialog mit den gesellschaftlichen Akteuren Niedersachsens. Mit dem Zukunftsforum sind 35 Experten aus Wissenschaft und Wirtschaft, Handwerkskammern, Kommunalen Spitzenverbänden, Sozialverbänden, Kirchen und Religionsgruppen beauftragt, für spezifische demografierelevante Themenfelder Lösungsvorschläge für die Bewältigung der Folgen des demografischen Wandels als Empfehlungen für die Landesregierung zu erarbeiten. Im Fokus stehen Best-Practice-Vorhaben sowie Handlungsempfehlungen für die demografierelevanten Herausforderungen in den Regionen.

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
AG Bildung I (Zukunftsforum)	Frühkindliche, Schulische und Informelle Bildung im demografischen Wandel	Die Herausforderungen des demografischen Wandels in Niedersachsen werden nur dann zu bewältigen sein, wenn es gelingt, alle Bildungspotenziale auszuschöpfen. Die AG Bildung I erarbeitet daher Handlungsempfehlungen, die den Herausforderungen des Bildungssystems bei sinkenden Schülerzahlen, einem höheren Anteil von Kindern und Jugendlichen mit Migrationshintergrund und unterschiedlichen Voraussetzungen in den Regionen gerecht werden.
UAG Frühkindliche Bildung (AG Bildung I, Zukunftsforum)	Bildungsangebot im demografischen Wandel mit dem Schwerpunkt frühkindliche Bildung	Eine gute frühkindliche Bildung fördert u.a. die Aus- und Weiterbildungsfähigkeiten junger Menschen. Die UAG sucht daher nach Möglichkeiten, die frühkindlichen Bildungsangebote qualitativ und quantitativ an die Bedingungen einer Wissensgesellschaft anzupassen.
UAG Schulische Bildung (AG Bildung I, Zukunftsforum)	Bildungssystem im demografischen Wandel mit dem Schwerpunkt schulische Bildung	Ziel ist es, das Bildungssystem an die Herausforderungen des demografischen Wandels anzupassen, um auch zukünftig allen Kindern eine gute und vielfältige schulische Bildung zu ermöglichen. Dazu erarbeiten die UAG Schulische Bildung Lösungsvorschläge, die Schullandschaft im Flächenland Niedersachsen bei rückläufigen Schülerzahlen weiterzuentwickeln, den Lehrkräftenachwuchs zu sichern und ein verbessertes Angebot zusätzlicher schulischer Qualifikationen zu gestalten.
UAG Informelle Bildung (AG Bildung I, Zukunftsforum)	Bildungssystem im demografischen Wandel mit dem Schwerpunkt informelle Bildung	Informelle Bildung wird durch nicht-institutionalisierte Einrichtungen vermittelt und erweitert damit das Bildungsangebot um zusätzliche Lernorte und Lernphasen. Ziel muss es sein, den Zugang, die Qualität und die Quantität der informellen Bildungsangebote zu erhalten und auszubauen. Dafür erarbeitet die UAG Best-Practice-Beispiele für die Träger von informeller Bildung und fördert gezielt die Vernetzung der Anbieter untereinander.
AG Bildung II (Zukunftsforum)	Bildungszugänge und Bildungsübergänge im demografischen Wandel	Der Zugang zu Bildungssystemen und eine verbesserte Zusammenarbeit bzw. ein verbesserter Übergang von der schulischen und hochschulischen Ebene zur beruflichen Praxis, sind wichtige Elemente, um dem künftigen Fachkräftemangel zu begegnen. Ziel der AG Bildung II ist es daher, Handlungsempfehlungen zu erarbeiten, die das Aus- und Weiterbildungssystem an die spezifischen Herausforderungen des demografischen Wandels, insbesondere des sich verändernden Arbeitsmarktes anpassen.

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
UAG Berufliche Bildung und Berufsorientierung (AG Bildung II, Zukunftsforum)	Bildungszugänge und Bildungsübergänge im demografischen Wandel mit dem Schwerpunkt berufliche Bildung und Berufsorientierung.	Die UAG konzentriert sich darauf, Handlungsempfehlungen für eine verbesserte und systematisierte Berufsorientierung beim Übergang von der Schule in den Beruf zu erarbeiten. Dafür entwickelt sie Best-Practice-Beispiele, die eine engere Zusammenarbeit der Akteure der Berufsbildung zur Qualitätssicherung gewährleisten kann.
UAG Hochschulische Bildung (AG Bildung II, Zukunftsforum)	Bildungszugänge und Bildungsübergänge im demografischen Wandel mit dem Schwerpunkt hochschulische Bildung.	Zur Förderung hoch ausgebildeter Fachkräfte bedarf es verbesserter Bildungszugänge und Bildungsübergänge in der hochschulischen Bildung. Die UAG entwickelt Empfehlungen für eine verbesserte Zusammenarbeit zwischen Unternehmen und Hochschulen, um Absolventen in Niedersachsen zu halten. Zudem sucht sie nach Ideen, um neue Gruppen für die hochschulische Weiterbildung zu erreichen, die Abbrecherquote an den Hochschulen zu senken. Sie entwickelt ferner Handlungsvorschläge für eine stetige Verbesserung der Qualität der Einrichtungen und Angebote.
UAG Lebenslanges Lernen (AG Bildung II, Zukunftsforum)	Bildungszugänge und Bildungsübergänge im demografischen Wandel mit dem Schwerpunkt Lebenslanges Lernen.	Das Konzept des lebenslangen Lernens zielt auf eine dauerhafte und selbstständige Fort- und Weiterbildung von Bürgerinnen und Bürgern. Lebenslanges Lernen leistet einen wichtigen Beitrag dazu, Erfahrungswissen, Kompetenzen und Ressourcen von Älteren und ehrenamtlich Tätigen individuell zu erschließen. Die UAG entwickelt und sucht nach Best-Practice-Beispielen, die die Bildungsbeteiligung in allen Lebensphasen sicherstellt, die Begabungen der Menschen mobilisiert und die Durchlässigkeit zwischen den Systemen erhöht.
AG Mobilität	Sicherung der Mobilität im demografischen Wandel	Eine höhere und flexiblere Mobilität sichert die Erreichbarkeit, die Anbindung und damit den Aktionsradius aller Bürgerinnen und Bürger in Niedersachsen. Ziel ist es daher, Lösungsvorschläge zu erarbeiten, die die Mobilität trotz sich verändernder Rahmenbedingungen für die Bürgerinnen und Bürger in Niedersachsen sicherstellt.
UAG Mobilität auf dem Land / ÖPNV	Mobilität auf dem Land	Die UAG fokussiert sich auf die Frage, wie bei rückläufigen Einwohnerzahlen die Mobilität auf dem Land sichergestellt werden kann. Sie entwickelt Handlungsempfehlungen für bedarfsgerechte und alternative Mobilitätsangebote, für die Verknüpfung unterschiedlicher Mobilitätsangebote, für die Erhöhung der Mobilitätssicherheit durch Anschlussversicherung und Fahrgastinformation sowie für eine Erhöhung der Attraktivität des ÖPNV. Zudem erarbeitet sie Empfehlungen zur Ausgestaltung der bis zum Jahr 2022 geforderten Barrierefreiheit im ÖPNV.

Gremium	Eingrenzung des Aufgabenbereichs	Zieldefinition
UAG Mobilität für alle Generationen	Erhöhung der Mobilität insbesondere für ältere Verkehrsteilnehmer	Von eingeschränkter Mobilität sind in der Regel gerade ältere Verkehrsteilnehmerinnen und Verkehrsteilnehmer betroffen. Um deren Mobilität zu erhalten und auszubauen, werden Empfehlungen für individuelle Aufklärungs- und Unterstützungsangebote für ältere Verkehrsteilnehmer, für den Ausbau von barrierefreie Reiserouten, für eine Verbesserung der altersgerechten Anwenderfreundlichkeit des ÖPNV sowie neue Mobilitätsangebote für hochbetagte Menschen erarbeitet.
UAG Forschung und Technologie zur Unterstützung der Mobilität	Unterstützung der Mobilität durch Forschung und Technologie	Neue Technologien können die Mobilität im Alter verbessern. Die UAG greift daher Ideen wie alters- und bedarfsgerechte Informations- und Kommunikationstechnologien zur Unterstützung der Mobilität, Strategien zum Ausbau altersgerechter Verkehrssicherheitstechnologien (Fahrerassistenzsysteme, E-call, etc) oder rechnergestützte Betriebsleitsysteme zur Erhöhung der Mobilität im ländlichen Raum aus der Mobilitätsforschung auf und unterstützt gezielt deren Verbreitung in den marktrelevanten Sektoren. Darüber hinaus vernetzt sie Anwender und Forschung und gibt darüber Impulse für neue Ideen in die Forschung.
<p>Kommunale Steuerungsausschüsse bei den Ämtern für Regionale Landesentwicklung (ÄrL) Leine-Weser u. Lüneburg</p> <p>(Seit 31.07.2014 ferner Steuerungsausschuss Südniedersachsen und seit September 2014 Kommunalen Steuerungsausschuss bei dem Amt für Regionale Landesentwicklung (ArL) Braunschweig u. Kommunalen Steuerungsausschuss bei dem ArL Weser-Ems.)</p>	<p>Die Kommunalen Steuerungsausschüsse Leine-Weser und Lüneburg sollen</p> <ul style="list-style-type: none"> • regional bedeutsame Themen aufgreifen und hierzu mit den ÄrL eine Positionierung erarbeiten, • die ÄrL dabei unterstützen, Projektanträge hinsichtlich ihres Beitrags zur regionalen Landesentwicklung und zur Umsetzung der Regionalen Handlungsstrategien zu bewerten, • aktiv beim Bewertungsprozess von regionalbedeutsamen Förderprojekten mitwirken und • zur Transparenz und regionalen Verteilungsgerechtigkeit des Fördermitteleinsatzes beitragen. 	<p>Operative Koordinierung der regional bedeutsamen Fördermaßnahmen in den Regionen Leine-Weser und Lüneburg, um in der Förderperiode von 2014 bis 2020 die EU-Kohäsionsziele sowie die Europa 2020 Strategieziele zu erreichen.</p>

IV Anlage Teilnehmer mit Mehrfachnennungen

Abdou Ouedraogo	Niedersächsischer Integrationsrat	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Abel	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Achim Weber	Niedersächsischer Integrationsrat	Frauenpolitisches Forum
Ada Bobrova	Beratungsstelle Hannover	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Adolf Bauer	Sozialverband Deutschland, Landesverband Niedersachsen e.V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Albert Martens	Tourismusverband Niedersachsen e. V.	Beirat Kurorte
Alexander Burgath	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Alexander Hesselbarth	ZF Friedrichshafen AG	Arbeitsgruppe Bildung II
Almut von Woedtke	Vernetzungsstelle für Gleichberechtigung, Frauen- und Gleichstellungsbeauftragte	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Alps, Garnet	IGM	AG MINT der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Andrea Hammann	Niedersächsisches Netzwerk für Frauen mit Behinderung	Fachkommission Inklusion
Andrea Hammann	Niedersächsisches Netzwerk für Frauen mit Behinderung	Arbeitsgruppe Mobilität (Fachkommission Inklusion)
Andrea Radtke	Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Andrea Radtke	Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Andrea Schröder-Ehlers	SPD Landtagsfraktion	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Andreas Eden	Heilbäderverband Niedersachsen e. V.	Beirat Kurorte
Andreas Eden	Heilbäderverband Niedersachsen e. V.	Tourismusversammlung
Andreas Schraknepper	Verband Deutscher Privatschulen Niedersachsen/Bremen e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Andreas Stein	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Andreas Stein	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
Angela Denecke	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Angelika Blencke	Architekturbüro pk Nord	Runder Tisch Energiewende
Angelika Kruse	Landesarbeitsgemeinschaft kommunaler Frauenbüros Niedersachsen	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Anke Pörksen	Niedersächsische Staatskanzlei	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Anna Klappstein	Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	Arbeitsgruppe „Frauen“
Annekathrein Meyer-Erfurt	Landesarbeitsgemeinschaft Psychiatrie-Erfahrener	Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)
Annekathrein Meyer-Erfurt	Landesarbeitsgemeinschaft Psychiatrie-Erfahrener	Fachkommission Inklusion
Annette Stünke	Bioland	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Annette von Pogrell	Paritätischer Wohlfahrtsverband Niedersachsen e.V	Arbeitsgruppe Mobilität
Annika Laue	VDAB e.V.	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Antje Peters	Landesfrauenrat Niedersachsen e. V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Antje Peters	Landesfrauenrat Niedersachsen e. V.	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Antje Pund	Niedersächsische Staatskanzlei	Arbeitsgruppe Bildung I
Antje Pund	Niedersächsische Staatskanzlei	Arbeitsgruppe Bildung II

Anton Harms	Verband der Campingplatzunternehmer e. V.	Tourismusversammlung
Arends	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Armin Meyercordt	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Armin Meyercordt	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Arne Karrasch	Bildungspolitik Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung I
Asche	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	AG Moorentwicklung
Astrid Fennen	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Astrid Tengen	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Axel Ebeler	Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsen	Waldbeirat Niedersachsen
Axel Gehrke	MHH, Institut für Balneologie und Medizinische Klimatologie	Beirat Kurorte
Axel Miesner	CDU Landtagsfraktion	Tourismusversammlung
Babette Schwerdtner	TourismusMarketing Niedersachsen GmbH	Beirat Kurorte
Barbara Jahns-Hasselmann	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Fachkommission „Pfleger“
Barbara Kopp	Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Barbara Mussack	Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Barbara Otte-Kinast	Landfrauenverband Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Bartels	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Beatrix Herrlich	Caritasverband für die Diözese Hildesheim e.V.	Fachkommission Inklusion
Beatrix Herrlich	Katholisches Büro	Arbeitsgruppe Inklusion und Partizipation – Transformation in die Gesellschaft und Verwaltung
Beckert	Deutsche Landwirtschafts-Gesellschaft e.V.	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Bernd Bischoff	Arbeit und Leben	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Bernd Heimberg	Rat der Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung I
Bernd-Michael Sudwischer	Arbeitsgemeinschaft Rohholzverbraucher e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Bernhard Marsch	BBZ Neustadt am Rübenberge	Arbeitsgruppe Bildung II
Bernhard Reuter	Niedersächsischer Landkreistag	Zukunftsforum Niedersachsen
Betina Stiffel	Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Bettina Hasenpusch	Landessportbund Niedersachsen	Arbeitsgruppe Freizeit – Kultur – Sport – Medien (Fachkommission Inklusion)
Bettina Kader	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Bielefeld	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Birgit Bornemann	Studentenwerk Osnabrück	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Birgit Busse	BUND	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Birgit Eckhardt	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege	Fachkommission „Pfleger“
Birgit Gutt	Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	Arbeitsgruppe Bildung I

Birgit Gutt	Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	Arbeitsgruppe Bildung II
Birgit Maaß	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe Mobilität
Birgit Stehl	Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Birgit Stehl	Unternehmerverbände Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Birgit Stehl	Unternehmerverbände Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)
Birke Dikken	Industrie- und Handelskammer Lüneburg-Wolfsburg	Beirat Kurorte
Björn Bertram	Landesjugendring Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung I
Björn Bertram	Landesjugendring Niedersachsen e.V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Björn Eichner	Die Nordsee GmbH	Tourismusversammlung
Björn Försterling	FDP Landtagsfraktion	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Björn Kemeter	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe Mobilität
Björn Reckewell	Tourismus Region BraunschweigerLand e. V.	Tourismusversammlung
Björn Rohloff	Zentralverband der Jagdgenossenschaften und Eigenjagden Niedersachsen e.V.	AK-Wolf
Bludau	Niedersächsischer Landkreistag	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Bludau	Niedersächsischer Landkreistag	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Bode	Niedersächsisches Ministerium für Finanzen	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Brandes	Zweckverband Großraum Braunschweig	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Brigitta Franke	Landesfrauenrat Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung I
Brigitte Denker	Prakt. Landwirtin	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Brigitte Just	Landeskonferenz Niedersächsischer Hochschulbeauftragter	Frauenpolitisches Forum
Brigitte Naber	Schulleitungsverband	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Brockmann	Niedersächsischer Städtetag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Broer	LUFA Nord / West	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Burg	WVT	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Theo Weber	Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsen	Fachkommission „Pflege“
Burkhard Rahe	Niedersächsische Staatskanzlei	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Burkhard Rahe	Niedersächsische Staatskanzlei	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Burkhard von Koppen	Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsen	Waldbeirat Niedersachsen
C. Schwarz	Frauenklinik MHH Hannover	Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“
Carl Wilhelm Kulmann	Schaf- und Ziegenhalterverbände	AK-Wolf
Carola Schmidt	Harzer Tourismusverband	Tourismusversammlung
Carolin Grieshop	Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Carolin Grieshop	Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Carolin Ruh	Tourismus in Niedersachsen	AK-Wolf
Carolin Ruh	TourismusMarketing Niedersachsen GmbH	Beirat Kurorte

Carsten Bauck	Prakt. Landwirt	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Carsten Cossmann	TUI AG	Tourismusversammlung
Christa Greve	Gewerkschaften	Fachkommission „Pfleger“
Christa Lange	Landessportbund Niedersachsen	Waldbeirat Niedersachsen
Christa Röder	Landesseniorenrat Niedersachsen	Fachkommission „Pfleger“
Christian Armbrorst	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Christian Boele-Keimer	Niedersächsische Landesforsten	Waldbeirat Niedersachsen
Christian Eberl	Nordwestdeutscher Forstverein	Waldbeirat Niedersachsen
Christian Postel	Landeselternrat Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Christiane Lorenz-Laubner	Frauen im Forstbereich e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Christine Kollé	Landvolk Niedersachsen	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Christine Neubauer		Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Christoph Gutenbrunner	MHH, Institut für Balneologie und Medizinische Klimatologie	Beirat Kurorte
Christoph Hahn	Deutscher Gewerkschaftsbund	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Claudia Fehrens	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Arbeitsgruppe Mobilität
Claudia Schröder	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Claudia Starke	Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion	Arbeitsgruppe Bildung I
Claus Peter Poppe	SPD Landtagsfraktion	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Conrad	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	AG Moorentwicklung
Constantin v. Waldthausen	Klosterkammerforstbetrieb	Waldbeirat Niedersachsen
Corinna Liersch	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Corinna Liersch	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
Cornelia Frerichs	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Cornelia Hartwig	Niedersächsisches Kultusministerium	Arbeitsgruppe Bildung II
Cornelia Höltkemeier	Landesvereinigung der Bauwirtschaft Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Cornelia Zieseniß	Landesverkehrswacht	Arbeitsgruppe Mobilität
Cornelius Siewerin	Nieders. Ministerium für Soziales, Frauen, Familie, Gesundheit und Integration	Beirat Kurorte
Czech	ADFC	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Dagmar Sachse	Stadt Oldenburg	Arbeitsgruppe Inklusion und Partizipation – Transformation in die Gesellschaft und Verwaltung
Dagmar Sachse	Stadt Oldenburg	Fachkommission Inklusion
Dahlmann	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Daniela Behrens	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Daniela Behrens	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Tourismusversammlung
Daniela Behrens	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Außenwirtschaftsrat
Daniela Reim	Beratungsstelle Oldenburg	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte

Daseking	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Delia Balzer	Linga	Arbeitsgruppe Mobilität
Denker	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Detlef Ahting	ver.di - Landesbezirk Niedersachsen-Bremen	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Detlef Ahting	ver.di - Landesbezirk Niedersachsen-Bremen	Runder Tisch Energiewende
Detlef Ahting	ver.di - Landesbezirk Niedersachsen-Bremen	Zukunftsforum Niedersachsen
Detlef Hacker	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege	Arbeitsgruppe Wohnen (Fachkommission Inklusion)
Detlef Hacker	AWO Bezirksverband Weser-Ems e.V.	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Detlef Hacker	AWO Bezirksverband Weser-Ems e.V.	Fachkommission Inklusion
Detlef Springmann	Lebenshilfe Braunschweig gemeinnützige GmbH	Fachkommission Inklusion
Detlef Springmann	Landesarbeitsgemeinschaft Werkstätten für behinderte Menschen in Niedersachsen	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)
Detlev Jähnert	Landesbeauftragte für Menschen mit Behinderungen	Arbeitsgruppe Mobilität
Dierk Augustin	Bio-Obst Augustin KG	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Dieter Quentin	Fahrlehrerverband Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Mobilität
Dieter Stephan	Niedersächsische Direktorenvereinigung	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Dietmar Schütz	Bundesverband Erneuerbare Energie e.V	Kleine Energierunde
Dipl.-Ing. Peter Voss	Handwerkskammer Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Dirk Schäfer	Bund Deutscher Forstleute (BDF)	Waldbeirat Niedersachsen
Dirk Wahl	Landesverband für landwirtschaftliche Wildhaltung Niedersachsen e.V.	AK-Wolf
Domas	Encerity Hannover	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Doreen Fragel	Energieagentur Göttingen	Runder Tisch Energiewende
Dorothee Kirsch	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Dr. Abdul Nasser Al-Masri	Schura Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Dr. Abdul Nasser Al-Masri	Schura Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)
Dr. Andrea Deeken		Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Dr. Andreas Gruchow	Deutsche Messe AG	Außenwirtschaftsrat
Dr. Anne Schacherer	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	AK-Wolf
Dr. Anwar Hadeed	Arbeitsgemeinschaft MigrantInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen e. V.	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Dr. Anwar Hadeed	Arbeitsgemeinschaft MigrantInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung I
Dr. Anwar Hadeed	Arbeitsgemeinschaft MigrantInnen und Flüchtlinge in Niedersachsen	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Armgard von Reden	Leibniz Universität Hannover Fakultät für Elektrotechnik und Informatik	Arbeitsgruppe Bildung II
Dr. Armgard von Reden	Leibniz Universität Hannover Fakultät für Elektrotechnik und Informatik	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Arno Brandt	CIMA Institut für Regionalwirtschaft GmbH	Arbeitsgruppe Mobilität
Dr. Aue	LAVES	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Bardenhagen	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Arbeitsgruppe Filtererlass II

Dr. Baumgarte	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Bertram	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Birgit Mennerich-Bunge	Landkreise, Städte	AK-Wolf
Dr. Birkholz	BWEW	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Blume	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Dr. Bodo Stange	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Arbeitsgruppe Bildung I
Dr. Britta Habbe	Landesjägerschaft, Wolfsbeauftragte	AK-Wolf
Dr. Buschmann	NABU Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Dr. C. Albring	Berufsverband der Frauenärzte	Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“
Dr. Carste Böhm	NABU Niedersachsen	Waldbeirat Niedersachsen
Dr. Christa Karras	Landesfrauenrat e.V.	Arbeitsgruppe Mobilität
Dr. Christian Schieder	Landesarbeitsgemeinschaft PPN	Fachkommission „Pflege“
Dr. Christine Neumann	Landesarbeitsgemeinschaft Kommunaler Frauenbüros Niedersachsen	Frauenpolitisches Forum
Dr. Christoph Künkel	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege	Fachkommission „Pflege“
Dr. Christoph Wilk	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Arbeitsgruppe Mobilität
Dr. Coenen	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Cornelia Ziehm	Deutsche Umwelthilfe e.V	Kleine Energierunde
Dr. Dag Danzglock	Niedersächsisches Kultusministerium	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Dr. Detlev Rossa	Deutsche Messe Beteiligungsgesellschaft mbH	Tourismusversammlung
Dr. Düwel	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Edom	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Efken	Johann Heinrich von Thünen-Institut, Braunschweig	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Dr. Enno Hempel	Pferdehalterverbände	AK-Wolf
Dr. Fehr	Fa. Biosolid	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Felix Bernard	Katholisches Büro Niedersachsen	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Dr. Felix Bernhard	Katholisches Büro Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Dr. Frank Krüger	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Dr. Georg Leefken	SDW-Landesverband Niedersachsen. e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Dr. Grötzschel	Niedersächsischer Städtetag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Gudrun Pirke	BFW Stiftung des Landes Niedersachsen für berufliche Rehabilitation	Fachkommission Inklusion
Dr. Haneke	IUS	Arbeitsgruppe Filtererlass II

Dr. Hans-Peter Pudollek	Landkreis Cloppenburg	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Dr. Heine	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Heinecke	LAVES	Risikokommunikation der VZN Institutionalisierung zwischen VZN und Behörden
Dr. Heinemeyer	GAA HI, ZUS AGG	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Heinz Bußmann	Stadt Lingen	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Dr. Heinz Düttmann	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Dr. Hildegard Sander	Handwerkskammer Niedersachsen	Arbeitsgruppe „Frauen“
Dr. Holger Kloth	Verband deutscher Verkehrsunternehmen	Runder Tisch Energiewende
Dr. Holger Kloth	Verband Deutscher Verkehrsunternehmen	Arbeitsgruppe Mobilität
Dr. Horst Schrage	Niedersächsische IHK-Arbeitsgemeinschaft Hannover-Braunschweig	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Dr. Horst Schrage	Industrie- und Handelskammer Hannover	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Horst Schrage	Industrie- und Handelskammer Hannover	Außenwirtschaftsrat
Dr. Ingo Luge	EON Energie AG	Runder Tisch Energiewende
Dr. Ingo Luge	E.ON Deutschland, EON SE	Kleine Energierunde
Dr. J. Wiedner	Landkreis Rotenburg/Wümme	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Dr. Janosch Arnold	Übrige Naturschutzverbände mit Wolfsbezug	AK-Wolf
Dr. Jens Traupe	Salzgitter AG	Runder Tisch Energiewende
Dr. Joachim Neuendorff	Gesellschaft für Ressourcenschutz	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Dr. Joachim Peters	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Dr. Joachim Peters	Oldenburgische Industrie- und Handelskammer	Außenwirtschaftsrat
Dr. Joachim Peters	Oldenburgische Industrie- und Handelskammer	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Jochen Wilkens	Arbeitgeberverband der Chemischen Industrie Niedersachsen e. V.	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Dr. Johanne Wasmuth	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AK-Wolf
Dr. Jürgen Bennemann	Sparkassenverband Niedersachsen	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Dr. Katarzyna Zentner	Beratungsstelle Hannover	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Dr. Katrin Zander	Johann Heinrich von Thünen-Institut	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Dr. Kerstin Gäfken-Track	Konföderation Evangelischer Kirchen in Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Dr. Kirsten Vornhagen	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AK-Wolf
Dr. Klaus-Jürgen	Buchholz	Arbeitsgruppe Freizeit – Kultur – Sport – Medien (Fachkommission Inklusion)
Dr. Kleiminger	LAVES	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))

Dr. Kloth	Verband Deutscher Verkehrsunternehmen	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Dr. Kölling	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Dr. Konukiewitz	Nahverkehrsbündnis Niedersachsen	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Dr. Kosch	Big Dutchman	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Dr. Krüger	BAM	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Leopold	Niedersächsischer Städtetag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Luger	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Magitta Rudolph	Geschäftsführerin der Volkshochschule Hildesheim gGmbH	Arbeitsgruppe Bildung II
Dr. Manon Haccius	Alnatura Produktions- und Handels GmbH	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Dr. Marcel Girnau	Bund für Lebensmittelrecht und Lebensmittelkunde e.V.	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Dr. Marco Trips	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Dr. Marco Trips	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Runder Tisch Energiewende
Dr. Marco Trips	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Margitta Rudolph	Volkshochschule Hildesheim gGmbH	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Markus Wendt	Landkreis Rotenburg/Wümme	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Dr. Matthes	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Meyer	Niedersächsischer Städtetag	Kommunaler Steuerausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Dr. Mineur	VERA Hamburg	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Morthorst	Niedersächsischer Landkreistag	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Paschertz	Niedersächsischer Landkreistag	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Dr. Patrick Schreiner	Deutscher Gewerkschaftsbund	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Dr. Peter Blanche	Gesellschaft zum Schutz der Wölfe & Freundeskreis freilebender Wölfe	AK-Wolf
Dr. Pirke	Berufsförderungswerke	Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)
Dr. Raoul Hille	Flughafen Hannover-Langenhagen GmbH	Tourismusversammlung
Dr. Reinhard Löhmer	BUND	AK-Wolf
Dr. Reinhold Kassing	Verband kommunaler Unternehmen	Runder Tisch Energiewende
Dr. Sarah Gehrig	Fachverband Biogas e. V.	Runder Tisch Energiewende
Dr. Schweizer	LAVES	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))

Dr. Schwind	Niedersächsischer Landkreistag	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Dr. Severin	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Spieler	Niedersächsischer Landkreistag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Dr. Stefan Dreesmann	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Dr. Stefan Schmerbeck	Volkswagen AG	Runder Tisch Energiewende
Dr. Stefano Panebianco	Amt für regionale Landesentwicklung Lüneburg	Arbeitsgruppe Mobilität
Dr. Thela Wernstedt	SPD Landtagsfraktion	Frauenpolitisches Forum
Dr. Trips	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Dr. U. Sonntag	Landesvereinigung für Gesundheit & Akademie für Sozialmedizin	Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“
Dr. Velleuer	LAVES	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Dr. Vera Simon	Niedersächsische Staatskanzlei	Arbeitsgruppe Bildung II
Dr. Vogel	UBA	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Dr. Volker Müller	Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Dr. Volker Müller	Unternehmerverbände Niedersachsen e. V.	Runder Tisch Energiewende
Dr. Volker Müller	Unternehmerverbände Niedersachsen e.V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Volker Schmidt	NiedersachsenMetall	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Dr. Volker Schmidt	Demografieagentur für die niedersächsische Wirtschaft GmbH	Zukunftsforum Niedersachsen
Dr. Wechsung	UBA	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Dr. Werner Brinker	EWE AG	Runder Tisch Energiewende
Dr. Werner Brinker	EWE AG	Kleine Energierunde
Dr. Wilhelm	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Dr. Winfried Verburg	Katholisches Büro Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Dr. Zielke	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Dr. Zürner	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Drachenfels	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Dube	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Düsing	Landkreis Cloppenburg	Arbeitsgruppe Filtererlass II
E. Gravert	Unabhängige Patientenberatung	Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“
Ebeler	Niedersächsischer Städtetag	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Eberhard Brandt	Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft, Landesverband Niedersachsen	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Eberhard Brandt	Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft, Landesverband Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Eckhard Forst	Norddeutsche Landesbank - Girozentrale -	Außenwirtschaftsrat

Eckhardt Lotze	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe Bildung I
Eckhardt Lotze	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe Bildung II
Edda Albers	Landwirtschaftskammer	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Eduard Schellenberg	Paritätischer Wohlfahrtsverband Niedersachsen e.V.	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Eike Isokeit	Deutscher Wetterdienst	Beirat Kurorte
Elisabeth Brunkhorst	Niedersächsischer Landfrauenverband Hannover	Frauenpolitisches Forum
Elisabeth Brunkhorst	LandFrauenverband Hannover e.V.	Arbeitsgruppe Bildung I
Elke Boggasch	Arbeitsgemeinschaft Urlaub & Freizeit auf dem Lande e.V.	Tourismusversammlung
Elke Lettmann	Beauftragte für Chancengleichheit am Arbeitsmarkt der Regionaldirektion Niedersachsen/Bremen	Arbeitsgruppe „Frauen“
Elke Meier	NABU Landesverband Niedersachsen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Elke Meier	NABU Landesverband Niedersachsen e.V.	AK-Wolf
Elke Twesten	Bündnis 90/Die Grünen Landtagsfraktion	Frauenpolitisches Forum
Elke Twesten	Bündnis 90/Die Grünen Landtagsfraktion	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Engelke	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Enno Gosling	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Beirat Kurorte
Erwin Jordan	Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände	Fachkommission „Pflege“
Falck	LAVES	Risikokommunikation der VZN Institutionalisierung zwischen VZN und Behörden
Felix Jahn	NIHK	Arbeitsgruppe Mobilität
Fischer	Niedersächsischer Landkreistag	„Plenum“ sowie Lenkungsreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Folke Hein	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AK-Wolf
Frank Faß	Auffangstationen	AK-Wolf
Frank Hesse	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Frank-Ludger Sulzer	Arbeitsgemeinschaft forstlicher Lohnunternehmer (AfL) e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Frank-Michael Mücke	Landessportbund Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung I
Franz	Region Hannover	„Plenum“ sowie Lenkungsreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Frau Brigitte Dieterich	Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion	Arbeitsgruppe Bildung II
Frau Garnet Alps	IG Metall Bezirksleitung Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	Arbeitsgruppe Bildung II
Frauke Leupold	Niedersächsischer Pflegerat	Fachkommission „Pflege“
Freese	Niedersächsischer Landkreistag	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Freese	Niedersächsischer Landkreistag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Friederike Schultz	Prakt. Landwirtin	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Friedhelm Schäfer	Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Gabriela König	FDP Landtagsfraktion	Tourismusversammlung
Gabriele Trittel	Volkswagen AG	Arbeitsgruppe „Frauen“

Garnet Alps	IG Metall Niedersachsen/Sachsen-Anhalt	Arbeitsgruppe „Frauen“
Gebauer	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Georg Appel	Aleco BioSupermärkte	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Georg Meyer	GS Agri	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Georg Schulte	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Fachkommission „Pflege“
Georg Wilhelm	BUND Landesverband Niedersachsen e.V	Waldbeirat Niedersachsen
Gerd Goldmann	Arbeitsgemeinschaft kommunaler Spitzenverbände Niedersachsens	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Gerd Jahnke	Schaf- und Ziegenhalterverbände	AK-Wolf
Gerd Schwesig	Blindenverband	Arbeitsgruppe Mobilität (Fachkommission Inklusion)
Gerhard Lange	Niedersächsisches Kultusministerium	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Gerhard Lange	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Gerhard Löcker	TU Braunschweig	Arbeitsgruppe Mobilität
Gerwin Matysiak	Bundesverband Selbsthilfe Körperbehinderter	Fachkommission Inklusion
Gerwin Matysiak	Bundesverband Selbsthilfe Körperbehinderter	Arbeitsgruppe Mobilität (Fachkommission Inklusion)
Gesche Jürgens	Greenpeace e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Gesine Raymund	Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)	Waldbeirat Niedersachsen
Gisela Meyer	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Fachkommission „Pflege“
Gisela Wicke	NABU Landesverband	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Gitta Franke-Zöllmer	Verband Bildung und Erziehung, Landesverband Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Grabbe, Johannes	Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt Nds - Bremen - Sachsen-Anhalt	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Gregorzewski	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Grube	BUND	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Gryschka	Pro Bahn e.V.	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Gudrun Köppen-Castrop	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Gudrun Köppen-Castrop	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
Günster	Landkreis Cloppenburg	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Günter Oberthür	Katholisches Büro Niedersachsen	Arbeitsgruppe Mobilität
Günther Piegsa	Amt für regionale Landesentwicklung Braunschweig	Arbeitsgruppe Mobilität
Günther Rübsam	Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen	Arbeitsgruppe Bildung II
H. Kaiser	Biosphärenreservatsverwaltung Elbtalaaue	AK-Wolf
H.-W. Riekenberg	Rinderhalterverbände	AK-Wolf
Hahne	vTI	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Hannah Gundert	Landesjugendring Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Hans Golmann	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Fachkommission „Pflege“
Hans Hoffmann	Arbeit und Leben	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Hans Soltau	Niedersächsische Landesbehörde für Straßenbau und Verkehr	Fachkommission Inklusion
Hans Soltau	Niedersächsische Landesbehörde für Straßenbau und Verkehr	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)

Hans-Christian Friedrich	Verkehrsclub Deutschland	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Hans-Christian Nolte	Hannover Marketing und Tourismus GmbH	Tourismusversammlung
Hans-Dieter Kettwig	Enercon GmbH	Runder Tisch Energiewende
Hans-Dieter Kettwig	Enercon GmbH	Kleine Energierunde
Hans-Gerd Dörrie	SDW-Landesverband Niedersachsen. e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Hans-Heinrich Schmidt-Kanefendt	Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften	Runder Tisch Energiewende
Hans-Heinrich Schmidt-Kanefendt	Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften	Kleine Energierunde
Hans-Joachim Blume	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Hans-Joachim Harms	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Hans-Jürgen Brehmeier	Verband der Lehrerinnen und Lehrer an Wirtschaftsschulen, Landesverband Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Hans-Jürgen Hoffmann	Bildungsvereinigung ARBEIT UND LEBEN Niedersachsen e. V.	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Hans-Jürgen Hoffmann	Demografieagentur für die Niedersachsen Wirtschaft	Arbeitsgruppe Bildung II
Hans-Martin Roese	Niedersächsische Landesforsten	Waldbeirat Niedersachsen
Hans-Werner Lange	Blinden- und Sehbehindertenverband Niedersachsen e. V	Fachkommission Inklusion
Hans-Werner Lange	Blinden- und Sehbehindertenverband	Arbeitsgruppe Inklusion und Partizipation – Transformation in die Gesellschaft und Verwaltung
Hans-Werner Schwarz	Grafschaft Bentheim Tourismus e.V.	Tourismusversammlung
Harald Gabriel	Landesvereinigung Ökologischer Landbau Niedersachsen	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Harald Kunze	Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsens	Beirat Kurorte
Harms	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Harry-H. Evers	ITS Niedersachsen GmbH	Arbeitsgruppe Mobilität
Hartmann, André	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Hartmut Meine	IG Metall für Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Hartmut Meine	IG Metall Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	Zukunftsforum Niedersachsen
Hartmut Tölle	Deutscher Gewerkschaftsbund Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Hartmut Tölle	Deutscher Gewerkschaftsbund Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Zukunftsforum Niedersachsen
Haverkamp	Sachverständiger für Immissionsschutz	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Heeren	Stadtentwässerung Hannover	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Heering	Niedersächsischer Landkreistag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Heide von Limburg	LandFrauenverband Hannover e.V.	Arbeitsgruppe Mobilität
Heiger Scholz	Niedersächsischer Städtetag	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Heiger Scholz	Niedersächsischer Städtetag	Runder Tisch Energiewende
Heiger Scholz	Niedersächsischer Städtetag	Zukunftsforum Niedersachsen
Heiger Scholz	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Frauenpolitisches Forum
Heike Thies	Arbeitsgemeinschaft Freier Schulen Niedersachsen e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“

Heiko Effe	Prakt. Landwirt	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Heiko Farwig	Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Heineking	CDU Landtagsfraktion	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Heiner Baumgarten	BUND Landesverband Niedersachsen e. V.	Runder Tisch Energiewende
Heiner Hoffmeister	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Heiner Hoffmeister	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
Heiner Pott	Verband der Wohnungswirtschaft in Niedersachsen und Bremen e. V.	Runder Tisch Energiewende
Heiner Scholing	Bündnis 90/Die Grünen Landtagsfraktion	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Heinz Ameskamp	Berufsschullehrerverband Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Heinz Ameskamp	Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion	Arbeitsgruppe Bildung II
Heinz-Hermann Blome	Heilbäderverband Niedersachsen e. V.	Beirat Kurorte
Helene Hofmann	Tourismusverband Niedersachsen e. V.	Beirat Kurorte
Helga Olejnik	Philologenverband Niedersachsen e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Helga Olejnik	Philologenverband Niedersachsen e.V.	Expertenrunde „Dialogforum“
Helge Fußahrens	Landesschülerrat Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Helge Fußahrens	Landesschülerrat Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung I
Helmsmüller	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Helmuit Brachtendorf	Landvolk Niedersachsen/ Landesbauernverband e.V.	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Helmut Glenewinkel	Verbände der gesetzlichen Krankenkassen	Fachkommission „Pflege“
Helmut Jäger	SOLVIS GmbH & Co. KG	Runder Tisch Energiewende
Helmut von Roden	Stadtentwässerung Hannover	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Henner Sauerland	Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Henner Sauerland	Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft	Expertenrunde „Dialogforum“
Henning Johns	Landesjägerschaft Niedersachsen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Henning Steinhoff	Landesarbeitsgemeinschaft PPN	Fachkommission „Pflege“
Herbert Ahrens	Landesverband der amtlichen Fachassistenten	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Hermanda Harms	Landfrauenverband Weser-Ems	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Hermann Hane	Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Arbeitsgruppe Mobilität
Hermann Hane	verdi Niedersachsen	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Hilgriet Eilers	FDP Landtagsfraktion	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Hilker, Bernd	Niedersächsisches Kultusministerium	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Hilmer	DWA	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Hintz, Wolfgang	LHN	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Hirth, Prof. Dr., Günther	IHK-AG Hannover Braunschweig	AG MINT der Fachkräfteinitiative Niedersachsen

Hirth, Prof. Dr., Günther	IHK AG Hannover-Braunschweig	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Hoffmeister	Landesnahverkehrsgesellschaft Niedersachsen	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Holger Stolz	Lebenshilfe	Arbeitsgruppe Wohnen (Fachkommission Inklusion)
Holger Stolz	Lebenshilfe für Menschen mit geistiger Behinderung Landesverband Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Holger Wirtz	Schulleitungsverband	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Höper	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Horst Audritz	Philologenverband Niedersachsen e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Horst Kowalewski	Geschäftsführer des Bildungswerks der Niedersächsischen Wirtschaft gemeinnützige GmbH	Arbeitsgruppe Bildung II
Horst Limke	Niedersächsischer Landesrat für Menschen mit Behinderungen	Arbeitsgruppe Mobilität (Fachkommission Inklusion)
Horst Limke	Niedersächsischer Landesrat für Menschen mit Behinderungen	Fachkommission Inklusion
Horst Reinking	Bauerngut Fleisch- u. Wurstwaren GmbH	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Hubertus Hebbelmann	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Hübsch	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Ilka Dirnberger	Landesseniorenrat Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)
Ilka Dirnberger	Landesseniorenrat Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Ilka Dirnberger	Landesseniorenrat Niedersachsen e.V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Imke Wemken	Ostfriesland Tourismus GmbH	Tourismusversammlung
Ina Janhsen		Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Ina Korter	Bündnis 90/Die Grünen Landtagsfraktion	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Ines Henke	Niedersächsische Landkreistag	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfefentwicklung
Ingrid Heineking	Leibniz Universität Hannover	Arbeitsgruppe Mobilität
Ingrid Wagemann	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände	Arbeitsgruppe Bildung II
Irene Kretschmer	Gymnasium Langenhagen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Irene Kretschmer	Gymnasium Langenhagen	Expertenrunde „Dialogforum“
Jan Paul Ernsting	Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsens	Runder Tisch Energiewende
Jan ter Horst	Niedersächsisches Kultusministerium	Arbeitsgruppe Bildung I
Jan Wittenberg	Prakt. Landwirt	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Jan-Hendrik Mackenthun	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Arbeitsgruppe Mobilität
Janna Rassmann	Verband Entwicklungspolitik Niedersachsen e.V.	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Jansen-Minßen	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Jan-Uwe Klee	Demeter	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Jens Seidel	Flughafen Hannover-Langenhagen GmbH	Tourismusversammlung

Joachim Bertram	LAVES	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Joachim Wahlbrink	Landesbeauftragte für den Datenschutz Niedersachsen	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Johann Kühme	Polizeidirektion Oldenburg	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Johanna Böse-Hartje	Prakt. Landwirtin	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Johanna Böse-Hartje	Bund Deutscher Milchviehhalter - Landesverband Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Johanna KASTE	DRK-Landesverband Niedersachsen e.V.	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Johannes Grabbe	Deutscher Gewerkschaftsbund - Landesbezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Johannes Osthoff	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Jörg Farr	Landkreis Schaumburg	Arbeitsgruppe Mobilität
Jörg Helmsen	Marketing-Gesellschaft	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Jörg Kamphenkel	Verbände der gesetzlichen Pflegekassen	Fachkommission „Pflege“
Jörg Kuhnier	Stiftung OFFSHORE Windenergie	Runder Tisch Energiewende
Jörg Meyer	Arbeitsgemeinschaft kommunaler Spitzenverbände Niedersachsens	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Jörg Niemann	Verbände der gesetzlichen Krankenkassen	Fachkommission „Pflege“
Jörg Reuter-Radatz	Diakonisches Werk in Niedersachsen e.V.	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Jörg Reuter-Radatz	Diakonisches Werk in Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Jörg Reuter-Radatz	Diakonisches Werk in Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)
Jörg-Rüdiger Tilk	Landesforsten, Bundesforsten, Klosterforsten	AK-Wolf
Jörn Johann Dwehus	Landvolk Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Julia Othmer	Verband Deutscher Privatschulen Niedersachsen/Bremen e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Jürgen Schlote	Schlote Holding GmbH	Arbeitsgruppe Bildung II
Jürgen Tiemann	Niedersächsischer Städtetag	Arbeitsgruppe Mobilität
Kai Aurin	Schlote Holding GmbH	Arbeitsgruppe Bildung II
Kai Schröder	Behinderten-Sportverband Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Freizeit – Kultur – Sport – Medien (Fachkommission Inklusion)
Kai Schröder	Behinderten-Sportverband Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Kai Seefried	CDU Landtagsfraktion	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Karen Mumm	Deutscher Ingenieurinnenbund e.V.	Runder Tisch Energiewende
Karin Beckmann	Landesbeauftragte	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Karl Finke	Landesbeauftragter für Menschen mit Behinderungen	Fachkommission Inklusion
Karl Finke	Landesbeauftragter für Menschen mit Behinderungen	Arbeitsgruppe Inklusion und Partizipation – Transformation in die Gesellschaft und Verwaltung
Karl-Christoph Steingaß	Deutscher Gebirgs- und Wanderverein e.V	Waldbeirat Niedersachsen
Karl-Friedrich Weber	BUND Landesverband Niedersachsen e.V	Waldbeirat Niedersachsen
Karsten Wischhof	Bauindustrieverband Niedersachsen-Bremen	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative

KarstenPeiffer	Deutscher Gebirgs- und Wanderverein e.V	Waldbeirat Niedersachsen
Katja Mönnig	BBS 1, Delmenhorst	Expertenrunde „Dialogforum“
Katja Winglewski	ver.di Landesbezirk Niedersachsen-Bremen	Arbeitsgruppe Bildung I
Katrin Langensiepen	Grüne, Hannover	Arbeitsgruppe Freizeit – Kultur – Sport – Medien (Fachkommission Inklusion)
Kerim Ocakdan	Landesverband der Muslime in Niedersachsen e.V.	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Kerstin Blochberger	bbe e.V. Beratung Elternassistenz für den Interessenverband Selbstbestimmt Leben-Landesverband Niedersachsen	Fachkommission Inklusion
Kerstin Blochberger	bbe e.V. Beratung Elternassistenz für den Interessenverband Selbstbestimmt Leben-Landesverband Niedersachsen	Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)
Kerstin Hintz	Prakt. Landwirtin	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Kerstin Ohlde	Amt für regionale Landesentwicklung Leine-Weser	Arbeitsgruppe Mobilität
Keven Knipping	Landesschülerrat Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Klaus Bredl	Arbeitskreis niedersächsischer Kulturverbände	Arbeitsgruppe Bildung I
Klaus Fick	Niedersächsische Landesschulbehörde	Arbeitsgruppe Bildung II
Klaus Gerdes	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	AK-Wolf
Klaus Pfennig	Bundesanstalt für Immobilienaufgaben -Bundesforstbetrieb Niedersachsen-	Waldbeirat Niedersachsen
Klaus Seifert	Niedersächsische Landesschulbehörde	Expertenrunde „Dialogforum“
Klaus Stietenroth	Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Niedersachsen-Bremen	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Klaus Stietenroth	Regionaldirektion Niedersachsen – Bremen der Bundesagentur für Arbeit	Zukunftsforum Niedersachsen
Klinke, Michael	Bundesagentur für Arbeit RD Nds-Bremen	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Knut Utech	Landkreis Schaumburg	Arbeitsgruppe Mobilität
Kohlmeier	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Könemann	DWA	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
König	FDP Landtagsfraktion	„Plenum“ sowie Lenkungsreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Kopmeyer	Landkreis Emsland	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Körner	OOWV	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Kottwitz	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Kristine Rotheiler	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Informationsaustausch: Risikokommunikation der VZN Institutionalisierung zwischen VZN und Behörden
Lammen-Ewers	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Moorentwicklung
Lange	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	AG Moorentwicklung
Lea Arnold	Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Fachkommission Inklusion
Lea Arnold	Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)
Lena Dasenbrock	Universitätsklinik für Geriatrie	Arbeitsgruppe Mobilität

Lena Franke	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Arbeitsgruppe Mobilität
Lex Hartmann	TenneT	Kleine Energierunde
Ludwig Artmeyer	Ökologischer Jagdverein für Niedersachsen und Bremen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Lütjen	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Luttmann	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Maaret Westphely	Bündnis 90/ Die Grünen Landtagsfraktion	Tourismusversammlung
Mädge	Niedersächsischer Städtetag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Mädge	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Maike Bielfeldt	Niedersächsische Industrie- und Handelskammern	Runder Tisch Energiewende
Malte Spitzer	Niedersächsisches Landesamt für Soziales	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Manfred Fischer	Niedersächsischer Landkreistag	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Manfred Fischer	Arbeitsgemeinschaft der Kommunalen Spitzenverbände	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Manfred Fischer	Niedersächsischer Landkreistag	Arbeitsgruppe Bildung I
Manfred Fischer	Niedersächsischer Landkreistag	Arbeitsgruppe Bildung II
Manteuffel	Niedersächsisches Ministerium für Finanzen	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Mara Cassens	Landesvereinigung Ökologischer Landbau Niedersachsen	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Mareike Dee	Landesjugendring Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Mobilität
Mareike Wulf	Unternehmerverbände Niedersachsen e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Maren Meyer	Niedersächsischen Landfrauenverband Weser-Ems	Frauenpolitisches Forum
Margret Zimmermann	Hofgemeinschaft Grummersort	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Margret Zimmermann	Demeter	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft in der Aus- und Weiterbildung im Agrarbereich
Maria Vogel	Geschäftsführerin des Niedersächsischen LandFrauenverbandes Hannover e.V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Maria Vogel	Niedersächsische LandFrauenverband Hannover e. V.	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Marianne Hiebing	Emsland Touristik GmbH	Tourismusversammlung
Marianne Hiebing	Emsland Touristik GmbH	Tourismusversammlung
Marianne Putzker	ver.di Landesbezirk Niedersachsen-Bremen	Arbeitsgruppe Bildung II
Marion Olthoff	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe Bildung I
Marita Herkenhoff	Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Marita Mauritz	Niedersächsischer Pflegerat	Fachkommission „Pflege“
Marita Riggers	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe „Frauen“
Marita Rosken	Christophorus Werk	Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)
Mariya Krumova	Beratungsstelle Oldenburg	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte

Mark Sander	Übrige Niedersächsische Naturschutzverbände mit Wolfsbezug	AK-Wolf
Mark v. Busse	Nordwestdeutscher Forstverein	Waldbeirat Niedersachsen
Markus Humpert	Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gemeinnützige GmbH	Arbeitsgruppe Bildung I
Marlis Bock-Thürnau	Ingenieurkammer Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Marlis Janovsky	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Martin Albers	Bauernverbände	AK-Wolf
Martin Exner	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Martin Exner	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Tourismusversammlung
Martin Exner	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Beirat Kurorte
Martin Fahrland	Mittelweser-Touristik GmbH	Tourismusversammlung
Martin Franke	Niedersächsischer Städtetag	Arbeitsgruppe Mobilität
Martin Hillmann	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Waldbeirat Niedersachsen
Martin Kaiser	Greenpeace e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Martina Schramm-Gehrke	Verband Wohneigentum Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Mathias Holsten	Landkreise, Städte	AK-Wolf
Maurice Strunk	Arbeitsgemeinschaft forstlicher Lohnunternehmer (AfL) e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
May-Britt Pürschel	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Tourismusversammlung
Mechthild Pölkling-Oeßelmann	Landesschulbehörde	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Mechthild Schramme-Haack	Landesfrauenrat Niedersachsen e.V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Mechthild Schramme-Haack	Landesfrauenrat Niedersachsen e.V.	Frauenpolitisches Forum
Mechthild Schramme-Haack	Landesfrauenrat Niedersachsen e.V.	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Mechthild Strake	Landesarbeitsgemeinschaft Gemeinsam Leben – gemeinsam lernen	Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)
Mechthild Strake	Landesarbeitsgemeinschaft Gemeinsam Leben – gemeinsam lernen	Fachkommission Inklusion
Mechthild Tameling	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Fachkommission „Pflege“
Meike Janßen	SoVD-Landesverband Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Inklusion und Partizipation – Transformation in die Gesellschaft und Verwaltung
Meike Janßen	SoVD-Landesverband Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Meinhard Abel	Arbeitsgemeinschaft der Kommunalen Spitzenverbände Niedersachsens	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Meinhard Abel	Arbeitsgemeinschaft der kommunalen Spitzenverbände Niedersachsens	Beirat Kurorte
Melina Heinrich	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Mende	Niedersächsischer Städtetag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Menge	Bündnis 90/Die Grünen Landtagsfraktion	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Menn	Landesnahverkehrsgesellschaft Niedersachsen	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken

Meyer	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Michael Feist	Stadtwerke Hannover AG	Runder Tisch Energiewende
Michael Feist	Stadtwerke Hannover AG	Kleine Energierunde
Michael Jänsch	MHH – Unfallforschung	Arbeitsgruppe Mobilität
Michael Kaiser	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Michael Kiselowa	Niedersächsische Direktorenvereinigung	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Michael Klatt	Ev.-luth. Landeskirche Hannover	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Michael Klinke	Regionaldirektion Niedersachsen/Bremen der Bundesagentur für Arbeit	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Michael Koch	Niedersächsischer Handwerkstag	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Michael Koperski	Niedersächsischer Pflegerat	Fachkommission „Pflege“
Michael Schäfer	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Arbeitsgruppe Mobilität
Michaela Saß	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Arbeitsgruppe Mobilität
Milena Weber	Landessportbund Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Olaf Lies	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Runder Tisch Energiewende
Stefan Wenzel	Niedersächsisches Ministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Runder Tisch Energiewende
Frauke Heiligenstadt	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Miriam Albers	Katholisches Büro Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung II
Monika Feil	LandFrauenverband Weser-Ems e. V.	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Monika Hartmann-Bischoff	Servicestelle Offene Hochschule Niedersachsen gGmbH	Arbeitsgruppe Bildung II
Moßmann	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Müller	Enertec Hameln	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Müller	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Mungla Sieck	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	AK-Wolf
Munzel	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Naciye Celebi-Bektas	Landesfrauenrat Niedersachsen e. V.	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Naciye Celebi-Bektas	Landesfrauenrat Niedersachsen e. V.	Arbeitsgruppe „Frauen“
Nahrstedt	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Nickel, Thomas	Niedersächsische Staatskanzlei	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Nicola Simon	Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	Arbeitsgruppe Mobilität
Nicole Teuber	Arbeitsgemeinschaft der Kommunalen Spitzenverbände Niedersachsens	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Nicole Teuber	Niedersächsischer Städtetag	Arbeitsgruppe Bildung I
Nina Zach	IG Metall Bezirk Niedersachsen und Sachsen-Anhalt	Arbeitsgruppe Bildung II
Nobert Engelhardt	Landessportbund Niedersachsen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Nobert Leben	Waldbesitzerverband Niedersachsen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Nothnick, Bernd	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Olaf Brandes	Niedersachsenmetall, Verband der Metallindustriellen Niedersachsens e. V.	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Olaf Brandes	Stiftung NiedersachsenMetall	Arbeitsgruppe Bildung II
Olaf Klaukien	Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	Arbeitsgruppe Bildung I

Olaf Klaukien	Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	Arbeitsgruppe Bildung II
Olaf Klaukien	Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems	Arbeitsgruppe Mobilität
Olaf Klinkert	Arbeitsgemeinschaft Rohholzverbraucher e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Olaf Lies	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Olaf Lies	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Außenwirtschaftsrat
Olaf Weinel		Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Oliver Kamlage	Niedersächsische Städte- und Gemeindebund	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Oltmann	NGW	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Otto	Region Hannover	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Otto F. Wachs	Autostadt GmbH	Tourismusversammlung
Otto Ferdinand Wachs	Autostadt GmbH	Tourismusversammlung
Paterak	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Paul Söbbeke	Molkerei Söbbeke	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Paul-Gerhard Garmer	TeeneT TSO GmbH	Runder Tisch Energiewende
PD Dr. med Jürgen M. Bauer	Universitätsklinik für Geriatrie	Arbeitsgruppe Mobilität
PD Dr. med. Jürgen M. Bauer	Geriatrisches Zentrum Oldenburg	Zukunftsforum Niedersachsen
PD Dr. Uwe Hunger	Institut für Politikwissenschaft an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster	Zukunftsforum Niedersachsen
PD Dr. Uwe Hunger	Westfälische Wilhelms-Universität Münster Institut für Politikwissenschaft	Arbeitsgruppe Bildung II
Peggy Pflingsten	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Penbe Güldoğan	DITIB Landesverband Niedersachsen und Bremen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung I
Penbe Güldoğan	DITIB Landesverband Niedersachsen und Bremen e.V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Peschges, Simon	IHK OS, NIHK	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Peter Bräth	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Peter Foltenowitsch	Volkswagen AG	Fachkommission Inklusion
Peter Foltenowitsch	Schwerbehindertenvertretung der Automobilindustrie	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)
Peter Henze	Theater Henze & Co / Land & Kunst e.V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Peter Kossen	Bischöflich-Münstersches Offizialat	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Peter Kremer	Samtgemeinde Sögel	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Peter Martensen	Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)	Waldbeirat Niedersachsen
Peter Müller	Sozialverband (VdK)	Arbeitsgruppe Wohnen (Fachkommission Inklusion)
Peter Müller	Sozialverband (VdK)	Fachkommission Inklusion
Peter Strüber	EVG	Arbeitsgruppe Mobilität
Petra Boerger	Tourismus Region Hannover e.V.	Tourismusversammlung

Petra Brammerloh	Hemmingen	Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)
Petra Joumaah	CDU Landtagsfraktion	Frauenpolitisches Forum
Petra Joumaah	CDU Landtagsfraktion	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Petra Kristandt	Verbraucherzentrale Niedersachsen	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Petra Kristandt	Verbraucherzentrale Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Petra Peter	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Petra Rosenbach	Tourismusverband Osnabrücker Land e.V.	Tourismusversammlung
Philip Frhr. von Oldershau- sen	Waldbesitzerverband Niedersachsen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Pöser	LAVES	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Pöser	LAVES	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Prof. Claudia Kemfert	Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e. V.	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dietmar Otte	MHH - Unfallforschung	Arbeitsgruppe Mobilität
Prof. Dr. Andreas Reuter	Fraunhofer-Institut (IWES)	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Axel Priebs	Region Hannover	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Bernhard Möhring	Fakultät für Forstwissenschaften und Waldökologie	Waldbeirat Niedersachsen
Prof. Dr. Carsten Agert	EWE-Forschungszentrum für Energietechnologie e. V.	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Christian Ammer	Fakultät für Forstwissenschaften und Waldökologie	Waldbeirat Niedersachsen
Prof. Dr. Christiane Dienel	Hochschule für angewandte Wissenschaft und Kunst Hildesheim/Holzminden/Göttingen	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Christiane Dienel	Hochschule für angewandte Wissenschaft und Kunst Hildesheim/Holzminden/Göttingen	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Claudia Kemfert	Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e.V.	Kleine Energierunde
Prof. Dr. Diana Meemken	TiHo Hannover	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Prof. Dr. Felix Bernard	Katholisches Büro Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Felix Bernard	Katholisches Büro Niedersachsen	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Günther Hirth	Niedersächsische IHK-AG Hannover - Braunschweig	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Günther Hirth	Niedersächsische IHK-AG Hannover-Braunschweig	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Prof. Dr. H.-Jürgen Appell- rath	Universität Oldenburg	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Hans- Ulrich Jung	CIMA Institut für Regionalwirtschaft GmbH	Arbeitsgruppe Bildung I
Prof. Dr. Hans-Peter Beck	Institut für Elektrische Energietechnik- und Energiesysteme	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Harald Bradke	Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Hiltraud Casper- Hehne	Universität Göttingen	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Hubert Meyer	Niedersächsischer Landkreistag	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Isermeyer	Johann Heinrich von Thünen-Institut Braunschweig	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)

Prof. Dr. iur. Frauke Brosius-Gersdorf	Leibniz Universität Hannover	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Jutta Geldermann	Universität Göttingen	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. K.-H. Rosenwinkel	Uni Hannover	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Prof. Dr. Karin Kurz	Universität Göttingen	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Karin Kurz	Universität Göttingen	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Kilian Bizer	Universität Göttingen	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Maria von Salisch	Institut für Psychologie an der Leuphana Universität Lüneburg	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Maria von Salisch	Leuphana Universität Lüneburg	Arbeitsgruppe Bildung I
Prof. Dr. Martin Faulstich	CUTEC	Runder Tisch Energiewende
Prof. Dr. Martin Neef	Landeshochschulrektorenkonferenz Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Prof. Dr. Müller-Schaper	Ing.-Büro PFI Hann	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Prof. Dr. Priebis	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Prof. Dr. Recke	Hochschule Osnabrück	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof. Dr. Reinhold Haux	Technische Universität Braunschweig	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Reinhold Haux	Technische Universität Braunschweig	Arbeitsgruppe Mobilität
Prof. Dr. Reinhold Haux	Technische Universität Braunschweig	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Reinhold Haux	Technische Universität Braunschweig	Arbeitsgruppe Mobilität
Prof. Dr. Richter	Hochschule für Wirtschaft und Umwelt, Nürtingen	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof. Dr. sc. techn. ETH Barbara Zibell	Leibniz Universität Hannover	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Schaltegger	Leuphana Universität, Lüneburg	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof. Dr. Siegfried Greif	Institut für Psychologie an der Universität Osnabrück	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Spiller	Universität Göttingen	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof. Dr. Susanne Kirchhoff-Kestel	Universität Vechta	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Susanne Kirchhoff-Kestel	Universität Vechta	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Dr. Susanne Stobbe	Ostfalia Hochschule Standort Wolfenbüttel	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Dr. Ulrich Nöhle	unabhängiger Experte für Lebensmittelrecht und Lebensmittel-Krisenmanagement	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Prof. Dr. Ursula Siebert	Wissenschaftl. Einrichtungen in Niedersachsen mit Wolfsbezug	AK-Wolf
Prof. Dr. Wolfgang Lücke	Landeshochschulrektorenkonferenz Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Prof. Dr. Wolfgang-Uwe Friedrich	Landeshochschulrektorenkonferenz Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“

Prof. Dr. Wolfgang-Uwe Friedrich	Stiftung Universität Hildesheim	Arbeitsgruppe Bildung II
Prof. Hainhorst	LAVES	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Prof. Lothar Eichhorn	Landesamt für Statistik Niedersachsen	Zukunftsforum Niedersachsen
Prof. Lothar Eichhorn	Landesamt für Statistik Niedersachsen	Arbeitsgruppe Mobilität
Prof. Meyer	Niedersächsischer Landkreistag	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Prof. Rolfes	Verband Deutscher Verkehrsunternehmen	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Prof'in Dr. Knierim	Universität Kassel	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof'in Dr. Nieberg	Heinrich von Thünen-Institut, Braunschweig	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof'in Dr. Rehm	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Prof'in Dr. Tamásy	Universität Vechta	AG Folgenabschätzung (Tierschutzplan Niedersachsen)
Rainer Balke	DEHOGA Niedersachsen e.V.	Tourismusversammlung
Rainer Balke	DEHOGA Niedersachsen e. V.	Tourismusversammlung
Rainer Hinrichs-Rahlwes	Bundesverband Erneuerbare Energie e. V.	Runder Tisch Energiewende
Rainer Hinrichs-Rahlwes	Bundesverband Erneuerbare Energie e.V	Kleine Energierunde
Ralf Becker	Industriegewerkschaft IG BCE	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Ralf Becker	Industriegewerkschaft IG BCE	Runder Tisch Energiewende
Ralf Becker	Industriegewerkschaft IG BCE	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Ralf Meister	Rat der Konföderation evangelischer Kirchen in Niedersachsen	Zukunftsforum Niedersachsen
Ralph Büsing	Anna-Stift Hannover	Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)
Rantzau	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Moorentwicklung
Rauschkolb	Niedersächsischer Städtetag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser
Reimann	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Reinhard Kühn	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen e. V.	Zukunftsforum Niedersachsen
Rempe	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Renate Klingenberg	VCI Niedersachsen	Runder Tisch Energiewende
Renate Kruse	Kooperative Gesamtschule, Laatzen	Expertenrunde „Dialogforum“
Renate Kruse	Kooperative Gesamtschule, Laatzen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Richard Dadam	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Dialog-Forum zur Stärkung von fachlichen Kompetenzen zur ökologischen Landwirtschaft
Richard Hinrichs	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AK-Wolf
Rifat Fersahoglu-Weber	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege	Fachkommission „Pflege“

Rifat Fersahoglu-Weber	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Ripke	NGW	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Rita-Maria Rzyski	AG der komm. Spitzenverbände	Fachkommission „Pflege“
Robert Kless	Tierschutzverbände	AK-Wolf
Robert Kulle	Gesellschaft für Bauen und Wohne (GBH)	Arbeitsgruppe Wohnen (Fachkommission Inklusion)
Roesberg	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Roland Henke	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Roland Henke	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
Roland Ziemann	Verbände der gesetzlichen Krankenkassen	Fachkommission „Pflege“
Rolf Bade	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Rolf Bade	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
Rolf Erdmann	Deutscher Schwerhörigenbund	Arbeitsgruppe Familie - Gesundheit – Pflege (Fachkommission Inklusion)
Rolf Erdmann	Deutscher Schwerhörigenbund Landesverband Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion
Rolf Irrgang	Landesseniorenrat Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Mobilität
Rosplesczc	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Rüdiger Eichel	Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur	Arbeitsgruppe Bildung II
Rüdiger Heitefaut	GEW Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung II
Rudolf Alteheld	Landwirtschaftskammer Niedersachsen	Waldbeirat Niedersachsen
Rudolf Sonnemann	Fa. Stiebel Eltron	Runder Tisch Energiewende
S. Berlage	Ärztekammer Hannover	Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“
Sabine Hohagen	Landeselternrat Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Sabine Hohagen	Landeselternrat Niedersachsen	Expertenrunde „Dialogforum“
Sabine Hohagen	Vorsitzende im Landeselternrat Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung I
Sabine Moeller-Schritt	Kornkraft Naturkost GmbH	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Sabine Tippelt	SPD Landtagsfraktion	Tourismusversammlung
Sabrina de Carvalho	Heide-Park Soltau GmbH	Tourismusversammlung
Sannwald, Elena	Niedersächsisches Kultusministerium	AG MINT der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Sascha Engelke	Verbände der gesetzlichen Pflegekassen	Fachkommission „Pflege“
Schaper	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Schautz	VZN	Kommunikation der VZN Institutionalisierung zwischen VZN und Behörden
Schiecke	Landesbeauftragte	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Schlepps	Landvolk	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Schlichtmann	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg

Schörshusen	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe)
Schütte	Niedersächsischer Landkreistag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Schwenke	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Schwiegershausen, Ute	UHN	AG MINT der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Sebastian Schumacher	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Sewig	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Moorentwicklung
Sibylle Michels	Frauen im Forstbereich e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Sigrid Rospleszcz	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Simon Hartmann	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Simon Lachmund	Klosterkammerforstbetrieb	Waldbeirat Niedersachsen
Simone Bachmann	Landesarbeitsgemeinschaft der Werkstatträte	Fachkommission Inklusion
Simone Bachmann	Landesarbeitsgemeinschaft der Werkstatträte	Arbeitsgruppe Arbeit (Fachkommission Inklusion)
Sonja Janßen	Tourismusverband Nordsee e.V.	Tourismusversammlung
Specht	OOWV	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Stefan Bungert	Niedersächsische Direktorenvereinigung	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Stefan Bungert	Niedersächsische Direktorenvereinigung	Expertenrunde „Dialogforum“
Stefan Rother	Frosta AG	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Stefan Wittkop	Niedersächsischer Städtetag	Beirat Mentoring-Programm „Politik braucht Frauen“
Stephan Johanson	Landesjägerschaft Niedersachsen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Stephan Johanson	Landesjägerschaft Niedersachsen	AK-Wolf
Stephan Kirsch	Niedersächsisches Ministerium für Finanzen	Tourismusversammlung
Strotkötter	GAA Hi	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Suchenwirth	NLGA	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Susanne Lippmann	Deutscher Mieterbund e. V.	Runder Tisch Energiewende
Susanne Pavlidis	Gemeinnützige Gesellschaft Gesamtschule e.V.	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Susanne Pavlidis	Gemeinnützige Gesellschaft Gesamtschule e.V.	Expertenrunde „Dialogforum“
Susanne Schrammar	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Susanne Seibert	Niedersächsische Staatskanzlei Referat 106 -Regierungsplanung, Demografie, Grundsatzfragen, Ressortkoordinierung MS, Projekte	Arbeitsgruppe Bildung I
Sven Ambrosy	Tourismusverband Nordsee e. V.	Tourismusversammlung
Sven Kablau	Lessing-Gymnasium Uelzen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Sven Kablau	Lessing-Gymnasium	Expertenrunde „Dialogforum“
Sven Ruschaupt	Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen	Zukunftsforum Niedersachsen
Sven Ruschhaupt	Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung II
Sybille Deister	Landesverband der Gehörlosen in Niedersachsen e.V.	Fachkommission Inklusion

Sybille Deister	Landesverband der Gehörlosen	Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)
Sylvia Bruns	FDP Fraktion	Frauenpolitisches Forum
Taranczewski, Katja	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	AG MINT der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Teiser	Abwasserverband Braunschweig	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Thea Heusler	Landesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege Niedersachsen	Arbeitsgruppe Bildung I
Theo Grüntjens	Wolfsberater	AK-Wolf
Thilo Scholz	SPD Landtagsfraktion	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Thomas Buchheit	Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport	Arbeitsgruppe Mobilität
Thomas Friedrich	LandesSportBund Niedersachsen e.V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Thomas Göllner	Landkreise, Städte	AK-Wolf
Thomas Müller	Deutscher Gewerkschaftsbund Bezirk Niedersachsen-Bremen-Sachsen-Anhalt	Arbeitsgruppe Mobilität
Thomas Müller	IG Metall Niedersachsen/Sachsen-Anhalt	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Thomas Nickel	Niedersächsische Staatskanzlei	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Thorsten Bludau	Niedersächsischer Landkreistag	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Thorsten Bullerdiek	Arbeitsgemeinschaft kommunaler Spitzenverbände Niedersachsens	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Thorsten Pitt	Autostadt GmbH	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Tiemann	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Timo Fichtner	Amt für regionale Landesentwicklung Leine-Weser	Arbeitsgruppe Mobilität
Timo Stein	Landesarbeitsgemeinschaft PPN	Fachkommission „Pflege“
Timo Weise	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Arbeitsgruppe Bildung I
Timon Dzienus	Landesschülerrat Niedersachsen	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Timon Dzienus	Landesschülerrat Niedersachsen	Expertenrunde „Dialogforum“
Tjark Bartels	Weserbergland Tourismus e.V.	Tourismusversammlung
Torsten Glaser	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Torsten Glaser	Niedersächsisches Kultusministerium	Expertenrunde „Dialogforum“
U. Fietz	Niedersächsische Hebammenverband	Arbeitsgruppe „Kampagne zur Förderung der natürlichen / vaginalen Geburt“
Udo Fischer	Region Nordsee-Elbe-Weser	Tourismusversammlung
Uhlenhaut	BUND	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Ulf-Birger Franz	Region Hannover	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Ulrich Gransee	Gewerkschaften	Fachkommission „Pflege“
Ulrich Kupczik	Caritasverband Diözese Osnabrück e.V.	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Ulrich Mahner	Niedersächsische Städtetag	AG Weiterentwicklung der Organisation der Sozialhilfeentwicklung
Ulrich Oestmann		Arbeitsgruppe Mobilität (Fachkommission Inklusion)
Ulrich Solbach	Gymnasium Bad Iburg	Expertenrunde „Dialogforum“

Ulrich Thiemann	Handelsverband Niedersachsen-Bremen e.V.	Verbraucherkommission beim Niedersächsisches Ministerium für Ernährung usw.
Ulrich von dem Bruch	Lüneburger Heide GmbH	Tourismusversammlung
Ulrich Walter	Ulrich Walter GmbH	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Ulrich Wiora	Hauptzollamt Hannover	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Ulrike Ernst	VHS Hannover	Arbeitsgruppe Bildung und Kommunikation (Fachkommission Inklusion)
Ulrike Overmann	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Arbeitsgruppe Mobilität
Ursula Mersmann	Papenburg	Arbeitsgruppe Freizeit – Kultur – Sport – Medien (Fachkommission Inklusion)
Ursula Müller	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Einführung der risikoorientierten Fleischuntersuchung in Niedersachsen
Ute Schwiegershausen	Unternehmensverbände Handwerk Niedersachsen e. V.	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Ute Stahlmann	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Steuerkreises Bündnis Duale Berufsausbildung
Ute Stahlmann	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Beirat zu den Beratungsstellen für mobile Beschäftigte
Ute Wormland	Niedersächsisches Kultusministerium	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Vanessa Buchholz	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Veronika Jaeger	Niedersächsischer Bund für freie Erwachsenenbildung e.V.	Arbeitsgruppe Bildung II
Vivien Werner	Verbund Oldenburger Münsterland e.V.	Tourismusversammlung
Vogel	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	AG Moorentwicklung
Völker	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Volker Jünemann	Niedersächsischer Landesforstbeirat der Forstgenossenschaften	Waldbeirat Niedersachsen
Volker Krause	Bohlsener Mühle	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Volker Linde	Niedersächsischer Industrie- und Handelskammertag	Arbeitsgruppe Bildung II
Volker Schulte	Bund Deutscher Forstleute (BDF)	Waldbeirat Niedersachsen
Volker Ziedorn	IHK Stade für den Elbe-Weser-Raum	Arbeitsgruppe Mobilität
Vollmer	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
von Brelie	Landvolk	Fachlicher Diskurs zur zukünftigen Klärschlamm Entsorgung in Niedersachsen
Walter Franzmeier	Das Gemüseabo	Fachbeirates zur Förderung des Ökologischen Landbaus
Walter Teckert	Stadt Meppen	Arbeitsgruppe Wohnen (Fachkommission Inklusion)
Wandel	Niedersächsischer Landkreistag	AG Gebührenordnung (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Wasserscheidt, Imme-Kathrin	NiedersachsenMetall	AG MINT der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Weber, Marc	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	AG Monitoring der Fachkräfteinitiative Niedersachsen
Wegner	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Leine-Weser

Wilhelm Pieper	BWE - Landesverband Niedersachsen e. V.	Runder Tisch Energiewende
Wilken Voss	Verbände der gesetzlichen Pflegekassen	Fachkommission „Pflege“
Will	SPD Landtagsfraktion	„Plenum“ sowie Lenkungskreis zur Reaktivierung von Schienenstrecken
Winfried Frölich	Ökologischer Jagdverein für Niedersachsen und Bremen e.V.	Waldbeirat Niedersachsen
Wiswe	Niedersächsischer Landkreistag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
Wittkop	Niedersächsischer Städtetag	AG Amtliches Kontrollsystem (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
Wolfgang Hintz	Landesvertretung der Handwerkskammern Niedersachsen	Lenkungsgruppe Fachkräfteinitiative
Wolfgang Jäger	Landesseniorenrat Niedersachsen	Fachkommission „Pflege“
Wolfgang Löwe	Bundesanstalt für Immobilienaufgaben -Bundesforstbetrieb Niedersachsen-	Waldbeirat Niedersachsen
Wolfgang Riecke	Deutscher Wetterdienst	Beirat Kurorte
Wolfgang Schimpf	Niedersächsische Direktorenvereinigung	Dialogforum „Gymnasien gemeinsam stärken“
Wollin	NLGA	Arbeitsgruppe Filtererlass II
Wreesmann	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	AG Moorentwicklung
Yvonne Stolze	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Arbeitsgruppe „Frauen“
Zahrte	Niedersächsischer Städtetag	Kommunaler Steuerungsausschuss bei dem ArL Lüneburg
	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Niedersächsisches Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Dialogforum zum Windenergieerlass
	MI	Dialogforum zum Windenergieerlass
	BWE	Dialogforum zum Windenergieerlass
	WWV	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Enercon	Dialogforum zum Windenergieerlass
	GE	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Energiekontor	Dialogforum zum Windenergieerlass
	BUND	Dialogforum zum Windenergieerlass
	NABU	Dialogforum zum Windenergieerlass
	UVN	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Klimaschutzagentur Region Hannover	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Koordinierungsstelle Windenergierecht	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Niedersächsischer Landkreistag	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Niedersächsischer Städte- und Gemeindebund	Dialogforum zum Windenergieerlass
	Niedersächsischer Städtetag	Dialogforum zum Windenergieerlass
	LAVES	AG Antibiotikaminimierungs-konzept (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	Niedersächsischer Landkreistag	AG Antibiotikaminimierungs-konzept (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))

	Vereinigte Informationssysteme Tierhaltung	AG Antibiotikaminimierungs-konzept (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	Kommunale Behörden	AG Antibiotikaminimierungs-konzept (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	Tierärztliche Vereinigung für Tierschutz	AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	Deutscher Tierschutzbund	AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	praktische Tierärztin	AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	kommunale Behörden	AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	LAVES	AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	Niedersächsisches Kultusministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz	AG Tierbörsen (AG Verbraucherschutz (Lenkungsgruppe))
	Niedersächsisches Kultusministerium für Umwelt, Energie und Klimaschutz	Dialogrunden Erdgasförderung
	Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr	Dialogrunden Erdgasförderung
	Landesamt für Bergbau, Energie und Geologie	Dialogrunden Erdgasförderung
	Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe	Dialogrunden Erdgasförderung
	Umweltbundesamt	Dialogrunden Erdgasförderung
	Kommunale Spitzenverbände	Dialogrunden Erdgasförderung
	Untere Wasserbehörden	Dialogrunden Erdgasförderung
	Wirtschaftsverband Erdöl- und Erdgasgewinnung	Dialogrunden Erdgasförderung
	Exxon	Dialogrunden Erdgasförderung
	RWE	Dialogrunden Erdgasförderung
	SUEZ	Dialogrunden Erdgasförderung
	Winterhall	Dialogrunden Erdgasförderung
	Verband Deutscher Mineralwasserbrunnen	Dialogrunden Erdgasförderung
	Brauereiverband Niedersachsen	Dialogrunden Erdgasförderung
	BUND	Dialogrunden Erdgasförderung
	Bürgerinitiativen	Dialogrunden Erdgasförderung
	Rechtanwaltskanzlei	Dialogrunden Erdgasförderung